



Salacgrīvas ostas attīstības programma periodam līdz 2030.gadam

Apstiprināts
ar Salacgrīvas ostas valdes
lēmumu Nr.14 14.06.2023.

Grozījumi:
Salacgrīvas ostas valdes 2024.gada 2.jūlija lēmums nr.9
(protokols Nr. 3)

Saturs

Ievads	3
1. Programmas mērķis, apakšmērķi	4
1.1. Programmas mērķis	4
1.2. Programmas apakšmērķi	4
2. Programmas saikne ar plānošanas dokumentiem.	6
2.1. Programmas saikne ar attīstības plānošanas dokumentiem	6
3. Salacgrīvas ostas raksturojums – kopējās situācijas analīze	8
3.1. Ģeogrāfiskais izvietojums, teritorija	8
3.2. Piestātnes un citas ostas hidrotehniskās būves	10
3.3. Pārvaldes struktūra, funkcijas, pilnvaras un kompetence	12
3.4. Identificētās problēmas	13
4. Tiesiskie aspekti	15
4.1. Īpašuma attiecības ostas teritorijā	15
4.2. Atbilstība normatīvām prasībām: termins „mazā osta”	15
5. Salacgrīvas ostas kravu baseina izpēte	16
5.1. Koksnes resursi	16
5.2. Kūdras resursi	16
5.3. Šķembas	17
5.4. Enerģētiskā šķelda	17
5.5. Keramzīts	18
6. Kravu plūsmas, to tendences Salacgrīvas ostā	18
6.1. Komercedarbība ostas teritorijā	18
6.2. Kravu apjoms Salacgrīvas ostā, tā izmaiņas	19
6.4. Kravu struktūra ostā, piestātņu noslodze	20
7. Plānotie ostas attīstības mērķi	23
8. Salacgrīvas ostas pārvaldes funkciju analīze	26
9. SVID analīze, ostas attīstības virzieni	33
10. Plānotie ostas attīstības mērķi	35
11. Galvenie uzdevumi programmas rezultātu sasniegšanai	37
12. Uzdevumiem atbilstošs esošā un papildus nepieciešamā finansējuma plānojums	39
13. Par uzdevuma izpildi atbildīgās institūcijas	40
14. Atskaitīšanās un novērtēšanas kārtība. Programmas ieviešanas uzraudzība	41

Ievads

Salacgrīvas ostas attīstības programma periodam līdz 2030.gadam (turpmāk tekstā – Programma) ir Salacgrīvas ostas vidēja perioda vadības dokuments, kas atbilstoši attiecīgās institūcijas kompetencei nosaka attīstības plānošanas un budžeta plānošanas savstarpējo sasaisti un nodrošina attīstības plānošanas dokumentu pēctecīgu īstenošanu, kā arī par uzdevumu izpildi atbildīgos, atskaitīšanās un novērtēšanas kārtību.

Programma ir Limbažu novada domes attīstības programmas pielikums, kas konkretizē ar Salacgrīvas ostas attīstību saistītos jautājumus. Ostas attīstības programma ir izstrādāta, ievērojot Eiropas Savienības un Latvijas politikas plānošanas dokumentos noteiktos mērķus un prioritātes, kas skar Latvijas ostu attīstību, tās tendencēm un nākotnes vajadzībām. Programmas izstrādes laikā izvērtēta līdzšinējās Salacgrīvas ostas attīstības programmas līdz 2025. gadam mērķi un prioritātes un saglabāta to pēctecība, papildināta ar jaunām aktualitātēm.

Programma paredzēta Salacgrīvas ostas darba un tālākās attīstības plānošanai laika posmā līdz 2030.gadam, kā arī publiskā un privātā finansējuma piesaistīšanai un sarunām ar potenciālajiem investoriem un citām ostas attīstībā ieinteresētām personām.

1. Programmas mērķis, apakšmērķi

1.1. Programmas mērķis

Programmas mērķis ir nodrošināt Salacgrīvas ostas konkurētspējas palielināšanos starp Baltijas jūras reģiona ostām, īpaši – attiecībā pret Rīgas, Pērnavas un Skultes ostām, panākt ostas ekonomisko stabilitāti un turpmāko attīstību, kā arī radīt priekšnoteikumus veiksmīgai ostas attīstībai nākotnē.

1.2. Programmas apakšmērķi

Lai virzītos uz programma mērķa sasniegšanu, periodam līdz 2030.gadam ir definēti divi apakšmērķi.

1. Attīstīt Salacgrīvas ostas infrastruktūru un konkurētspēju.

Ostas infrastruktūra (tai skaitā akvatorija stāvoklis, molu stāvoklis, piestātņu jauda, pieejamo kraujlaukumu platības un izvietojums) ir pamats ostas sniegto pakalpojumu nodrošināšanai. Savukārt iespēja sniegt kvalitatīvus pakalpojumus par atbilstošu cenu ir faktors, kas veicina ostas ekonomisko attīstību, darbības un finansiālo stabilitāti.

Apakšmērķa izpildē paredzama gan ostas teritorijas paplašināšana, gan hidrotehnisko būvju sakārtošana un attīstīšana. Infrastruktūras attīstība iespējama, realizējot projektus, kas vērsti gan uz esošā ostas darbības virziena (kravu pārvadājumi) attīstību, gan jaunu darbības veidu ieviešanu - jūras vēja parka būvniecības un/vai ostas izveidošanu, jahtu tūrisms, tūrisma palīgpakalpojumu nodrošināšana (jahtu ziemas novietnes), industriālā parka izveide ostas teritorijā vai tās tiešā tuvumā (plānotās Rail Baltica Salacgrīvas dzelzceļa preču stacijas tuvumā), gan tradicionālā darbības veida – zvejniecības saglabāšanu un tālāku attīstīšanu.

Par prioritāro kritēriju ostas konkurētspējas attīstīšanā (līdz 2030.gadam) uzskatāma esošā darbības virziena – kvalitatīvu ostas pakalpojumu pieejamību par atbilstošām cenām, kravu pārvadājumu attīstīšana, jaunu kravu sortimenta piesaiste un, ņemot vērā vēja enerģijas nozares attīstību Baltijas jūras reģionā, jūras vēja parku bāzes, t.sk. celtniecības bāzes, vietas izveidošanu, jo tieši šādas darbības veidi var nodrošināt ostas ekonomisko stabilitāti gan vidējā termiņā, gan, attiecībā uz jūras vēja parku apkalpošanu - ilgtermiņā. Paralēli šiem virzieniem jāattīsta jahtu ostu, veidojot papildus pakalpojumus jahtu ostas apmeklētājiem – jahtu pieejamā servisa paplašināšana (piem. degvielas uzpildes stacija), jahtu ostas popularizēšana un reklamēšana e-vidē un izstādēs, ziemošanas vietas izveide (angārs, laukumi).

2. Palielināt Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālo kapacitāti.

Jebkuras institūcijas attīstība nav iedomājama bez kvalificēta, profesionāla un motivēta personāla darba ieguldījuma. Salacgrīvas ostas vadības funkcijas realizē Salacgrīvas ostas pārvalde, kuras pastāvīgais darbinieku skaits ir 17-18 personas (t.sk. lēmējvara – ostas valde, un izpildvara – ostas pārvalde). Salacgrīvas ostas pārvaldes speciālisti pilnībā spēj veikt nepieciešamos uzdevumus esošajā situācijā un ostas attīstības stadijā. Taču

Salacgrīvas ostas tehnisko iespēju attīstība nākotnē no darbiniekiem prasīs papildus zināšanas un prasmes.

Mūsdienu apstākļos personāla apmācība kļūst par galveno funkciju cilvēku resursu pārvaldē. Tas ir galvenais kanāls, lai realizētu kompānijas stratēģiju, lai ātri ieviestu izmaiņas. Domājot par plānoto ostas nākotnes attīstību, būtiskākais apmācības virziens, kas paaugstinās darbinieku individuālo kvalifikāciju un vienlaicīgi ļaus celt Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālo kapacitāti ir projektu vadība. Projektu vadības modeļa pielietošana darba organizācijā ir īpaši nepieciešama situācijā, kad viena kopēja mērķa sasniegšanai nepieciešams vienlaicīgi realizēt vairākus sarežģītus uzdevumus (piemēram, vairākus būvniecības projektus, uzņēmuma mārketinga aktivitātes, inovatīvu darbības veidu piesaistes projektus), kas ir gan daudzfunkcionāli, gan teritoriāli izkaisīti.

2. Programmas saikne ar plānošanas dokumentiem.

2.1. Programmas saikne ar attīstības plānošanas dokumentiem

Nosaukums (plānošanas periods/ publicēts)	Mērķi, uzdevumi un aktivitātes
Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam	Valsts galvenais ilgtermiņa politikas plānošanas dokuments, kas ietver visas tautsaimniecības nozares. Uz ostu darbību ir attiecināmas divas prioritātes: -Atjaunojama un droša enerģija; -Telpiskās attīstības perspektīva. Dokuments paredz transporta infrastruktūras attīstību videi draudzīga transporta izmantošanai, veicinot Latvijas ārējo sasniedzamību.
Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027. gadam	Galvenais Latvijas vidēja termiņa plānošanas dokuments. Uz ostu darbību ir attiecināmi prioritātes "Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība" rīcības virzieni: "Daba un Vide – "Zaļais kurss" un "Tehnoloģiskā vide un pakalpojumi".
Latvijas ostu attīstības programma 2021 – 2027.gadam	Koordinēta Latvijas ostu darbības efektivitātes uzlabošana, kāpinot Latvijas ostu konkurētspēju ar starptautiskajiem standartiem atbilstošu infrastruktūru, attīstītiem autotransporta un dzelzceļa savienojumiem ar ES TEN-T tīklu, sekmējot ilgtspēju un noturību, transporta un loģistikas pakalpojumu eksporta potenciālu, integrāciju transkontinentālos multimodālajos transporta koridoros, augstas pievienotās vērtības pakalpojumiem, apstrādājamo kravu apjomu diversifikāciju un pieaugumu, kā arī augstas kvalitātes pasažieru apkalpošanu, digitāliem risinājumiem biznesa attīstībai un sadarbībai datu koplietošanai, un Latvijas ostu attīstība, sasniedzot augstus vides standartus, ievērojot klimata neitralitātes mērķus.
Latvijas pielāgošanas klimata pārmaiņām plāns laika posmam līdz 2030. gadam	Plāna noteikti mērķi pielāgošanai klimata pārmaiņām Latvijā un apzināti varbūtējie riski. Uz ostām var attiecināt klimata pārmaiņu radītos riskus, būvniecības un infrastruktūras plānošanas jomā attiecībā uz iespējamiem bojājumiem ostu infrastruktūrai uzplūdu rezultātā.
Latvijas Nacionālais enerģētikas un klimata plāns 2021.-2030. gadam	Latvijas ilgtermiņa enerģētikas un klimata politikas plānošanas dokuments. Uz ostām attiecināma vēlamā situācija transporta jomā 2030. gadā: -efektīvā enerģijas izmantošana un alternatīvo degvielu, īpaši ne-emisiju enerģijas izmantošanas īpatsvara palielināšana; -lielāks Latvijā iegūtu alternatīvo enerģijas resursu patēriņš transportā.
Transporta attīstības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam	Vidēja termiņa transporta politikas plānošanas dokuments transporta nozares attīstībai, un tajā izvirzītais mērķis ir vērsts uz ilgtspējīgu cilvēka mobilitātes vajadzību apmierināšanu, vienlaikus sniedzot ieguldījumu valsts ekonomiskajā izaugsmē, t.sk. uzņēmējdarbības vides attīstībā un pieejamībā. Uz ostām attiecināmi: - 3. prioritāte "Nodrošināta konkurētspējīga transporta un loģistikas infrastruktūra un pakalpojumi"; - 4. prioritāte "Paaugstināta transporta drošība un drošums".

Programma zivsaimniecības attīstībai 2021.-2027.gadam	Konkurētspējīga zivsaimniecības nozare un ilgtspējīgi ūdens dzīvie resursi veselīgas un drošas pārtikas un kvalitatīvas un ilgtspējīgas dzīves vides nodrošināšanai. Uz ostām attiecināmi: - zvejas ostās ir nepieciešami ieguldījumi inovācijās, videi draudzīgās tehnoloģijās, ilgtspējīgāku un videi nekaitīgāku ražošanas ciklu nodrošināšanai gan attiecībā uz zvejnieku nozveju, gan jūras atkritumiem, alternatīvāku un tīrāku enerģijas avotu izmantošanā un energoefektivitātes celšanā, piesārņojuma samazināšanā un novēršanā, jaunu produktu un pakalpojumu digitalizācijā, tostarp zvejas resursu izsekojamībā.
Tūrisma attīstības politikas rīcības plāns 2021.-2027. gads	Uz ostām attiecināmi: - Jahtu ostu un pietārtņu tīkla attīstība, nodrošinot atbilstošu pakalpojumu klāstu un pozicionējot to nozīmi Baltijas jūras jahtu maršrutu un tūrisma galamērķu kontekstā.
Rīgas plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2005.-2025. gadam	Prioritāri paaugstināma, galvaspilsētas un reģiona nozīmes centru visu veidu (starptautiskā, nacionālā, reģionālā un vietējā) sasniedzamība, t.sk., paaugstinot infrastruktūras kvalitāti un pakalpojumu līmeni ostās, veicinot kravu apgrozījuma, prāmju satiksmes un jahtu tūrisma attīstību; attīstīt vienotu ilgtspējīgu reģiona transporta sistēmu.
Vidzemes plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2007.-2027. gadam	Iekļauties TEN-T dzelzceļa tīklā, uzlabot reģiona starptautisko sasniedzamību un attīstīt multimodālos pārvadājumus, transporta mezglus un jaunus kravu un pasažieru terminālus.

3. Salacgrīvas ostas raksturojums – kopējās situācijas analīze

Salacgrīvas osta atbilst mazās ostas statusam un ir tālākā Latvijas Ziemeļu osta. Par aktīvu dalībnieci kravu pārvadājumu tirgū starp Eiropas valstīm tā kļuva 20.gs 90.gadu sākumā, kad no lokālas zvejas ostas tā ir kļuvusi par kokmateriālu, šķeldas un cita veida kravu eksporta un importa ostu. Salacgrīvas osta saskaņā ar 16.04.2019. MK noteikumiem nr.160 "Noteikumi par Salacgrīvas ostas robežu noteikšanu" sastāv no divām ostām – Salacgrīvas ostas un Kuivižu ostas.

3.1. Ģeogrāfiskais izvietojums, teritorija

Salacgrīvas osta atrodas Rīgas jūras līča ZA malā Salacas upes grīvā, Salacgrīvas pilsētā:

- 100 km uz ziemeļiem no Rīgas;
- 10 km no Igaunijas robežas;

Piekļuve pa autoceļu:

Autoceļš VIA Baltica” jeb E67; LR autoceļu kartē arī A1: (attālums no ostas 300-400 m).

Piekļuve pa ūdensceļu:

Salacgrīvas ostas vadlīnija ir - 072.3⁰- 252.3⁰.

Salacgrīvas ostas kuģu ceļa garums ir 3300 m, platums - 70 m pie ūdens līmeņa 0,00 m.

Kuivižu osta atrodas Rīgas jūras līča ZA malā Krišupītes upes grīvā, Salacgrīvas pilsētā:

- 3 km uz Ziemeļiem no Salacgrīvas;
- 7 km no Igaunijas robežas;

Kuivižu ostas vadlīnija ir - 078.4⁰- 258.4⁰.

Kuivižu ostas kuģu ceļa garums ir 3500 m, platums - 30 m pie ūdens līmeņa 0,00 m.

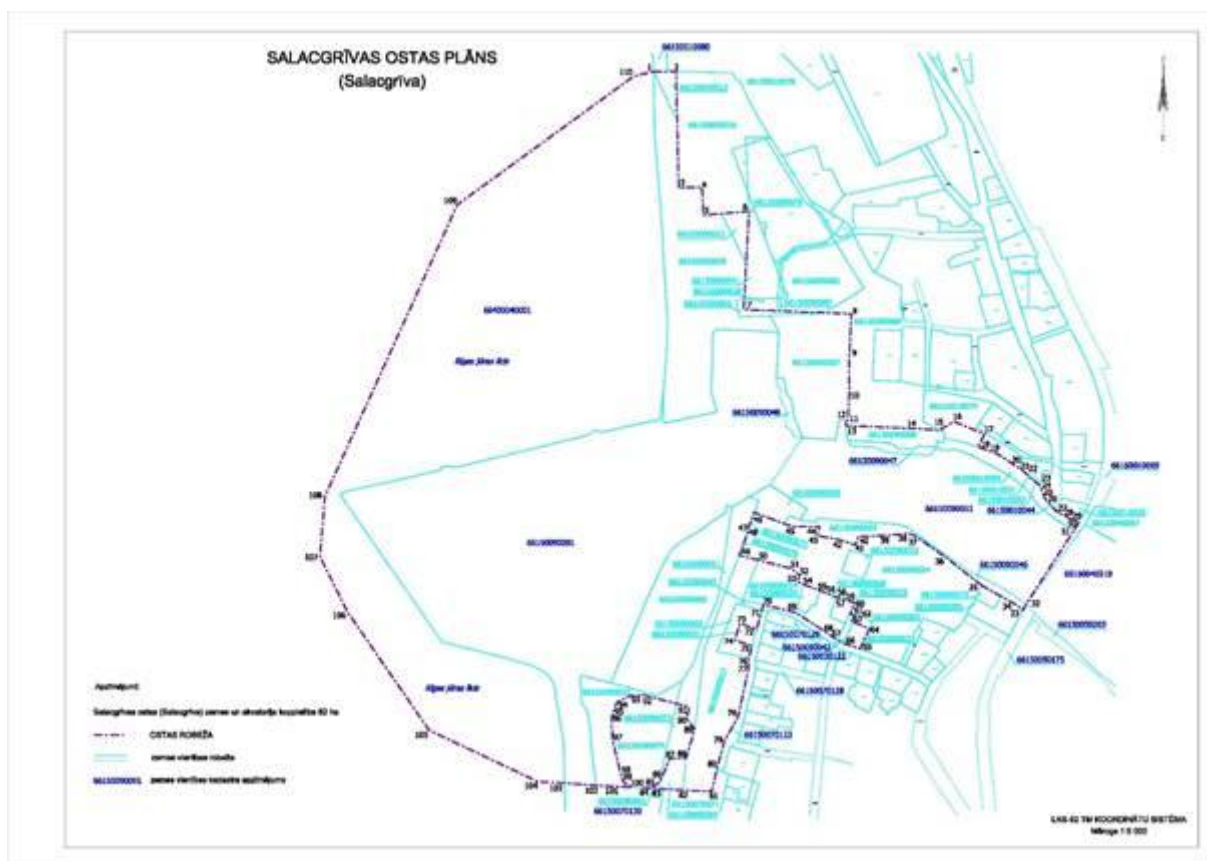
Piekļuve pa autoceļu:

Autoceļš „Via Baltica” jeb E67; LR autoceļu kartē arī A1: (attālums no ostas 100-200 m).

Salacgrīvas ostas teritorija:

LR Ministru Kabineta 16.04.2019.Noteikumi nr. 160 „Noteikumi par Salacgrīvas ostas robežu noteikšanu” nosaka Salacgrīvas ostas robežas saskaņā ar 1., 2., 3., 4. un 5.pielikumu (ostas kopējā teritorija – 594,0024 ha, tai skaitā zeme – 88,0024,ha, iekšējie ūdeņi – 27,0 ha, ārējais reids – 479 ha).

Attēls Nr.1. Salacgrīvas ostas teritorija



Attēls Nr.2. Ostas teritorija Kuivīžos



3.2. Piestātnes un citas ostas hidrotehniskās būves

Salacgrīvas osta ir 6 piestātnes (divas Salacas upes kreisajā krastā, četras Salacas upes labajā krastā), Kuivižu ostā ir 5 piestātnes. Salacgrīvas piestātne Nr.1 ir Salacgrīvas ostas pārvaldes īpašums, un ir iznomāta SIA "Salacgrīvas Nord Termināls", kas veic stividordarbību uz šīs piestātnes. Salacgrīvā piestātne Nr.2 pieder Salacgrīvas ostas pārvaldei, tā paredzēta zvejas kuģu apkalpošanai un, nepieciešamības gadījumā šeit var pietauvot arī citus kuģus... Pārējās piestātnes Salacgrīvā atrodas privātpašnieku īpašumā – SIA „Salacgrīvas Nord Termināls” pieder piestātnes Nr.4, Nr.5, Nr.6; a/s “Brīvais vilnis” pieder zvejas kuģu piestātne Nr.3. Dati par piestātnēm Salacgrīvā apkopoti tabulā Nr.2.

Kuivižos Salacgrīvas ostas pārvaldei pieder viena piekrastes zvejas laivu piestātne, Salacgrīvas novada domei pieder viena zvejas piestātne, kas nodota Salacgrīvas ostas pārvaldes valdījumā, SIA “Kapteiņu osta” pieder jahtu piestātne, un piekrastes zvejniekiem pieder viena zvejas laivu piestātne. Dati par piestātnēm Kuivižos apkopoti tabulā Nr.3

Kopējās hidrotehniskās būves – Ziemeļu un Dienvidu moli Salacgrīvas un Kuivižu ostās ir Satiksmes ministrijas īpašuma un ir nodotas Salacgrīvas ostas pārvaldes valdījumā. Ziemeļu un Dienvidu moli Salacgrīvā ir neapmierinošā tehniskā stāvoklī, kas veicina sanešu veidošanos kuģu ceļā un ostas akvatorijā, kas savukārt ierobežo ostā ienākošo kuģu iegrimi.

Tabula Nr.2. Salacgrīvas ostas piestātņu tehniskais raksturojums, kuģu kanāla dziļuma -6,5m (atļautā ieegrime - 5.6m)

Nr.	Garums (m)	Atļautā ieegrime (m)	Piestātnes īpašnieks, lietotājs
1.	80	5,6	Īpašnieks Salacgrīvas ostas pārvalde, nomā SIA "Salacgrīvas Nord termināls", izmanto kravu pārkraušanai.
2.	145	3,5	Īpašnieks Salacgrīvas ostas pārvalde, zvejas kuģu apkalpošana, kuģu stāvēšana.
3.	157	2,2-4,0	Īpašnieks A/s “Brīvais vilnis”, izmanto zvejnieki.
4.	70	5,6	Īpašnieks SIA "Salacgrīvas Nord termināls", izmanto kravu pārkraušanai.
5.	81	5,0	Īpašnieks SIA "Salacgrīvas Nord termināls", izmanto kravu uzglabāšanai, kuģu stāvēšanai bez kravu operācijām.
6.	100	5,0	Īpašnieks SIA "Salacgrīvas Nord termināls", izmanto kravu uzglabāšanai.

Tabula Nr.3. Kuivižu ostas piestātņu tehniskais raksturojums, kuģu kanāla dziļuma -3,5m (atļautā ieegrime -3.0m)

Nr.	Garums (m)	Atļautā ieegrime (m)	Piestātnes īpašnieks, lietotājs
1.	50	3,0	Īpašnieks Salacgrīvas novada dome, lieto zvejnieki.
2.	30	2,5	Īpašnieki – Privātpersonas, juridiskas personas, lieto piekrastes zvejnieki.
3.	120	2,5	Īpašnieks Salacgrīvas ostas pārvalde, lieto piekrastes zvejnieki, jahtas.
4.	90	2,5	Īpašnieks SIA "Kuivižu osta", lieto jahtas.

Salacgrīvas osta.

Ostā kravu importam un eksportam izmanto divas piestātnes – piestātņi Nr.1 un Nr.4. Teorētiski uz šīm piestātnēm ostā var apstrādāt 900 tūkst. t kravu gadā. Pēc veiktajiem aprēķiniem (izmantoti kuģi, kuru vidējā kravnesība aptuveni 3000 m³; vidēji pie vienas piestātnes kuģis tiek apkalpots 2 dienas, mēnesī 15 kuģi pie piestātnes) piestātnes Nr.1 teorētiskā jauda ir 450 tūkst. t gadā, piestātnes nr.4 teorētiskā jauda arī sasniedz 450 tūkst. t gadā. Piestātnes Nr.1 un Nr.4. ir aprīkotas ar mobilajām hidrauliskajām iekraušanas iekārtām, kuru iekraušanas ātrums kokmateriālam ir vairāk nekā 200 m³ stundā.

Kravas pie piestātnēm no ostas kraujlaukumiem vai tās tuvumā esošajiem kraujlaukumiem piegādā ar autotransportu.

Ostas teritorijā ir izbūvēti kraujlaukumi 12 ha platībā, kuri tiek intensīvi izmantoti.

Ostas teritorijai pieguļošo zemes gabalu (bijušās a/s “Salacgrīva 95” ražošanas teritoriju) vairāk kā 5 ha platībā iegādājusies stividorkompānija SIA “Salacgrīvas Nord termināls”. Uzņēmums plānot to attīstīt par atklāto un slēgto noliktavu teritoriju, savienojot to ar ostas saimniecisko darbību. Pašlaik tajā jau atrodas kokmateriālu kravu novietne.

Piestātņu noslodze Ostas piestātņu Nr.1 un Nr.4., jauda

Salacgrīvas ostā kravas pamatā tiek pārkrautas piestātnēs Nr.1 (Salacas kreisais krasts) un Nr.4 (Salacas labais krasts).

Pēc OP rīcībā esošiem pētījumiem teorētiski ostā no piestātnēm Nr. 1 un Nr.4 var apstrādāt līdz pat 900 tūkst. t kravu gadā, kur:

- piestātnes Nr.1 teorētiskā jauda ir 450 tūkst. t gadā,
- piestātnes Nr.4 teorētiskā jauda sasniedz 450 tūkst. t gadā.

Tabula Nr.1. Kopējais pārkrauto kravu apjoms (gada pārskatu 2018.-2022.g. dati)

	2018	2019	2020	2021	2022
Kopējais pārkrauto kravu apjoms, t	350765	302249	303535	421640	369034
Kravu apjoma pieaugums, t pret iepriekšējo gadu		-48516	-1286	118105	37680
Izmaiņas % pret iepriekšējo gadu		-14%	0,4%	39%	-12%

Salacgrīvas ostā tiek pārkrauta papīrmalka, koksnes šķelda, malka, keramzīts, kūdra, granīta šķembas reciklētais asfalts, svaigas zivis. 2020 – 2022.gados beramās kravas ostā ir no 57% līdz 67 % no kopējā kravu daudzuma ostā, kas attiecībā pret iepriekšējiem gadiem ir būtisks pieaugums (piem. – 2018.gadā - 42%). Kuivižu osta tiek izmantoti zvejniecībai, jahtu ostai, tūrismam. Kuivižu ostā ir izbūvēts atpūtas komplekss “Kapteiņu osta”, darbojas biedrība “Kuivižu jahtklubs”, SIA “Baņķis” zivju saldēšanas un uzglabāšanas komplekss, ostā darbojas piekrastes zvejnieki, tajā atrodas privātīpašumā esošas ēkas un būves, kuras tiek apsaimniekotas, neveicot tajās uzņēmējdarbību.

Salacgrīvas ostā piestātņu Nr.1 un Nr.4 garums un atļautā iegrime ir kuģu apkalpošanai ar GT līdz 6000 t..

Piestātnes Nr.2 paredzēta zvejas kuģu apkalpošanai un, nepieciešamības gadījumā, šeit var pietautot arī citus kuģus.

Piestātnē Nr.3 tiek un arī turpmāk tiks apkalpotas zivrupniecības kravas.

Piestātnes Nr.5 un Nr.6 tiek izmantotas kuģu stāvēšanai un remontiem bez kravu operācijām.

Ostas perspektīvajā izaugsmē tiek paredzēta arī attīstība zivju pārstrādes jomā. Pie nosacījuma, ja radīsies privātā sektora iniciatīva, šo pasākumu īstenošana nodrošinās plašākas pakalpojumu iespējas arī zvejas kuģu apkalpošanai un zivju pārstrādes jomā. Protams, tiks izskatīti arī citi pārstrādes uzņēmumi, kā arī citas jomas, uz kurām varētu virzīt ostas attīstību.

Uzņēmumi, kas izmanto ostas pakalpojumus savas uzņēmējdarbības veikšanai:

2022.gada galvenie kravu nosūtītāji:

- apaļkoksne un koksnes šķelda - SIA „Baltic Forest”, SIA “Domše Latvija”, , SIA “Novest”, SIA “Bono”, SIA “Meža enerģija”, SIA “Silva prim”;
- beramās kravas:
 - kūdra – SIA “Klasmann Deilman Latvia”;
 - keramzīts – a/s „ Saint-Gobain Ehitustooted (Estonia)”;
 - granīta šķembas, citas minerālvielu būvniecības materiāls – dažādi saņēmēji;
 - reciklētais asfalts – dažādi saņēmēji.

Kravu nosūtītāju komersantu skaits ir mainīgs.

Apaļkoksne, koksnes šķelda un kūdra ir eksporta kravas, šķembas, reciklētais asfalts, citas minerālvielu būvniecības materiāls ir importēta kravas. Keramzīts tiek gan importēts, gan eksportēts.

Ostas teritorijā darbojas kuģu **aģentējošās kompānijas**, kas veic kuģu aģentāšanas pakalpojumus. Salacgrīvas ostā šobrīd darbojas kuģu aģentējošās kompānijas: Astramar, Barwil-Andersson, Alfa Shipping Company, CF&S Agency, Daugava Shipping service, Baltica shipping, , Mersrags shipping agency. Kuģu aģentūru daudzums un katras tās aktivitāte ir mainīga.

Salacgrīvas ostā **stividorpakalpojumus sniedz** viens komercuzņēmums – SIA Salacgrīvas Nord termināls”

Ostā un blakus ostas teritorijai darbojas **zivju pārstrādes rūpnīca** a/s "Brīvais vilnis".

Kuivižu osta.

Kuivižu osta tiek izmantota zvejniecībai, zivju apstrādei, jahtošanai, tūrismam, kā arī privātpašuma apsaimniekošanai. Kuivižus ostā savu saimniecisko darbību veic zvejnieki – SIA “Bankis”, Zv/s “Bute”, IK “Kuivižkrasts”, SIA “Barka MK2” u.c., t.sk. privātpersonas, kas nodarbojas ar piekrastes zvejniecību. Zvejas kuģi un laivas izmanto 3 zvejas piestātnes (piestātņu apraksts redzams tabulā Nr.3). Zivju apstrāde notiek SIA “Bankis” uzbūvētajā saldētavā un šķirošanas cehā. SIA “Kuivižu osta” ir attīstījusi atpūtas kompleksu SIA “Kapteiņu osta”, kur ietilpst viesnīca, kempings, restorāns, jahtklubs. SIA “Kuivižu osta” pieder jahtu piestātne.

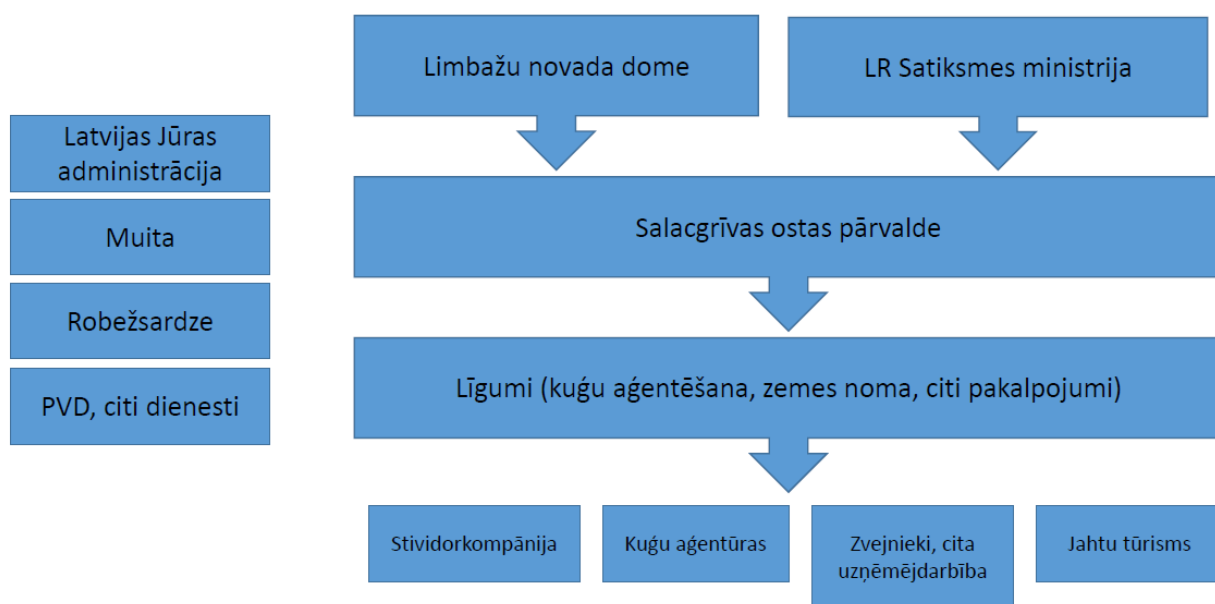
3.3. Pārvaldes struktūra, funkcijas, pilnvaras un kompetence

Salacgrīvas ostas darbības administrēšanas funkcijas veic Ostas pārvalde. Pašreizējais ostas pārvaldes finanšu uzskaites un atskaišu modelis: pašvaldības iestāde, darbojas pēc bezpeļņas

organizācijas principiem ar daļēji normatīvi noteiktu ienākumu sadali. Vienlaikus nav peļņas, nav pamatkapitāla, akciju kapitāla.

Salacgrīvas ostas darbība ir daudzfunkcionāls komplekss (skat. 3. zīm.), ko veido:

- ostas pārvalde, kuru izveidojusi vietējā pašvaldība, atrodas Satiksmes ministrijas pārraudzībā;
- valsts dienesti (Latvijas Jūras administrācija, muitas, robežsardzes, PVD u.c. valsts dienesti);
- ekonomiskie subjekti (uzņēmumi un uzņēmēj sabiedrības, kas veic ostas teritorijā uzņēmējdarbību)



Attēls Nr.3: Salacgrīvas ostas darbības shēma

Salacgrīvas ostas (pārvaldes) valdi izveido Limbažu novada dome, kur:

- pašvaldības intereses ostas valdē pārstāv trīs pašvaldības pārstāvji;
- valsts deleģēto interešu aizsardzību nodrošina četri likuma „Ostu likums” 26.pantā, ar to saistītos pantos, noteiktie ministriju pārstāvji: LR Zemkopības ministrijas pārstāvis, LR Vides ministrijas pārstāvis, LR Satiksmes ministrijas pārstāvis, LR Ekonomikas ministrijas pārstāvis;
- ostā darbojošos komersantu intereses aicināti pārstāvēt komersantu pārstāvji.

3.4. Identificētās problēmas

Pamatojoties uz iepriekš veikto situācijas analīzi, ir identificētas galvenās problēmas, kas var negatīvi ietekmēt Salacgrīvas ostas attīstību:

1. Salacgrīvas ostas hidrotehniskās būves un cita infrastruktūra ir pietiekami kvalitatīvas, lai nodrošinātu ostas darbības vajadzības šobrīd, taču attīstības potenciāls ir nepietiekams (kritiskais molu stāvoklis tuvākā nākotnē var radīt problēmas ostas darbībai, nepietiekams ostas kanāla un akvatorijas dziļums, nepietiekamas kraujlaukumu platības).
2. Salacgrīvas ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekoši finanšu līdzekļu, lai veiktu visas ostas infrastruktūras sakārtošanu, paplašināšanu un modernizāciju. Vienīgais finanšu

piesaistes veids ārpus pašas ostas saimnieciskās darbības rezultātā finanšu ieņēmumiem – ES finansējums, kredītiestādes vai privāto investīciju piesaiste, veicot ostas pārvaldības maiņu, rodot iespēju ostas pārvaldībā iesaistīties privātajam kapitālam. Pēdējais risinājums saistīts ar izmaiņām normatīvajos aktos, - Ostu likumā un citos ar to saistītajos juridiskajos dokumentos.

3. Šobrīd Salacgrīvas osta ir konkurētspējīga ar tai tuvākajām Baltijas jūras ostām – Skulti, Pērnavu, Rīgu, taču gadījumā, ja Salacgrīvas osta neradīs iespējas infrastruktūras uzlabošanai, dziļumu palielināšanu, teritorijas paplašināšanai (priekšostas izbūve) un jaunu ekonomisko aktivitāšu attīstīšanu, tuvākajā nākotnē šī konkurētspēja var samazināties.

4. Tiesiskie aspekti

4.1. Īpašuma attiecības ostas teritorijā

Ostas darbību reglamentē „Ostu likums”. „Ostu likuma” prasības īpašuma attiecībām ostas teritorijā 4.pants pašreizējā redakcijā nosaka, ka Ostas teritorijas sauszemes daļa (ostas zeme) var būt valsts, pašvaldības vai citas juridiskās vai fiziskās personas īpašums, bet ostas iekšējo ūdeņu daļa (akvatorija) ir valsts īpašums. Attiecīgās ostas pārvaldes valdījumā atrodas valsts un pašvaldības zeme un akvatorija, navigācijas iekārtas un ierīces.

Piestātnes un citas ostas hidrotehniskās būves:

Salacgrīvas piestātne Nr.1 ir Salacgrīvas ostas pārvaldes īpašums, un ir iznomāta SIA “Salacgrīvas Nord Termināls”, kas veic stividordarbību uz šīs piestātnes. Salacgrīvā piestātne Nr. 2 pieder Salacgrīvas ostas pārvaldei. Pārējās piestātnes atrodas privātpašnieku īpašumā (Salacgrīvā – SIA „Salacgrīvas Nord termināls” (piestātne Nr.4, Nr.5, Nr.6;) a/s “Brīvais vilnis” piestātne Nr.3. Kuivižos zvejas piestātnes ir ostas pārvaldes īpašums, pārējās piestātnes - piekrastes zvejniekiem un SIA “Kapteiņu osta”).

Kopējās hidrotehniskās būves – Ziemeļu un Dienvidu moli Salacgrīvas un Kuivižu ostās ir LR Satiksmes ministrijas īpašumi un saskaņā ar LR Satiksmes ministrijas rīkojumu Nr.56 ir nodoti Salacgrīvas ostas pārvaldes valdījumā.

Zeme:

Salacgrīvas osta dalās divās daļās – zemes, kas reģistrētas uz Salacgrīvas pašvaldības vārda, un zemes, kas reģistrētas uz LR Satiksmes ministrijas vārda. Visas šīs zemes saskaņā ar “Ostu likumu” ir nodotas Salacgrīvas ostas pārvaldes valdījumā. Uz šo brīdi Salacgrīvā Zemesgrāmatā ir reģistrētas visas ostas teritorijā esošajām zemēm. Uz zemēm atrodas ostas pārvaldes, citām juridiskām personām īpašumā esošas ēkas un būves. Zemes, uz kurām atrodas kraujlaukumi vai uz kurām atrodas uzņēmumu ēkas vai būves, ir iznomātas komercsabiedrībām, kuras veic uzņēmējdarbību Salacgrīvas ostā.

Kuivižos ostā visa zemes ir reģistrēta uz valsts vārda Satiksmes ministrijas personā. Uz zemēm atrodas ostas pārvaldes, citām juridiskām un privātām personām īpašumā esošas ēkas un būves. Zemes, uz kurām atrodas juridiskām un privātpersonām īpašumā esošas ēkas vai būves, ir iznomātas šīm juridiskām vai privātpersonām uzņēmējdarbības veikšanai vai īpašuma apsaimniekošanai.

4.2. Atbilstība normatīvām prasībām: termins „mazā osta”

„Ostu likuma” izpratnē Latvijā ir trīs lielas ostas – Liepāja, Rīga un Ventspils, kā arī septiņas mazas ostas – Engure, Lielupe, Mērsrags, Pāvilosta, Roja, Salacgrīva un Skulte, kuras izvietotas gar visu Latvijas jūras robežu.

Ostas var atšķirties izmēros, bet to pamatfunkcijas ir identiskas. Saskaņā ar „Ostu likumu”, mazā osta ir noteikta ierobežota sauszemes teritorijas daļa, ieskaitot mākslīgi izveidotus uzbērumus, un iekšējo ūdeņu daļa, ieskaitot iekšējos un ārējos reidus un ostas pieejā esošos kuģu ceļus, kas iekārtoti kuģu apkalpošanai. Papildus tam ir noteikts, ka mazo ostu darbības pamatvirzieni ir zvejniecība, zivju apstrāde, tūrisms, ekoloģiski tīru kravu eksports un imports, kas ierobežo ostu attīstības iespējas.

Pārkrauto kravu apjoms mazajās ostās ir diezgan nenožīmīgs – tikai 2% no Latvijas ostās pārkrautā apjoma, bet tie ir nozīmīgi ekonomiskās attīstības elementi piekrastes reģionos.

Mazās ostas ir attīstības bāze piekrastes teritorijās tādām nozarēm kā zvejniecība, kokapstrāde, kūdras apstrāde, tūrisms un ūdenssports.

5. Salacgrīvas ostas kravu baseina izpēte

Konstatēts, ka kravu baseinā sasniedzamie kravu resursi neprasa pārskatījumu to iespējamās samazināšanās sakarā, vērtējami kā ilgtermiņa un noturīgi, ļaujot organizēt dažādu kravu piesaisti.

5.1. Koksnes resursi

Meži Latvijā aizņem vairāk nekā 3 milj. ha, līdz ar to mežainums ir 51,8% (mežu zemju procentuālā attiecība pret valsts teritorijas kopējo platību). Salīdzinājumā ar citām Eiropas valstīm, Latvija pieskaitāma pie mežiem bagātām valstīm. Salīdzinot ar 1923.gadu, kas mežainums Latvijā bija 23%, laika gaitā līdz mūsdienām tas ir dubultojies un sasniedzis 51,83%. Mežu platību pieaugums prognozējams arī turpmāk, jo turpinās lauksaimniecībā neizmantoto zemju dabiska aizaugšana, kā arī to mākslīga apmežošana.

Kokiem augot, Latvijā katru gadu veidojas koksnes pieaugums, kas pēc pašreizējiem aprēķiniem ir 16,5 milj. m³ gadā. Taču katru gadu zināms koksnes daudzums tiek izcirsts, veicot izaugušās koksnes ražas ievākšanu galvenajā cirtē, kā arī cērtot kokus kopšanas un sanitārajās cirtēs paliekošā mežaudzes stāvokļa uzlabošanai. Koku ciršanas apjomu dinamiku ietekmē daudzi faktori – valsts attīstība, vispārējā ekonomiskā situācija, kokmateriālu cenas tirgū, likumdošana u.c. Ilgākā laika periodā koksnes resursu ieguves apjomus no viena hektāra meža zemes var saistīt ar valsts ekonomisko attīstību.

Vidzemes meža zemes ir 58% no kopējās platības. Lielākā meža zemju koncentrācija vērojama reģiona ziemeļu daļā un Rīgas līča piekrastē.

Secinājums: Ostai, strādājot pie pašreizējiem apjomiem ar tendenci tos palielināt par 50%, koksnes resursi, tai skaitā kurināmā šķelda, pietiktu vairāk nekā 50 gadiem.

5.2. Kūdras resursi

Latvijā vairāk nekā 10% - 15% teritorijas aizņem purvi, kuros iespējams iegūt vienu no mūsu nozīmīgākajiem zemes dzīļu resursiem – kūdru. Iegūto kūdru Latvijā atkarībā no ieguves purva veida (no t.s. zemajiem vai augstajiem purviem), izmanto augsnes bagātināšanai vai enerģētikā. Latvijā zemie purvi aizņem apmēram 49,3% no purvu kopplatības, augstie purvi – 41,7% no purvu kopplatības, bet 9% - pārejas purvi. Salacgrīvas ostas kravu baseins ir bagāts gan ar augstajiem, gan ar zemajiem purviem. Kūdras krājumi Vidzemes mazo ostu kravu baseinā sastāda aptuveni 200 milj. tonnu. Kūdras ieguves vietas un uzņēmumi, kuri tās apsaimnieko, ir attēlots zīmējumā Nr.6.

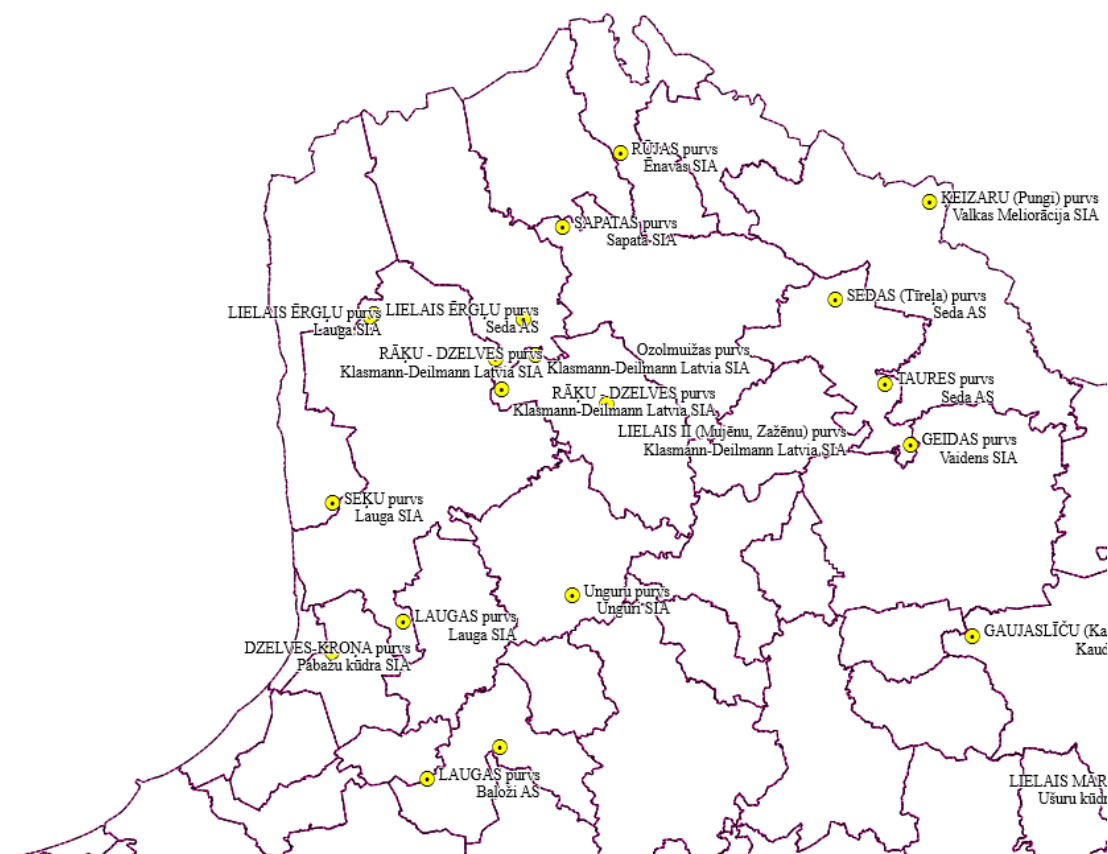
Pašreiz Salacgrīvas ostas kravu baseinā kūdras ieguves limiti ievērojami pārsniedz ieguves apjomus, un arī licenču darbības termiņi vairumā atradņu pārsniedz vēl 10 gadus. Apstrādāto kravu apjoms ostā ir ievērojami zemāks par iegūto kūdras apjomu, kas liecina par to, ka daļu kūdras izmanto Latvijas lauksaimniecībā un enerģētikā, kā arī daļa tiek eksportēta caur citām ostām. Tā kā ostā beramkravu apstrāde ir uzsākta tikai 2004. gadā, un kūdra līdz tam tika eksportēta caur Rīgas un Pērnavas ostām, tad ir pašsaprotams, ka kravu novirzīšana uz Salacgrīvas ostu no Rīgas vai Skultes ostām ir saistīta ar kūdras eksporta tradīcijām un ostu savstarpējo konkurenci.

Latvijā kopējie kūdras krājumi ir ap 1500 milj. tonnu, tai skaitā 230 milj. tonnu ir izmantojami enerģijas iegūšanai. Diemžēl, ņemot vērā Eiropas Komisijas (EK) pieņemtā tiesību aktu

kopuma "Fit for 55", kas paredz sasniegt neto emisiju samazinājumu par -55%, līdzšinējo -40% vietā, var izrādīties kūdras nozares pastāvēšanas izaicinājums, tāpēc pašlaik nav iespējams veikt ilgstošas prognozes par kūdras kravu apjomiem.

Secinājums: Esošā apmērā kūdras ieguves apjomi var turpināties tuvāks gadus, bet, ja EK izvirzītie mērķu sasniegšanai tiks ietekmēta kūdras nozare, kūdras kravu pārkraušana ostā samazināsies vai apstāsies.

Attēls Nr.4. Kūdras ieguves vietas Vidzemē un Rīgas jūras līča piekrastē
Dati: Latvijas Kūdras ražotāju asociācija



5.3. Šķembas

Šķembas tiek ievestas periodiski, tikai tajā laikā, kad Salacgrīvas tuvumā notiek ceļu būves. Šķembas ievieš no Skandināvijas valstīm. Būtisks šķembru kravu apjoma pieaugums varētu būt Rail Baltica būvniecības laikā.

5.4. Enerģētiskā šķelda

Samazinot fosilā kurināma izmantošanu enerģētikā, palielinoties pieprasījumam pēc atjaunojamiem energoresursiem Eiropas Savienības valstīs, būtisks kravu pieaugums tuvākajos gados prognozējams enerģētiskās šķeldas eksportā. Īpaši būtiski tas ir pēc Krievijas iebrukuma un kara uzsākšanas Ukrainai, kad Krievijas enerģētiskais sektoram ir noteiktas sankcijas. Prognozētais apjoms, kas tuvākajos gados varētu tikt sūtīts caur Salacgrīvas ostu, ir 200 000 t. 2022.gadā Salacgrīvā pārkāva 143 tūkst t enerģētiskās šķeldas.

5.5. Keramzīts

Keramzīta kravu pārkraušana ir pakārota celtniecības nozares aktualitātēm, tāpēc to apjoms katru gadu ir mainīgs. Līdz 2022.gadam keramzīts bija importa krava, kas caur Salacgrīvas ostas tika transportēta uz Igaunijas pierobežā esošu rūpnīcu, bet sākot ar 2022.gadā keramzīts no Igaunijas caur Salacgrīvas ostu tika eksportēts uz ES valstīm.

6. Kravu plūsmas, to tendences Salacgrīvas ostā

Salacgrīvas ostas kravu baseinā ir reālas iespējas attīstīt dažādus uzņēmējdarbības veidus, piemēram, enerģētiskās šķeldas ražošanu, kūdras ieguves intensificēšanu (ja tas netiks aizliegts ar EK regulām), apaļkoksnes izstrādi, kā arī dažādu zāgmateriālu ražošanu. Salacgrīvas ostā pārsvarā apstrādā koksnes kravas (papīrmalka un kurināmā malka) eksportam, kur:

1. Papīrmalka un malka galvenokārt tiek eksportēta uz Somiju, Zviedriju un Norvēģiju.
2. Keramzītu importē un eksportē no/uz Zviedrijas, Polijas, Somijas, Dānijas.
3. Kūdras eksportē uz Holandi, Lielbritāniju un Spāniju.
4. Nelielu procentu no kopējā kravu apgrozījuma sastāda šķembas, reciklētais asfalts, rūdas izdedži (celtniecības materiāls), zivrupniecības kravas un citas neliela apjoma kravas.

6.1. Komerccarbība ostas teritorijā

SIA "Salacgrīvas Nord Termināls" savu darbību Salacgrīvas ostā ir uzsācis 2010.gadā, kad starp ostas pārvaldi un SIA "Salacgrīvas Nord Termināls" tika noslēgti zemes nomas un piestātnes Nr.1 nomas līgumi.

2010. - 2022. gados SIA „Salacgrīvas Nord Termināls” ir investējis esošo kraujlaukumu sakārtošanā, kopā izveidojot ap 10 ha asfaltētu kraujlaukumu.

Pateiz SIA “Salacgrīvas Nord Termināls” pārkrauj keramzīta granulas, fasēto un beramo kūdras, koksnes šķeldu, granīta šķembas, reciklēto asfaltu, kā arī apaļkoksni un citas kravas, kas tiek transportētas caur Salacgrīvas ostu.

Kravu nosūtītāji un saņēmēji, izmantojot SIA “Salacgrīvas Nord Termināls” pakalpojumus, ir SIA “Baltic Forest”, SIA “Domše Latvija”, A/s “Saint-Gobain Ehitustooted” (Igaunija), SIA Klasmann Delmann Latvija, a/s „Eesti Turbatootet” (Igaunija), SIA “Meža enerģija” u.c.

A/s “Brīvais vilnis” ir viena no lielākajām zvejnieku un zivju apstrādes sabiedrībām Latvijā. Uzņēmums pēc iestājas ES veic ražošanas un saimniecības sakārtošanu atbilstoši ES prasībām. Uzņēmumā tiek pārstrādātas gan okeāna, gan Baltijas jūras zivis.

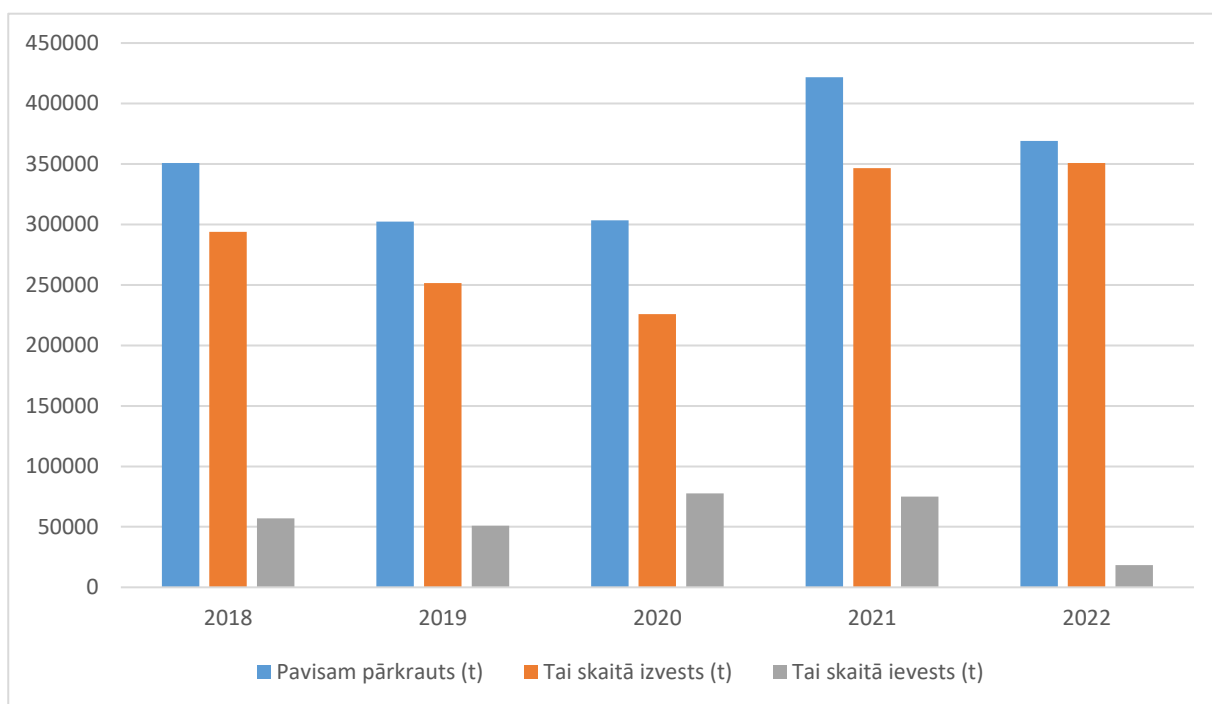
A/s “Brīvais vilnis” ir piestātnes Nr.3, kura izvietotas Salacas upes labajā krastā, īpašnieks un operators. Galvenais klienti, kas strādā no piestātnes Nr.3, ir Salacgrīvas ostā strādājošie zvejnieki, taču to izmanto arī Skultes ostas, Rojas ostas un Igaunijas zvejas kuģi.

6.2. Kravu apjoms Salacgrīvas ostā, tā izmaiņas

Tabula Nr.2. Kravu plūsma Salacgrīvas ostā 2018.gads – 2022.gads

	2018	2019	% pret iepr. gadu	2020	% pret iepr. gadu	2021	% pret iepr. gadu	2022	% pret iepr. gadu
Pavisam pārkrauts (t)	350765	302249	-14%	303535	0,4%	421640	39%	369034	-12%
Tai skaitā izvests (t)	293817	251422	-14%	225833	-10%	346512	53%	350729	1%
Tai skaitā ievests (t)	56948	50827	-11%	77702	53%	75128	-3%	18305	-75%

Attēls Nr.5. Kravu plūsma Salacgrīvas ostā 2018.gads – 2022.gads



Tabula Nr.3. Vidējais kuģa GT un apkalpotās kravas daudzums vienā kuģī Salacgrīvas ostā, laika periods 2018 – 2022.gads. Dati: Salacgrīvas ostas pārvalde.

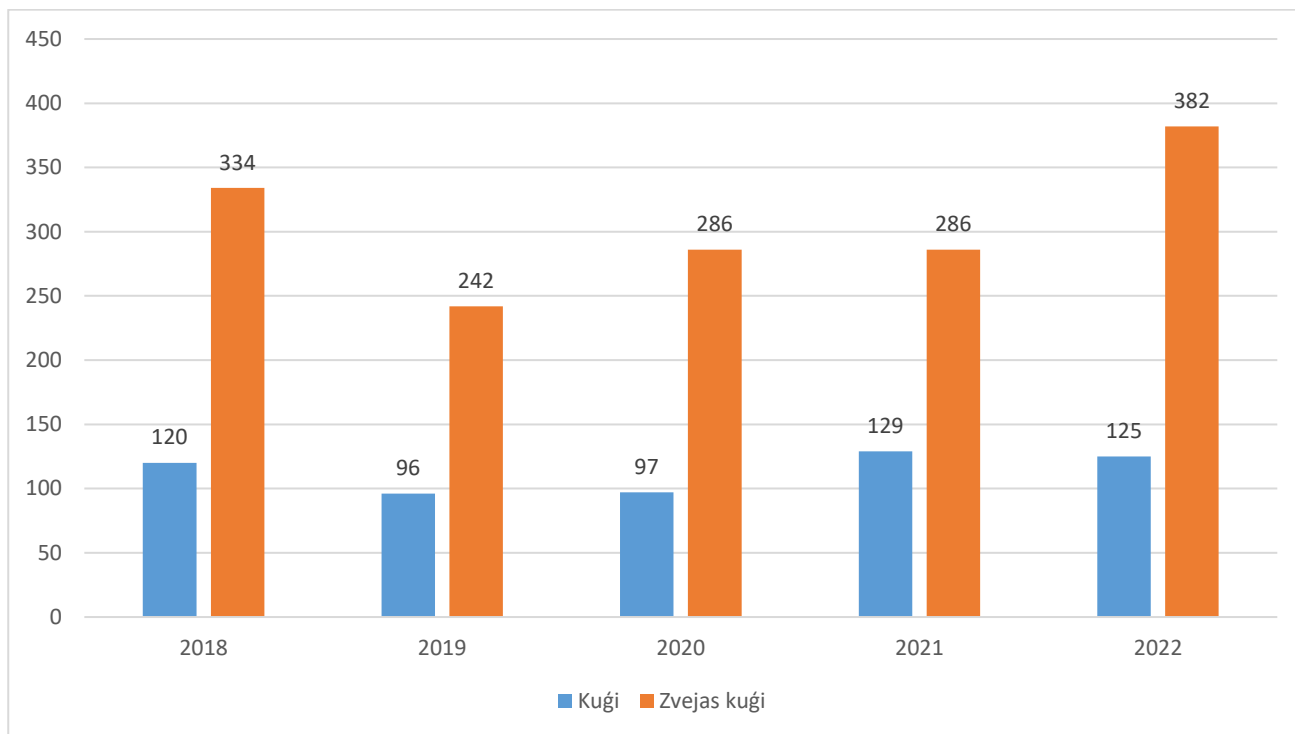
Vidējais aprēķina kuģis (tūkst t, GT) periods 2018-2022 gadi	
Vidējais kuģa GT	3443
Vidējais kuģu skaits gadā gab.	113
Vidējais kuģu skaits mēnesī gab.	9,5
Vidējais kravu apjoms gadā t	346332
Vidējais kravu apjoms vienam reisam t	3054

Apkalpoto kuģu skaits.

Apkalpoto kravas kuģu skaits no 2018.gada ir bijis mainīgs, taču pēdējo divu gadu laikā novērojams būtisks kāpums. 2021. un 2022.gados vidējais kravas kuģu skaits ir 10 -11 kuģi mēnesī. Zvejas kuģu skaits ir mainīgs, tā pieaugums ir novērojams gados, kad ziemas mēnešos ostu kā bāzes vietu izmanto Igaunijā reģistrētie zvejas kuģi.

Grafiks „Apkalpoto kuģu skaits Salacgrīvas ostā (2018-2022)” norāda uz ievērojamo zvejas kuģu apmeklējumu īpatsvaru ostā.

Attēls Nr.6. Apkalpoto kuģu skaits Salacgrīvas ostā (2018-2022)



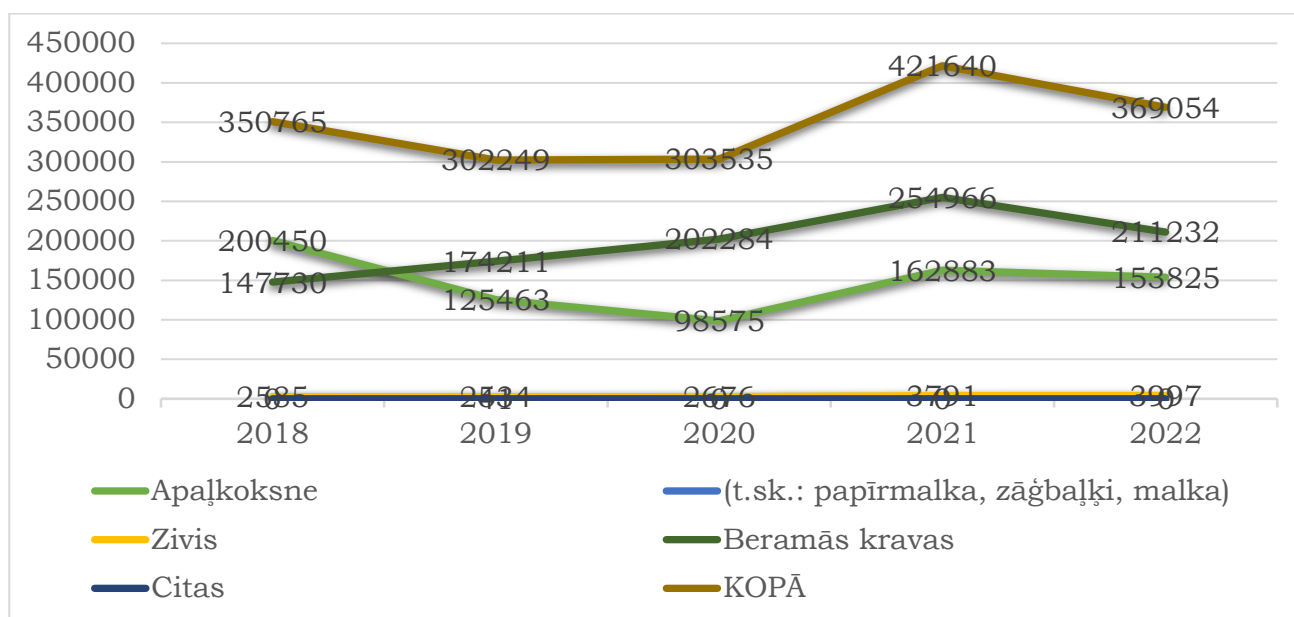
6.4. Kravu struktūra ostā, pietātņu noslodze

Uz papīrmalkas apaļkoksnes eksportu balstītais apgrozījums mainās pret beramkravu (t.sk. koksnes produkta - šķeldas) importa – eksporta apgrozījumu.

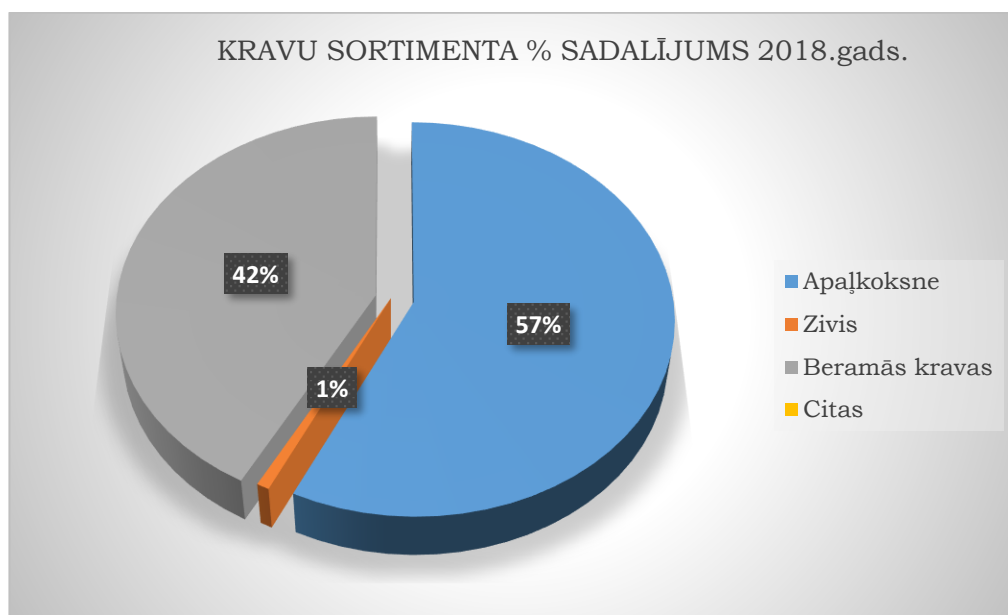
Tabula Nr.4. Salacgrīvas osta. Kravu apjomi (tonnās)

	2018	2019	2020	2021	2022
Apaļkoksne					
(t.sk.: papīrmalka, zāģbalki, malka)	200450	125463	98575	162883	153825
Zivis	2585	2534	2676	3791	3997
Beramās kravas	147730	174211	202284	254966	211232
Citas	0	41	0	0	0
KOPĀ	350765	302249	303535	421640	369054

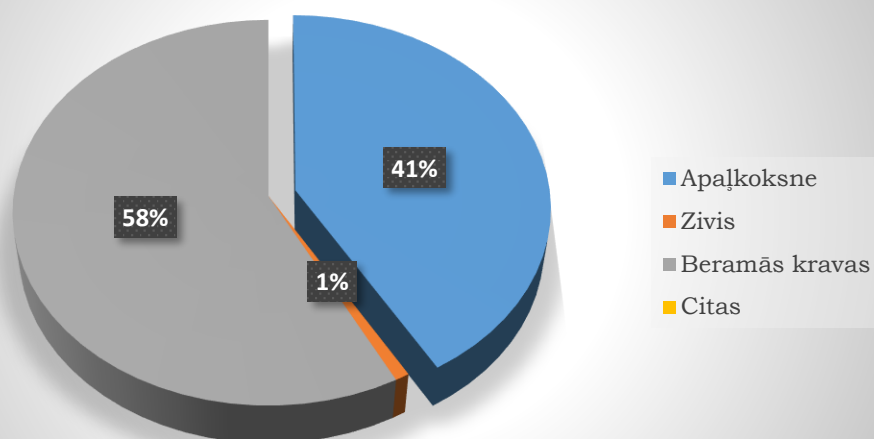
Attēls Nr.7. Kravu struktūra Salacgrīvas ostā (2018-2022)



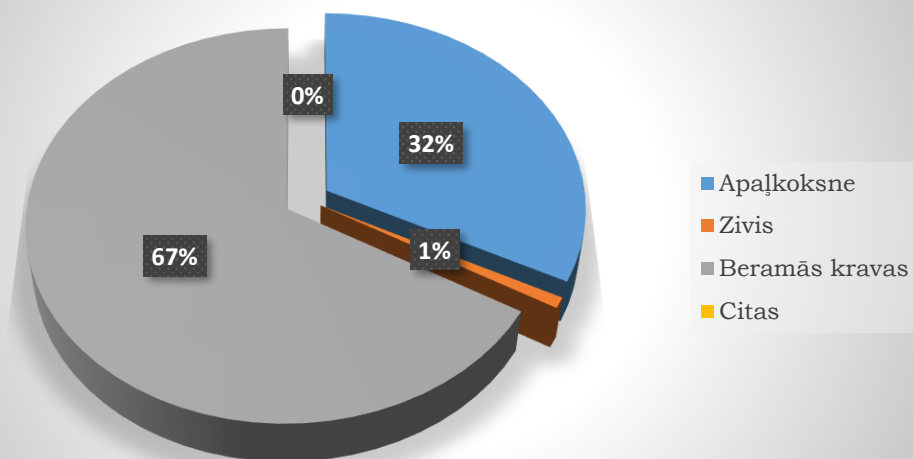
Attēls Nr.8. Kravu sadalījums Salacgrīvas ostā 2018-2022



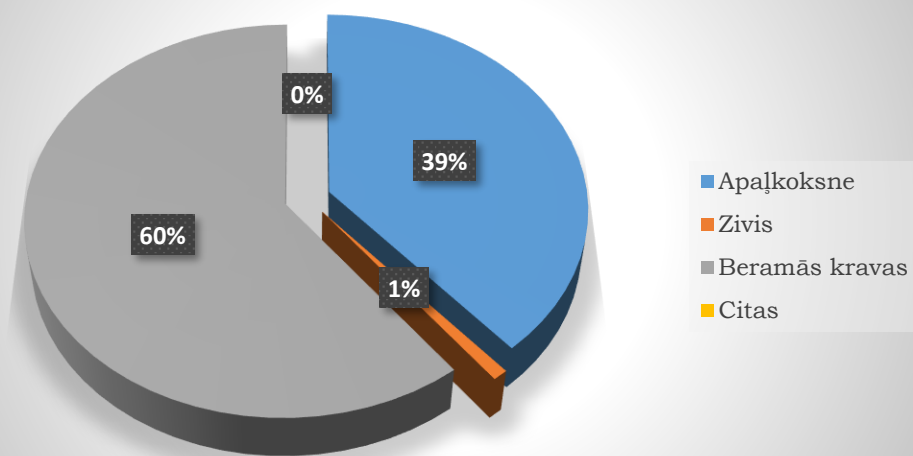
KRAVU SORTIMENTA % SADALĪJUMS 2019.gads.

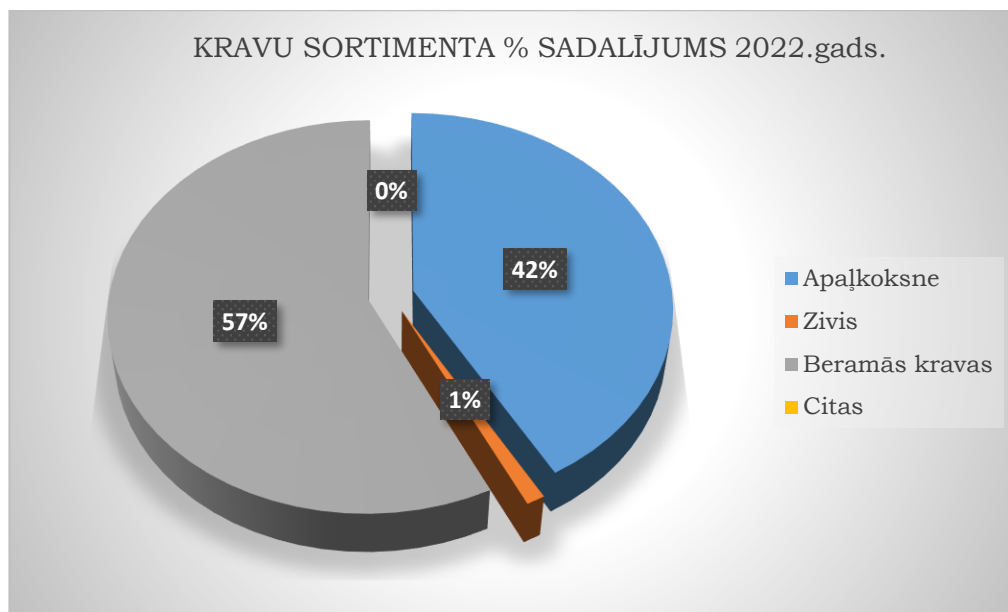


KRAVU SORTIMENTA % SADALĪJUMS 2020.gads.



KRAVU SORTIMENTA % SADALĪJUMS 2021.gads.





7. Plānotie ostas attīstības mērķi

Vērtējot Salacgrīvas ostas pietātņu noslogojumu, tās nav sasniegušas savu maksimālo robežu.

Patreizējo pietātņu praktiskā maksimālās noslodzes aprēķina skaitlis 900 000 t vai 450 000 t katrai.

Ņemot vērā to, ka pašreiz osta pie nominālās jaudas 900 000 t gadā ir noslogota tikai par 46,9% (2021. gadā 421 640 t), tad ir redzams, ka ir pietiekami liela rezerve līdz maksimālas kapacitātes sasniegšanai.

Būtiskas korekcijas kravu apjoma prognozē un vienlaicīgi arī ostas finanšu ieņēmumos var ieviest gan novada ekonomiskajās aktivitātes, gan Eiropas un pasaules ekonomiskā, gan ģeopolitiskā situācija. Visas šajā nodaļā esošās prognozes balstītas uz pieņēmumu, ka ekonomika un politiskā situācija ir stabila un prognozējama, kāda tā nav dokumenta sagatavošanas brīdī.

Ostas teritorijā ir izbūvēti kraujlaukumi 12,0 ha platībā, kuri tiek intensīvi izmantoti. Vairāki kraujlaukumi atrodas ārpus ostas teritorijas. Taču attīstības tendences ostā, īpaši ostas kreisajā krastā, liek ostas kraujlaukumu apjomus palielināt. Pašreiz kraujlaukumu paplašināšana var notikt gan esošās ostas teritorijas robežās (līdz 2 ha), gan atgūstot platības kraujlaukumiem no jūras (līdz 80 ha). Šai teritorijai ir veikta ietekmes uz vidi novērtējums, plānotās darbības ir akceptētas Ministru kabinetā : https://likumi.lv/doc.php?id=300882&version_date=12.08.2018 .

Kravu apjoma palielināšanas un ostas darbības paplašināšanas iespējas

Pārkrauto kravu apjoma palielināšanas iespējas un jaunas ekonomiskās aktivitātes ieviešanu ostā ir atkarīgas no Salacgrīvas ostas spējas uzturēt savu konkurētspēju, kas savukārt panākams piedāvājot tirgū atbilstošu infrastruktūru un pakalpojumus par samērīgu cenu.

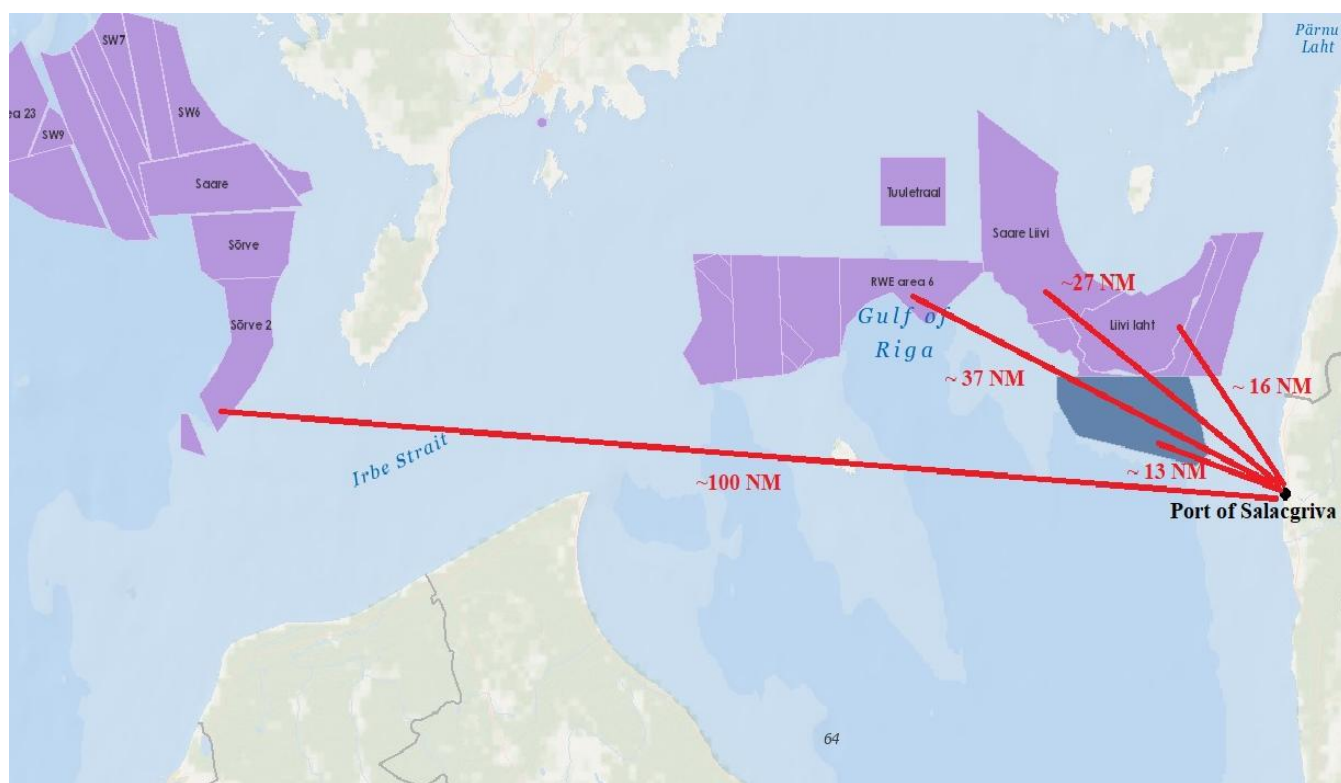
Jaunu kravu plūsmu ostā var radīt jaunu ražotņu attīstības reģionā. Attīstot dzelzceļu Rail Baltica, paredzētā kravas stacija pie Salacgrīvas var radīt priekšnoteikumus jaunu ražotņu un loģistikas centru izveidei apkārtnē. Pilsētas plānojumā ir paredzētas vietas industriālo zonu izveidei šajā rajona. Plānojumā ir jāparedz transporta savienojumu koridori ar ostas teritoriju.

Jūras vēja parku (Offshore wind farm (OWF)) attīstība Rīga jūras līcī ir iespēja Salacgrīvas ostai papildināt savas ekonomiskās darbības aktivitātes, ostā veidojot:

1. Jūras vēja parku apkalpošanas ostu (*Maintenance and service port*).
2. Jūras vēja parku celtniecības ostu. (*Installation port*)

2023.-2024.gados nepieciešams veikt izpēti par ostas darbību vēja parku būvniecības un apkalpošanas procesos, tās iespējām, izmaksām un noslodzi. Jūras vēja parku apkalpošanas ostas izveidei ir nepieciešamas būtiski mazākas finanšu izmaksas, jo jūras vēja parku būvniecības ostai nepieciešamas padziļināt kuģu kanālu un daļu ostas akvatorijas līdz -12 m, izveidot ap 20 ha teritorijas, izbūvējot jaunas piestātnes līdz 500 garumā, turpretī jūras vēja apkalpošanas centra izveidei kuģu kanālu un daļu ostas akvatorijas jāpadziļina līdz -7 m, jāizbūvē jaunas teritorijas līdz 4 ha, piestātņu izbūve līdz 100 m. Ostas attīstība plāns paredz ostas paplašināšanu jūras virzienā, šai teritorija ir veikta ietekmes uz vidi novērtējums, tāpēc priekšnoteikumi jaunu teritoriju un piestātņu attīstībai ir sagatavoti. Neatkarīgi no veiktās izvēles, šīs ostas daļas izbūve un jaunu ostas teritorijas attīstība palielinās ostas konkurētspēju.

Attēls Nr.9. Plānotie jūras vēja parki Rīgas jūra līcī. Avots : <https://map.4coffshore.com/offshorewind/>

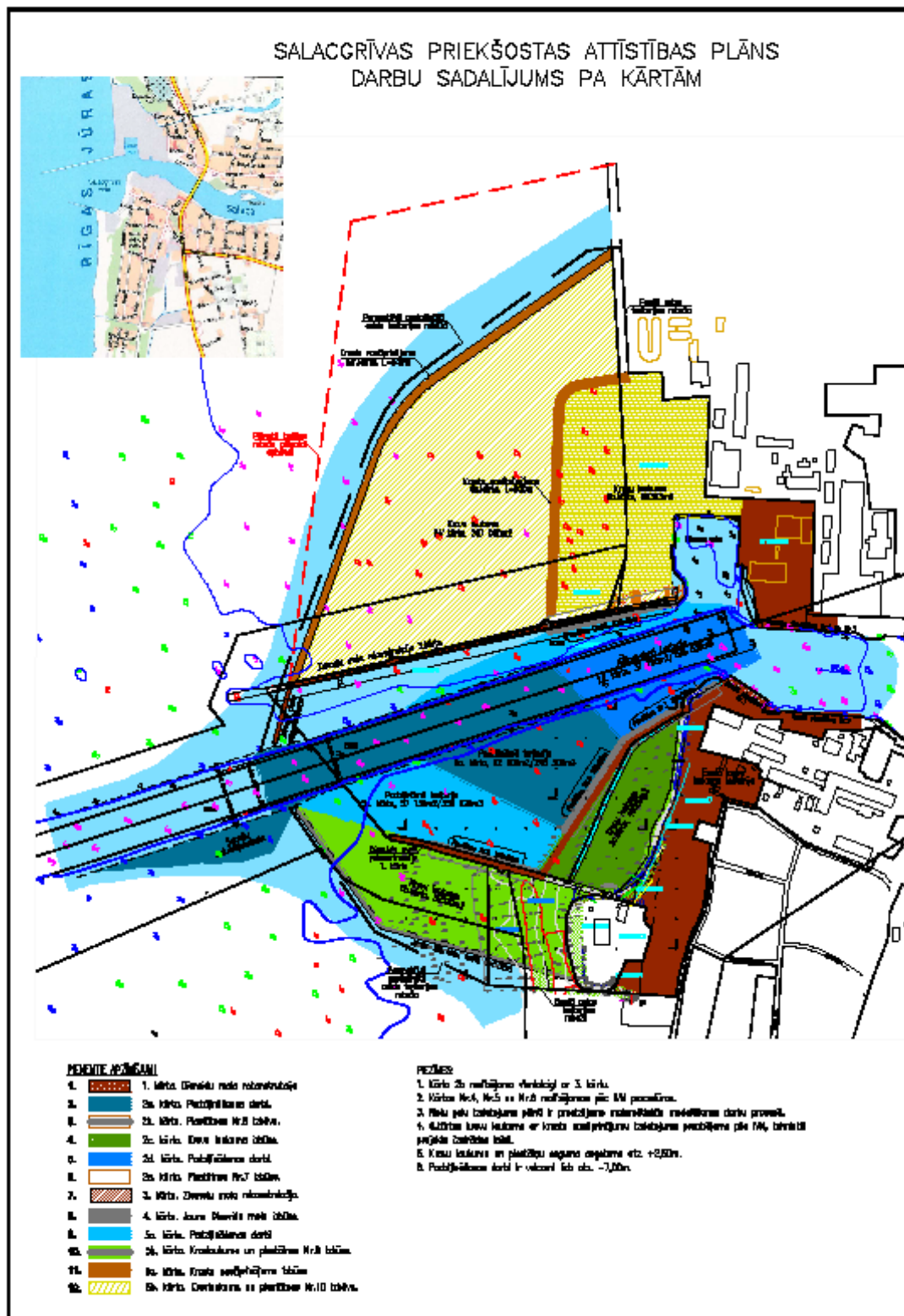


Lai varētu prognozēt ostas infrastruktūras attīstību, apgrozījuma pieauguma termiņus, jaunu ekonomisko aktivitāšu ieviešanu, prognozē jāņem vērā vismaz sekojoši faktori:

1. Tālāk minētie atliekošie un/vai projekta realizāciju pilnīgi izslēdzošie riska faktori;
2. Termiņu korekcija sakarā ar finansējuma garantiju un/vai reāla finansējuma iegūšanu;
3. Termiņu korekcija sakarā ar padziļināšanas darbiem; ar izbūvējamās teritorijas izveidošanu un nostiprināšanu, kraujlaukumu un pievadceļu izbūvi vai sakārtošanu, termiņu korekcija sakarā ar piestātnes celtniecības darbiem;
4. Pasākumu kopums sadarbībai ar aģentiem, stividoriem, kraujlaukumu nomniekiem un kravu nosūtītājiem jaunu (vai papildus) kravu plūsmu organizācijā, jaunu kravu veidu plūsmu piesaistē;

5. Jūras vēja parku attīstības plāniem un termiņiem, atļaujas izsniegšanas termiņiem un nosacījumiem.
6. Visi minētie termiņi un darbi jāsakāpo vienā kopējā grafikā.

Attēls Nr.10. Ostas attīstības shēma.



8. Salacgrīvas ostas pārvaldes funkciju analīze

Lai gūtu pilnīgu priekšstatu par ostas darbības efektivitāti, ir jāņem vērā tas fakts, ka būtisku ietekmi uz ostas darba nodrošināšanu atstāj tieši ostas kā saimnieciskās darbības subjekta vadīšana, ko realizē ostas pārvalde. Tāpēc tika veikta Salacgrīvas ostas pārvaldes veicamo funkciju izpildes analīze un novērtējums.

„Ostu likuma” 7. pants. „Ostas pārvaldes funkcijas” nosaka, ka ostas pārvalde kā publisko tiesību subjekts veic šādas valsts pārvaldes funkcijas:

Likumā noteiktā funkcija	Funkciju izpilde	Funkciju izpildes novērtējums	Uzdevumi funkciju izpildes uzlabošanai
1. (...) Nosaka ostas maksu un tarifu robežlīmeņus šā likuma 15.pantā minētajiem pakalpojumiem. (...)	Šobrīd ostas maksu un tarifu līmeņus nosaka šādā kārtībā: - ostas pārvaldnieks veic esošo ostas maksu un tarifu izvērtējumu (ņemot vērā ekonomisko situāciju un analizējot ostas konkurentu darbību); - ostas pārvaldnieks sagatavo priekšlikumu par ostas maksu un tarifu maiņu; - ostas pārvaldes valde izvērtē sagatavoto priekšlikumu un pieņem lēmumu par ostas maksu un tarifu maiņu; - jaunās ostas maksas un tarifi tiek izsludināti LR normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā. Ostas maksas un tarifi tiek mainīti ar regularitāti vidēji 1 reizi 2-3 gados.	Funkcijas izpilde – laba.	Tā kā ostas maksas un tarifi nav primārais faktors, kas ietekmē ostas ekonomisko attīstību, tad esošā funkcijas izpildes kārtība nav jāmaina. <u>Iespējamie nākotnes uzdevumi:</u> ostas maksas un tarifu, kā arī zemes nomas maksas ir iespējams izmantot kā stratēģisko instrumentu jaunu komercdarbības „spēlētāju” piesaistei nākotnē, kad tiks radīta atbilstoša ostas infrastruktūra un radīsies nepieciešamība piesaistīt jaunus stīvidorus, kravu pārvadātājus vai pakalpojumu sniedzējus.
2. Nosaka apsardzes un caurlaižu režīmu ostā.	Lai noteiktu apsardzes un caurlaižu režīmu ostā, ostas drošības oficiāri izstrādā attiecīgu instrukciju, kurai ir standartizētas prasības. Šo instrukciju ostas pārvaldnieks saskaņo. Ar instrukciju tiek iepazīstināti visas komercsabiedrība, kas darbojas ostas teritorijā. Caurlaides tiek izsniegtas saskaņā ar izstrādāto drošības instrukciju. Savi drošības režīmi ir stīvidoriem un nomniekiem, kuri tiek realizēti algojot apsardzi.	Funkcijas izpilde – laba.	Funkcijas izpildes optimizācija nav nepieciešama. Funkcijas tiešā realizācija ir atkarīga no komercsabiedrībām, kuras strādā ostas teritorijā, šo sabiedrību izveidotajiem un strādājošajiem apsardzes dienestiem. Šobrīd ir konstatējami trūkumi, kas saistīti pārsvarā ar cilvēcisko faktoru, līdz ar to ostas pārvaldes iespējas uzlabot situāciju ir ierobežotas.

	Ostas pārvaldei nav apsardzes. Apsardzes/drošības režīma kontrole tiek veikta arī Latvijas Jūras administrācijas organizētajās pārbaudēs.		
3. Savas kompetences ietvaros kontrolē ostas noteikumu ievērošanu.	Noteikumu, kas saistīti ar kuģošanas drošības prasībām, kontroli nodrošina ostas kapteinis un Jūras administrācija (skat. 2) funkcijas izpildi). Funkcijas izpildi attiecībā uz ienākošajiem kuģiem nodrošina ostas kapteinis, kurš: • veic kuģu ienākšanas un iziešanas noformēšanas formalitātes: iesniedz Starptautiskajā kravu loģistikas un ostu informācijas sistēmā (SKLOIS), nosūta aģentējošām firmām loča kvītis, iereģistrē kuģu ienākšanu un iziešanu attiecīgos žurnālos; • pirms kuģu iziešanas pārlicinās par to iegrimes, sānsveres un kravas nostiprinājuma atbilstību prasībām; • seko ostas akvatorijas navigācijas zīmju darbībai. To bojājuma gadījumā ziņo ostas kapteinim - velkoņa kapteinim.	Funkcijas izpilde – laba.	Funkcijas izpildes optimizācija nav nepieciešama
4. Savas kompetences ietvaros kontrolē ostas komercsabiedrību darbības atbilstību likumiem, Ministru kabineta normatīvajiem aktiem un attiecīgās ostas pārvaldes nolikumam.	Ostas komercsabiedrību darbības likumības kontroles iespējas ir ierobežotas, šobrīd tas notiek, izmantojot līgumu slēgšanas iespējas. „Ostu likuma” 18. pants „Komerccarbības noteikumi ostā” nosaka: „Komerccarbība ostā notiek saskaņā ar spēkā esošajiem likumiem un citiem normatīvajiem aktiem, ostas noteikumiem, un pamatojoties uz ostas pārvaldes un attiecīgā uzņēmēja noslēgto līgumu. Ostas pārvalde, slēdzot	Funkcijas izpilde – laba.	Visu nepieciešamo informāciju par komercsabiedrībām ir iespējams saņemt no valsts iestāžu oficiālajām datu bāzēm.

	ligumus par komercdarbību ostā, ievēro priekšnoteikumu, ka komercsabiedrības dibinātājiem un dalībniekiem jābūt ar labu reputāciju un stabilu finansiālo stāvokli”.		
5. Kontrolē ostas teritorijas aizsardzību pret piesārņojumu, nodrošina ostas teritorijā radušos piesārņojuma sekas likvidēšanu, piedalās piesārņojuma sekas likvidēšanā jūrā, organizē kuģu radīto atkritumu un piesārņoto ūdeņu pieņemšanu, kā arī izstrādā kuģu radīto atkritumu apsaimniekošanas plānu ostās.	Ostas pārvaldes izstrādā piesārņojuma likvidācijas plānu (sadarbībā ar Valsts vides dienestu). Šis plāns tiek regulāri aktivizēts. Piesārņojuma likvidācijas funkcijas uzņemas Valsts vides dienests.	Funkcijas izpilde – apmierinoša.	Funkcijas izpildes optimizācija nav nepieciešama
6. Nodrošina ziemas navigāciju ostā.	Ziemas navigāciju ostas pārvaldes nodrošina savu ekonomisko iespēju robežās – pēc nepieciešamības izmantojot savus resursus (velkonī) vai nomājot nepieciešamo tehniku.	Funkcijas izpilde – laba.	Funkcija tiek izpildīta iespēju robežās. 100% funkcijas izpilde ir iespējama tikai gadījumā, kad ostai ir pietiekami finanšu resursi, lai nodrošinātu kuģu kustību ziemas periodā. Kad kustību nodrošināt nevar, osta tiek slēgta.
7. Nosaka Starptautiskā kuģu un ostu iekārtu aizsardzības kodeksa (ISPS) prasību izpildi ostā un kontrolē ostas teritorijā izvietoto organizāciju darbību atbilstoši ostu iekārtu aizsardzības plāniem.	Skat 2) funkcijas izpildi.	Funkcijas izpilde – laba.	Funkcijas izpildes optimizācija nav nepieciešama.
8. Pieņem lēmumu par atļauju uzsākt paredzēto darbību ostas teritorijā atbilstoši likumam "Par ietekmes uz vidi novērtējumu".	Visi projekti ostā tiek realizēti atbilstoši spēkā esošajai likumdošanai, kuras ietvaros Valsts vides dienests vai Vides pārraudzības birojs izstrādā nepieciešamos nosacījumus saskaņā ar likumu "Par ietekmi uz vidi novērtējumu".	Funkcijas izpilde nav novērtējama.	Tā kā funkcijas izpildi saskaņā ar spēkā esošo likumdošanu nosaka un kontrolē valsts institūcijas, šī funkcija ostas pārvaldē nav novērtējama, līdz ar ko nav identificējami uzdevumi funkcijas izpildes uzlabošanai

Secinājumi:

1. „Ostu likuma” 7. pantā. „Ostas pārvaldes funkcijas” ostas pārvaldei noteikto valsts pārvaldes funkciju izpilde uzskatāma par labu.
2. Būtiski funkciju izpildes trūkumi nav konstatēti.

„Ostu likuma” 7. pants. „Ostas pārvaldes funkcijas” nosaka, ka ostas pārvalde kā privāto tiesību subjekts veic šādas funkcijas:

Likumā noteiktā funkcija	Funkciju izpilde	Funkciju izpildes novērtējums	Uzdevumi funkciju izpildes uzlabošanai
1. Sniedz priekšlikumus un piedalās ostu attīstības programmas izstrādē	Ostu attīstības programmas projekts tiek izstrādāts, ņemot vērā pašvaldības attīstības dokumentus un teritorijas plānojumu.	Funkcijas izpilde – laba.	Salacgrīvas ostas attīstības programma tiek sagatavota saskaņā ar Latvijas ostu attīstības programmu. 2021-2027 pašlaik ir sagatavošanas procesā, to apstiprina Latvijas Ostu, tranzīta un loģistikas padome .
2. Nodrošina Latvijas Ostu padomē akceptētās ostas attīstības programmas realizāciju.	Šobrīd Latvijas ostas attīstības programma 2021-2027 gadam ir izstrādes procesā. Pēc programmas izstrādes, par tās realizāciju par Salacgrīvas ostu būs atbildīgs ostas pārvaldnieks.	Funkcijas izpilde nav novērtējama.	Funkcija tiek izpildīta iespēju robežās.
3. Apsaimnieko īpašumā esošo vai valdījumā nodoto īpašumu — hidrotehniskās būves, piestātnes, kuģu ceļus, navigācijas iekārtas un ierīces ostā, akvatoriju un navigācijas ierīces Satiksmes ministrijas noteiktajos apsaimniekošanas rajonos, kā arī ar ostas darbību saistīto infrastruktūru.	Ostas pārvalde veic krastu nostiprinājumu, kuģu kanāla, akvatorija un navigācijas zīmju uzturēšanu tādā līmenī, cik atļauj ostas budžeta līdzekļi. Šobrīd ostas moli ir sliktā tehniskajā stāvoklī, taču ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekoša finansējuma, lai situāciju uzlabotu. Viena piestātne ir iznomāta komercsabiedrībai. Ostas pārvaldes līgumā noteiktajā kārtībā kontrolē šīs piestātnes uzturēšanu un apsaimniekošanu.	Funkcijas izpilde – apmierinoša.	Funkcija tiek izpildīta iespēju robežās. Funkcijas izpilde augstākajā kvalitātē ir iespējama tikai gadījumā, kad ostai ir pietiekami finanšu resursi. <u>Iespējamie nākotnes uzdevumi:</u> • apzināt finansējuma avotus, ar kuru palīdzību būtu iespējams piesaistīt līdzekļus hidrotehnisko būvju pārbūvei; • izstrādāt projektu pieteikumus publiskā finansējuma piesaistei no ES un/vai Eiropas kopienas finansētajām programmām, ja šādas programmas būs pieejamas.
4. Izstrādā un apstiprina ostas pārvaldes nolikumā noteiktajā kārtībā finanšu līdzekļu izlietojuma tāmes projektu nākamajam kalendārajam gadam un turpmākajiem pieciem gadiem un, ja nepieciešams, precizējumus	Atbilstoši ostas pārvaldes nolikumam un LR normatīvo aktu prasībām ostas pārvaldnieks un grāmatvedis sagatavo finanšu līdzekļu izlietojuma tāmes projektu vienam gadam. Ostas pārvaldes budžetu	Funkcijas izpilde – laba.	Funkcijas izpildes optimizācija nav nepieciešama.

iepriekšējā gadā iesniegtajā perspektīvajā finanšu līdzekļu izlietojuma tāmē.	apstiprina ostas pārvaldes valde. Atskaites par budžeta izlietojumu, ostas maksu, zemes nomas maksu iekasēšanu divas reizes gadā sagatavo ostas pārvaldnieks, atskaites tiek iesniegtas ostas pārvaldes valdei, kura tās izskata un akceptē. Budžeta grozījumi tiek veikti atbilstoši nepieciešamībai. Priekšlikumus budžeta grozījumiem izstrādā ostas pārvaldnieks, apstiprina ostas pārvaldes valde. Finanšu izlietojuma tāmes pieciem gadiem tiek gatavotas un vienlaicīgi ar gada budžetu tiek apstiprināta ostas valdē.		
5. Organizē ostas izbūvi un ar ostas darbību saistītās infrastruktūras izbūvi ostas teritorijā atbilstoši ostas attīstības programmai.	Jebkura ostas izbūve un attīstība notiek, ņemot vērā ostas finanšu iespējas. Ostas pārvalde sagatavo nepieciešamos dokumentus, t.sk. tehniskos projektus, to realizācijai nepieciešamo finansējumu sedzot no sava budžeta vai meklējot to ārpus sava budžeta, t.sk. ES finansējumu.	Funkcijas izpilde nav novērtējama.	<u>Iespējamie nākotnes uzdevumi:</u> • teritorijas plānojumā iezīmēt tās ielas, kas ir vitāli nepieciešamas ostas darbības nodrošināšanai; • apzināt finansējuma avotus, ar kuru palīdzību būtu iespējams piesaistīt līdzekļus infrastruktūras un ostas izbūvei; • izstrādāt projektu pieteikumus publiskā finansējuma piesaistei no ES un/vai Eiropas kopienas finansētajām programmām, ja šādas programmas būs pieejamas. • Ostas attīstībai nepieciešamo finanšu līdzekļu piesaistei būtu nepieciešams izvērtēt veidot ostu par kapitālsabiedrību ar pašvaldības un privātā kapitāla piedalīšanos. Pašlaik neatbilstošas likumdošanas dēļ tas nav iespējams.
6. Izpēta ostas pakalpojumu pieprasījumu un piedāvājumu un nodrošina ostas pakalpojumu kompleksu, slēdzot	Vienu reizi mēnesī ostas pārvaldes no Satiksmes ministrijas saņem statistikas datus/informāciju par tirgus un nozares stāvokli.	Funkcijas izpilde – apmierinoša.	Funkcijas izpilde balstās uz ostas pārvaldnieka un ostas pārvaldes darbinieku profesionālajām spējām, pieredzi, personīgajiem sakariem.

līgumus ar komersantiem. Ostas pārvalde var pieņemt lēmumu sniegt pakalpojumu, izņemot kravu apstrādes pakalpojumus, pati vai ar juridiski patstāvīgu vienību, kuru ostas pārvalde kontrolē līdzīgi tam, kā tā kontrolē savas struktūrvienības, atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem.	Izmantojot SM datus, konkurentu darbības rādītājus, personīgo pieredzi un kontaktus, ostas pārvaldnieks seko līdz ostas pakalpojumu pieprasījuma/ piedāvājuma sabalansētībai. Ostas pārvaldnieks sagatavo priekšlikumus budžeta izmaiņām un/vai citiem lēmumiem, ja analīzes rezultāti parāda lēmumu pieņemšanas nepieciešamību.		
7. Slēdz līgumus ar komercsabiedrībām par to darbību ostā atbilstoši ostas pārvaldes nolikumam, ostas attīstības programmai un plānošanas dokumentiem;	Ostas pārvalde slēdz līgumus ar: - kuģu aģentūrām; - nomniekiem (zemes, infrastruktūras objektu). - Citām komercsabiedrībām, kas sniedz vai nodrošina pakalpojumu ostā; Līgumi tiek noslēgti ņemot vērā arī ostas pārvaldes nolikumā iestrādātos nosacījumus	Funkcijas izpilde – apmierinoša.	Funkcija tiek izpildīta iespēju robežās, ņemot vērā, ka noslēgtie līgumi ir viens no instrumentiem, ar kuriem ostas pārvaldes var ietekmēt komercsabiedrību darbību. <u>Iespējamie nākotnes uzdevumi:</u> - pēc ostas attīstības programmas apstiprināšanas, ievietot to ostas pārvaldes mājas lapā, lai iepazīstinātu ostā strādājošas komercsabiedrības ar šo programmu; - apzināt sadarbības iespējas starp komercsabiedrībām un ostas pārvaldi par attīstības programmas realizāciju; - integrēt ostas attīstības projektus ar ostā strādājošo uzņēmumu un ostas zemes lietotāju attīstības projektiem.
8. Savu pilnvaru ietvaros rīkojas ar ostas zemi un uz tās esošajiem valdījumā nodotajiem valsts vai pašvaldības īpašuma objektiem.	skat. 3), 5) un 7) funkcijas izpildi	Funkcijas izpilde – apmierinoša.	skat. 3), 5) un 7) funkcijas uzdevumus
9. Nodrošina tās īpašumā esošās vai valdījumā nodotās infrastruktūras uzturēšanu un attīstību, kā arī piedalās ar ostas darbību saistītās infrastruktūras attīstīšanā.	skat. 3), 5) un 7) funkcijas izpildi	Funkcijas izpilde – apmierinoša.	skat. 3), 5) un 7) funkcijas uzdevumus
10. Nodrošina ostas maksas, nomas (īres) maksas, kā arī	Šobrīd ostas pārvalde slēdz līgumus ar:	Funkcijas izpilde – laba.	Tā kā dokumentu apjoms ir neliels (10-20 rēķini par ostas maksu maksāšanu, 10-15 rēķini par

maksas par apbūves tiesību iekasēšanu.	• aģentūrām, kuras uzņemas atbildību par to, ka kuģis aizejot no ostas samaksā noteikto ostas maksu; • nomniekiem (zemes, infrastruktūras objektu), kas maksā līgumos atrunātu nomas maksu. Lai nodrošinātu līgumu nosacījumu izpildi ostas pārvaldes grāmatvedis: • veic regulāru maksājumu apjoma aprēķināšanu (pamatojoties uz aģentūru iesniegtajiem datiem), t.sk. datu salīdzināšanu, saskaņošanu un pārrēķinu; • izraksta rēķinus aģentūrām un nomniekiem saskaņā ar LR normatīvo aktu prasībām, noslēgtajiem līgumiem un ostas pārvaldes valdes noteiktajiem tarifiem. Grāmatvedis darbā izmanto specializētu programmatūru.	nomas maksu maksāšanu), tad grāmatvedības darba optimizācija nav nepieciešama, esošā funkcijas izpildes kārtība nav jāmaina.
--	--	--

Secinājumi:

1. „Ostu likuma” 7. pantā. „Ostas pārvaldes funkcijas” ostas pārvaldei noteikto privāto tiesību subjekta funkciju izpilde uzskatāma par apmierinošu.
2. Iespējamie uzdevumi funkciju izpildes uzlabošanai:
 - pēc ostas attīstības programmas apstiprināšanas ievietot to Salacgrīvas ostas pārvaldes mājas lapā, lai iepazīstinātu ostā strādājošas komercsabiedrības ar šo programmu;
 - apzināt sadarbības iespējas starp komercsabiedrībām un ostas pārvaldi par attīstības programmas realizāciju;
 - integrēt ostas attīstības projektus ar ostā strādājošo uzņēmumu un ostas zemes lietotāju attīstības projektiem;
 - Salacgrīvas pilsētas teritorijas plānojumā iezīmēt tās ielas, kas ir vitāli nepieciešamas ostas darbības nodrošināšanai;

- apzināt finansējuma avotus, ar kuru palīdzību būtu iespējams piesaistīt līdzekļus hidrotehnisko būvju pārbūvei un/vai izbūvei, infrastruktūras un ostas izbūvei;
- izstrādāt projektu pieteikumus publiskā finansējuma piesaistei no ES un/vai Eiropas kopienas finansētajām programmām, ja šādas programmas būs pieejamas;

9. SVID analīze, ostas attīstības virzieni

Veicot Salacgrīvas ostas stipro un vājo pušu, iespēju un draudu analīzi, tika konstatēts, ka:

- stiprās puses saistītas ar ostas izdevīgo ģeogrāfisko stāvokli un atrašanos tuvu kravu baseinam;
- vājās puses saistītas ar ostas infrastruktūras nepietiekamo atbilstību nākotnes attīstības prasībām;
- iespējas rada galvenokārt ostas teritorijas paplašināšana, publiskā vai privātā finansējuma piesaiste ostas infrastruktūras uzlabošanai un modernizācijai;
- draudus rada nepietiekošā ostas pārvaldes finansiālā kapacitāte.

Tabula Nr.15. Salacgrīvas ostas SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
• Osta atrodas izdevīgā ģeogrāfiskajā stāvoklī (starp nozīmīgām divu valstu – Latvijas un Igaunijas ostām). • Osta atrodas tuvu kravu baseinam ar iespēju ilgtermiņā un noturīgi organizēt dažādu kravu piesaisti. • Ostas infrastruktūra nodrošina minimālās prasības, lai apkalpotu līdz 115 m garus kuģus ar iegrimi līdz 5,6 m. • Piestātņu jauda ir pietiekoša esošajam kravu apjomam, izmantojamo 2 piestātņu (Nr.1 un Nr.4.) aprēķinātā jauda ir 900 tūkst. t kravu gadā. • Ārpakalpojumu izmantošanas iespējas ļauj ostai elastīgi pielāgoties tehniskām izmaiņām nepieciešamības gadījumā. • Ostas pārvalde spēj nodrošināt likumā “Ostu likums” noteiktās valsts pārvaldes funkcijas. • Ostas pārvaldes organizatoriskā struktūra ir vienkārša, ļauj ātri pieņemt lēmumus. • Ostas pārvaldes personāls spēj kvalitatīvi veikt uzstādītos uzdevumus.	• Konkurējošās ostas – Skulte ostas izvietota 60 km attālumā no Salacgrīvas ostas. • Ostas darbību ietekmē kravu plūsmas sezonālitate. • Hidrotehniskās būves (moli) ir fiziski nolietojušies, Dienvidu mols ir tuvu avārijas stāvoklim, kas veicina sanešu veidošanos kuģu ceļā un ostas akvatorijā, kas savukārt ierobežo ostā ienākošo kuģu iegrimi. • Sanešu veidošanās kuģu ceļā un ostas akvatorijā regulāri prasa ievērojamus līdzekļus padziļināšanas darbiem. • Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekamu resursu, lai veiktu hidrotehnisko būvju pārbūvi (u.c. liela apjoma darbiem).
Iespējas	Draudi
• Iespēja paplašināt saimnieciskās darbības teritoriju – paplašināt ostas sauszemes teritoriju (varēs izveidot lielus kraujlaukumus, noliktavas, specializētas būves), padziļināt kuģu kanālu paplašināt	• Nepietiekami kraujlaukumi un noliktavu platības ostas teritorijā, kas, turpinoties attīstībai, sāks apdraudēt ostas apgrozījuma un finanšu ieņēmumu rādītāju pieaugumu tam nepieciešamā apjomā.

ostas akvatoriju, radot iespēju apkalpot lielākas klases kuģus. - Iespēja piesaistīt papildus kravu apjomus un pārvadātājus no Igaunijas, ja tiks piedāvāta atbilstoša infrastruktūra (kraujlaukumi, piestātnes, ostas dziļumi). - Iespēja ostas attīstībā izmantot publisko finansējumu Eiropas Savienības un Eiropas kopienas finansēto programmu ietvaros. - Ostas pārvalde ir stratēģiski gatava attīstības uzdevumu realizācijai, Ostas attīstības programma definē attīstības virzienus. - Rail Baltica būvniecība – tās laikā var būt nepieciešams izmantot ostu celtniecības materiālu piegādei. - Dzelzceļš Rail Baltica – iespējamā kravu plūsma. - Jūras vēja parku būvniecība Baltijas jūrā un Rīgas jūras līcī - iespēja izveidot jūras vēja parku būvniecības un/vai apkalpojošos ostu.	- Neveicot investīcijas kopējo hidrotehnisko būvju pārbūvē, var rasties problēmas ar kuģošanas drošību un kuģu ceļa dziļumu, kā rezultātā kravu apgrozījums var samazināties, kas būs saistīts ar ostas ierobežotajām jaudām. - Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekošu finanšu resursu Eiropas Savienības un Eiropas kopienas finansēto programmu līdzfinansējuma nodrošināšanai, līdz ar to pārvaldes attīstība ir atkarīga no iespējamā līdzfinansējuma nodrošinātāja – kredītiestādes. - Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekamas kapacitātes publiskā finansējuma piesaistei. - Ostas ekonomiskā attīstība ir tieši atkarīga no tirgus situācijas un politiskās situācijas valstī, Eiropā un pasaulē, kā arī konkurentu darbības.
---	---

Kopumā Salacgrīvas ostas attīstības ilgtermiņa mērķis, kas būtu sasniedzams ilgākā laika periodā ir Salacgrīvas pilsētas un Limbažu novada kļūšana par patstāvīgi funkcionējošu reģionālās ekonomikas un sociālās aktivitātes centru, kas nodrošina harmonisku Latvijas piekrastes reģionu attīstību.

Mērķu veiksmīgu sasniegšanu raksturojošie rādītāji:

- investīciju pieaugums;
- zivju produkcijas pārkraušanas apjomu pieaugums;
- darbavietu skaita pieaugums;
- jaunu uzņēmējdarbību veidošanās;
- eksporta un importa kravu apgrozības pieaugums;
- ienākošo kuģu skaits;
- tūristu jahtu apmeklējumu skaits.

Lai panāktu Salacgrīvas ostas infrastruktūras maksimālu izmantošanas efektivitāti, garantējot atbilstošas tonnāžas kuģu apkalpošanu ostās ir nepieciešami:

- ostas kopējo hidrotehnisko konstrukciju atjaunošana un celtniecība, kuras nodrošina ostas publisko pieejamību;
- uzņēmējdarbībai labvēlīgas vides radīšana;
- ostas tehnisko aprīkojumu modernizācija;
- pārbūves un modernizācijas finansiālā nodrošināšana;
- dabas aizsardzības pasākumu veikšana ostas teritorijā un akvatorijā.

10. Plānotie ostas attīstības mērķi

Salacgrīvas osta - konkurētspējīga osta ar stabilu saimniecisko aktivitāšu attīstību, radot priekšnoteikumus kravu un ekonomisko aktivitāšu diversifikācijai, t.sk. kravu apstrādes un tās pievienotās vērtības palielināšanu, jūras vēja parku (OWP) izveides un tehniskās bāzes izveide, jahtu tūrisma un servisa attīstība, ostas atpazīstamības palielināšana, ostas pārvaldes darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana.

Darbības virzieni

1. Nodrošināt stabila sniegto pakalpojumu kvalitāti.
2. Attīstīt ostas infrastruktūru - ostas kanāla padziļināšana, jaunu piestātņu izbūve, jaunu atklāto un segto noliktavu izbūve, molu pārbūvi u.c., un pievadceļu tīkla savienojumus ar VIA Baltica un dzelzceļu Rail Baltica.
3. Ostas saimnieciskās darbības, t.sk. stivordpakalpojumu, jahtu ostas konkurētspējas palielināšana.
4. Jahtu ostas attīstība, iekļaujot to Baltijas jūras jahtu ostas tīklā, paplašinot sniegtos pakalpojumu jahtām.
5. Rūpnieciskās zonas izveide un attīstība, kravu apstrādes un tās pievienotās vērtības palielināšana.
6. Ostas teritorijas paplašināšana jūras virzienā, veidojot jaunas piestātnes, atklātās un segtās noliktavas, loģistikas centrus, ražošanas ēkas un citas ekonomiskās aktivitātes.
7. Jūras vēja parku (OWP) būvniecības un/vai apkalpošanas ostas izveide.
8. Ostas navigācijas līdzekļu uzturēšana un modernizācija ar mērķi uzlabot kuģošanas drošību ostā.
9. Ostas energoefektivitātes palielināšana.
10. Salacgrīvas ostas pārvaldes attīstības projektu sasaiste ar Limbažu novada infrastruktūras un ostas zemes nomnieku un ostai pieguļošo rūpniecisko teritoriju attīstības projektiem.
11. Ostas pārvaldes darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, darba apstākļu uzlabošana, t.sk. motivējošs darba samaksas un sociālā nodrošinājums.
12. Salacgrīvas ostas pārvaldes modeļa maiņas izvērtēšana, ņemot vērā iespēju pārvaldības sistēmā iesaistīt privāto kapitālu. Šī darbība saistīta ar likumdošanas izmaiņām.

Attīstības plāni

Salacgrīvas ostas pārvalde laikā no 2023. līdz 2030. gadam iespēju robežās paredz uzsākt vai realizēt sekojošus projektus:

1. Hidrotehnisko būvju pārbūve.

Paredzēta Salacgrīvas ostas molu pārbūve, Kuivižu ostas molu pārbūve.

2. Ostas infrastruktūras attīstība.

Paredzēts padziļināt akvatoriju, priekšostu un kuģa kanālu līdz atzīmei no -7,0m līdz dziļumam vismaz 10m -12m, paplašināt ostas teritorijas aiz Ziemeļu mola un pie Dienvidu mola, uzskalojot zemi. Jaunu piestātņu būvniecība ar dziļumu pie piestātnes no 7m līdz 12m, jaunu atklāto un slēgto noliktavu un rūpnieciskās zonas izveidei paplašinātajā ostas teritorijā.

3. Jahtu un mazizmēra kuģu infrastruktūras attīstība.

Paredzēta jahtu ostas, tūrisma un servisa attīstība Kuivižos un Salacgrīvā, slēgto un atklāto noliktavu izbūve jahtu ziemošanai un remontam, degvielas uzpildes staciju izbūve zvejas kuģu

un jahtu vajadzībām ostās, jahtu apkalpojošo ceļņu iegāde, cita jahtu nepieciešamā infrastruktūra un aprīkojums.

4. Zvejnieku infrastruktūras uzlabojumi.

Zvejas kuģu un laivu piestātnes izbūve, degvielas uzpildes stacijas izbūve zvejas kuģu un jahtu vajadzībām, cita zvejniecībai nepieciešamā infrastruktūra un aprīkojums, Kuivižu mola pārbūve.

5. Uzņēmējdarbības veicināšana

Jaunu kravu sortimenta piesaiste ostai, slēgto noliktavu izbūve.

Sadarbībā ar uzņēmēju piestātnes nr. 5 un 6.pārbūve.

Attīstoties Rail Baltica dzelzceļa līnijai, paredzēts veidot rūpnieciskās zonas kravu apstrādes un tās pievienotās vērtības palielināšanai, pievedceļu uz ostu izbūve.

Līdzdarbība jūras vēja parku (OWP) Baltijas jūrā un Rīgas jūras līcī izveides izpētes un izbūves procesā, tam nepieciešamās tehniskās bāzes izveide ostas teritorijā.

Tirgus pētījumi u.c. mārketinga pasākumi, piedalīšanās nacionālās un starptautiskajās izstādēs.

6. Kuģošanas drošības līmeņa uzlabošana.

Paredzēta ostas pārvaldes kuģošanas un navigācijas tehnisko līdzekļu atjaunināšana un modernizēšana.

7. Energoefektivitātes palielināšana

Saules enerģijas un vēja enerģijas izmantošana ostas saimnieciskajā darbībā.

8.Ostas pārvaldes materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un attīstīšana

Esošās materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana, jaunas saimnieciskajai darbībai nepieciešamās programmatūras, materiālu un tehnisko līdzekļu iegāde. Paplašinās ostas piedāvāto pakalpojumu klāsts, stabila un efektīga ostas saimnieciskā un pārvaldības darbība, kiberdrošība.*(Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Salacgrīvas ostas valdes 02.07.2024. lēmumu Nr.9 (protokols Nr.3.)*

11. Galvenie uzdevumi programmas rezultātu sasniegšanai

Identificēti 5 galvenie uzdevumi programmas rezultātu sasniegšanai.

Plānotie programmas rezultāti	Galvenie uzdevumi	Uzdevumu saturs
Ostas darbība nodrošina ekonomisko un finansiālo stabilitāti	Ostas darbības veidu diversifikācija, tai skaitā jaunu ekonomisko aktivitāšu piesaiste ostai, tradicionālo darbības veidu saglabāšana ostā.	Esošo kravu apstrādes kvalitātes saglabāšana un uzlabošana. Sadarbības ar esošajiem kravu nosūtītājiem. Sekojot transporta loģistikas ķēžu izmaiņām, kas notiek Krievijas uzsāktā kara pret Ukrainu un tam sekojošo sankciju pret Krieviju dēļ, piesaistīt jaunu kravu sortimentu. Sekot līdz jaunajai enerģētiskai politikai, kā rezultātā aktivizējies jūras vēja parku attīstības projekti Baltijas jūras reģionā, veidot sadarbību ar jūras vēja parku attīstītājiem, veidot ostu par bāzes vietu šo parku būvniecības un apkalpošanas periodos. Zvejniecības nozares atbalstīšana. Piedalīšanās aktivitātēs (izstādes konferences u.tml.), kas saistītas ar transporta un loģistikas, enerģētikas nozari, līdzdarboties šo nozaru politikas veidošanā.
Palielinās Salacgrīvas ostas konkurētspēja Baltijas jūras reģionā	Esošo hidrotehnisko būvju Ziemeļu un Dienvidu molu pārbūve.	Pārbūvējot esošo molus Salacgrīvas ostā, tiek samazināta kuģa kanāla un ostas akvatorijas aizsērēšana, ietaupot finanšu līdzekļus citu aktivitāšu veikšanai. Tiek nodrošināta iespēja paplašināt ostas sauszemes daļas aiz esošajiem moliem. Tiek palielināt kuģošanas drošība. Kuivižu ostas molu pārbūve zvejas kuģu kuģošanas drošības palielināšanai Kuivižos.
	Piestātņu pārbūve vai jaunu piestātņu izbūve	Tiek sakārtotas esošās Salacgrīvas kravas piestātnes, tiek veidotas jaunas, zvejniecībai nepieciešamās piestātnes Salacgrīvā un Kuivižu ostā. Palielinās kravas piestātņu skaits, nodrošināta zvejnieku darba vide sakārtotā infrastruktūrā.
	Navigācijas iekārtu modernizācija	Kuģošanas drošības palielināšana.
	Ostas pārvaldes materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un attīstīšana	Esošās materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana, jaunas saimnieciskajai darbībai nepieciešamās programmatūras, materiālu un tehnisko līdzekļu iegāde. Paplašinās ostas piedāvāto pakalpojumu klāsts, stabila un

		efektīga ostas saimnieciskā un pārvaldības darbība, kiberdrošība,
	Salacgrīvas ostas sauszemes daļas paplašināšana	Ostas sauszemes teritorijas paplašināšana ir iespējama veicot grunts uzbēršanu jūras sekļajā daļā, kas atrodas blakus esošajai Salacgrīvas ostas sauszemes teritorijai upes labajā un kreisajā krastā aiz Dienvidu un Ziemeļu moliem. Paplašinot teritorijas, jāveic jauno teritoriju nostiprināšana no jūras puses, kas dienvidu daļā ir jauna Dienvidu mola celtniecība, ziemeļu daļā tas ir krasta stiprinājums.
	Ostas jauno teritoriju iekārtošana	Jaunās sauszemes teritorijās aiz Dienvidu mola un Ziemeļu mola paredzēts izveidot jaunus, ar cieto segumu klātus kraujlaukumus un segtās noliktavas, izbūvēt jaunas kuģu piestātnes. Teritorijās iespējams attīstīt jūras vēju parku apkalpošanas bāzi, noliktavu, rūpniecības un loģistikas pakalpojumus.
Ostas infrastruktūra spēj nodrošināt ostas darbības apjomu pieaugumu: - kuģu skaita pieaugumu - kravu dažādību - kravu apjoma pieaugumu	Ostas akvatorija tehnisko parametru uzlabošana	Veikt Salacgrīvas ostas kanāla un akvatorijas gultnes padziļināšanu un paplašināšanu, lai nodrošinātu lielākas kravnesības un parametru kuģu apkalpošanu.
Jahtu tūrisma attīstība	Pasākumu īstenošana ostas un jahtu apkalpošanas infrastruktūras izbūvē, jahtu ostas reklamēšanas pasākumi .	Izbūvēt jahtu uzglabāšanas angārus, iegādātie speciālos tehnisko aprīkojumu jahtu izcelšanai un transportēšanai ostas teritorijā, piedalīšanās Latvijas un pārrobežu projektos, t.sk. ES finansētajos projektos Salacgrīvas jahtu ostas iekļaušanai Baltijas jūras jahtu ostu tīklā, pārbūvēti Kuivižu ostas moli.
Uzlabota ostas pārvaldes institucionālā kapacitāte	Pasākumu īstenošana Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālās kapacitātes palielināšanai, tai skaitā darbinieku apmācība, ostas pārvaldība modeļa izvērtēšana.	Veikt darbinieku apmācību, lai nodrošinātu jauno ostas pakalpojumu izmantošanas/piedāvāšanas kvalitāti Ostas pārvaldības modeļa izvērtēšana, nepieciešamības gadījumā, īpaši, ja tas saistīts ar attīstītāju un investīciju piesaisti ostas attīstībai, tā maiņa (saistīts ar izmainām LR likumdošana – Ostu likums u.c.).

(Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Salacgrīvas ostas valdes 02.07.2024. lēmumu Nr.9 (protokols Nr.3.)

Jebkuri no identificētajiem galvenajiem uzdevumiem ir izpildāmi pie nosacījuma, ka ostas pārvaldei pieejamās finansiālās iespējas nodrošina tā realizāciju.

Identificētie galvenie uzdevumi neizslēdz iespēju, ka Salacgrīvas ostas valde programmas laikā atbilstoši tā brīža situācijai un finansiālajām iespējām atceļ šos uzdevumus, vai atzīs par prioritāri realizējamiem citus uzdevumus, vai kāda uzdevuma komponenti atsevišķi.

12. Uzdevumiem atbilstošs esošā un papildus nepieciešamā finansējuma plānojums

Turpmāk uzdevumi sakārtoti loģiskā veikšanas secībā, taču jebkurš no tiem var tikt atzīts par prioritāru, ņemot vērā to, ka uzdevumu veikšanai pieejamais instruments ir gan ostas pārvaldes (OP), privātā un publisko fondu finansējums, kurš tiek piešķirts atklāto konkursu kārtībā.

Uzdevumi un aktivitātes	Dau- dzums	Mērv.	Kopējās plānotās ¹ izmaksas EUR	Piezīmes/ iespējama finansējuma avots	T.sk. iespējama SOP līdzfinansējums EUR (procenti no kopējām attiecināmajām izmaksām)
1. Ostas kopējās infrastruktūras pārbūve un izbūve .					
1.1. Ziemeļu mola pārbūve Salacgrīvā	600 - 800	m	5 000 000	OP, ES fondi	15-100%
1.2. Dienvidu mola pārbūve Salacgrīvā	250 - 400	m	5 000 000	OP, ES fondi	15-100%
1.3. Ziemeļu mola pārbūve Kuivīžos	50 - 150	m	3 000 000	OP, ES fondi	15-100%
1.4. Dienvidu mola pārbūve Kuivīžos	50 - 150	m	3 000 000	OP, ES fondi	15-100%
1.5. Piekrastes zvejnieku piestātne Kuivīžos	50-80	m	1 100 000	OP, ES fondi	0-10%
2. Navigācijas iekārtas					
2.1. Navigācijas zīmju modernizācija	16	gab.	100 000	OP, ES fondi	15%
2.2. Kuivīžu ostas vadlīnijas pārbūve	1	gab.	40 000	OP, ES fondi	15%
3. Ostas un vides drošība					
3.1. Glābšanas un avārijas seku novēršanas līdzekļu iegāde	Pēc vajadzīb- as		100 000	OP, ES fondi	15%-100%
4. Jahtu osta					
4.1. Jahtu glabāšanas laukumu un angāru izbūve	2	gab.	700 000	OP, ES fondi	15%
4.2. Speciālā tehnikas iegāde jahtu apkalpošanai	2	gab.	300 000	OP, ES fondi	15%
4.3. Jahtu ostu infrastruktūras izbūve un iegāde (peldošās piestātnes, tās aprīkojums, degvielas stacijas izbūve, citas nepieciešamās izbūves un piegādes)	Atkarībā no pieprasīj- uma, jahtu apmeklē- juma pieaugu- ma		300 000	OP, ES fondi	15%
4.4. Piedalīšanas aktivitātēs, to organizēšana, kas popularizē jahtošānu un jahtu ostu (regates, burāšanas sacensības u.c., piedalīšanās izstādēs)	Ikgadēji pasāku- mi		50 000	OP, ES fondi	15% - 100%

¹ Aprēķins aptuvenš, precīzās izmaksas tiek noteiktas konkrētā projekta sagatavošanas procesā.

5. Ostas materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizācija					
5.1. Peldlīdzekļu iegāde	1-2	gab.	400 000	OP, ES fondi	10%-15%
5.2. Tehnikas iegāde	1-5	Gab.	800 000	OP, ES fondi	10%-100%
5.3. Datortehnikas un programmatūras modernizācija un iegāde	Pēc vajadzīb as	Gab.	50 000	OP, ES fondi	10%-100%
Plānotie pasākumi, kuri var tikt realizēti pie nosacījuma, ja ir pieejamas finanses to realizācijai.					
6. Salacgrīvas ostas sauszemes daļas paplašināšana, jaunu molu, piestātnes būvniecība					
6.1. Krasta nostiprinājums aiz Ziemeļu mola jauno laukumu ierobežošanai	800	m	Infrastruktūras attīstība galvenokārt saistīta ar jūras vēju parku attīstību Baltijas jūrā un Rīgas jūras līcī. Apjomi un lielumi ir aptuveni, tie tiks noteikti pēc konkrēta pieprasījuma. Iespējamie finansējuma avoti – ES fondi, privātais finansējums, valsts finansējums, OP. Šīs infrastruktūras attīstīšanai nepieciešams piesaistīt lielas investīcijas, to iespējams realizēt, piemēram, bet ne tikai - izmantojot PPP sadarbības modeli vai mainot ostas pārvaldības modeli (saistīts ar iespējamām izmaiņām Ostas likumā)		
6.2. Jaunas teritorijas izveide, grunts uzbēršana jaunu teritoriju izveidošanai aiz Ziemeļu mola	350 000	m ³			
6.3. Jauna Dienvidu mola izbūve	670	m			
6.4. Teritorijas paplašināšana starp jauno Dienvidu molu un pārbūvēto Dienvidu molu.	200 000	m			
6.5. Akvatorijas un kuģu kanāla padziļināšana	350 000	m ²			
6.6. Jaunas piestātnes kreisajā upes pusē.	kopā līdz 600	m			
6.7. Jaunas piestātnes labajā upes pusē (ziemeļu mols)	kopā līdz 800	m			

(Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Salacgrīvas ostas valdes 02.07.2024. lēmumu Nr.9 (protokols Nr.3.)

Jebkuri pasākumi un aktivitātes var tikt īstenoti pie nosacījuma, ja ir finanses to veikšanai. Ostas valde, ņemot vērā novada, Eiropas un pasaules ekonomisko, kā arī kopējo ģeopolitiskā situāciju, var papildināt, atcelt kopumā vai daļēji, vai mainīt plānoto uzdevumu un aktivitāšu sarakstu.

13. Par uzdevuma izpildi atbildīgās institūcijas

Atbilstoši likumam "Ostu likums" un Salacgrīvas ostas pārvaldes nolikumam, kā arī citiem normatīvajiem aktiem, par uzdevumu izpildi atbildīgā institūcijas savas kompetences robežās ir Salacgrīvas ostas valde, Salacgrīvas ostas pārvaldnieks un Salacgrīvas ostas pārvaldes darbinieki.

Programmas ieviešanas kontekstā, atbildīgās institūcijas ir šādas:

1. Salacgrīvas ostas valde ir atbildīga par:

- 1.1. Salacgrīvas ostas attīstības programmas ieviešanas uzraudzību un, ja tas ir nepieciešams ostas attīstības veicināšanai, programmas izmaiņu vai jaunas redakcijas apstiprināšanu;
- 1.2. programmas aktivitāšu ieiešanai nepieciešamā finansējuma apjoma un finansējuma avotu apstiprināšanu, nepieciešamības gadījumā iesniedzot priekšlikumus valsts vai pašvaldības institūcijām, vai Latvijas Ostu padomei par Salacgrīvas ostai nepieciešamajām investīcijām;

- 1.3. līgumu slēgšanu, kas nepieciešami programmas ieviešanai, ja līguma summa pārsniedz 30000 EUR vai līguma darbības laiks pārsniedz 2 gadu, (ar atsevišķiem izņēmumiem), kā arī nosaka līguma summas apmēru un līguma darbības laiku;
- 1.4. citu ar ostas darbību saistītu jautājumu izlemšanu, kas saistīti ar programmas realizāciju atbilstoši spēkā esošo normatīvo aktu prasībām.
2. Salacgrīvas ostas pārvaldnieks ir atbildīgs par:
 - 2.1. Salacgrīvas ostas valdes pieņemto lēmumu izpildes nodrošināšanu;
 - 2.2. Salacgrīvas ostas attīstības programmas izmaiņu vai jaunas redakcijas sagatavošanu un iesniegšanu apstiprināšanai ostas valdē;
 - 2.3. programmā paredzēto aktivitāšu ieviešanas organizēšanu;
 - 2.4. programmas uzraudzībai un Salacgrīvas ostas attīstības novērtēšanai nepieciešamās informācijas sagatavošanas organizēšanu, tai skaitā pieprasīt un saņemt no Salacgrīvas ostas teritorijā esošajām komercsabiedrībām un komersantiem Salacgrīvas ostas valdes noteiktajā apjomā un termiņos informāciju, kas saistīta ar ostas maksām, pakalpojumiem, kravu apjomiem un nomenklatūru;
 - 2.5. konkrētu, Salacgrīvas ostas attīstības programmā definēto mērķu sasniegšanai paredzētu, projektu ieviešanu, tai skaitā ieviešanas vadību, ja Salacgrīvas ostas valde nelemj citādāk;
 - 2.6. Salacgrīvas ostas valdes sēdes sasaukšanu šādu situācijas izveidošanās gadījumā:
 - 2.6.1. ostas saimnieciskā darbības indikatori uzrāda būtiskas atkāpes no ostas veiksmīgai darbībai minimāli nepieciešamajiem;
 - 2.6.2. nedefinētu aktivitāšu iekļaušanai programmā, ja tas nepieciešams finansējuma piesaistei šīs aktivitātes realizācijai.
 - 2.6.3. konkrētu ar programmas aktivitātēm saistītu un uzsāktu projektu veiksmīga ieviešana ir būtiski apgrūtināta vai apdraudēta;
 - 2.7. līgumu slēgšanu atbilstoši kompetencei par summu, kas nepārsniedz 30000 EUR vai līguma darbības laiks nepārsniedz 2 gadu (ar atsevišķiem izņēmumiem);
3. Salacgrīvas ostas pārvaldes darbinieki ir atbildīgi par:
 - 3.1. programmas ieviešanu atbilstoši darba līguma nosacījumiem un amata aprakstam, ja konkrētu, Salacgrīvas ostas attīstības programmā definēto mērķu sasniegšanai paredzētu, projektu ieviešanai nav slēgtas papildus vienošanās ar darba devēju.

14. Atskaitīšanās un novērtēšanas kārtība. Programmas ieviešanas uzraudzība

Programmā noteiktā atskaitīšanās un novērtēšanas kārtība nodrošina tās ieviešanas efektivitāti, caurskatāmību un ilgtspēju, kas tiek panākts ar regulāru programmas ieviešanas gaitas uzraudzību.

Uzraudzība šīs programmas izpratnē ir ilgtermiņa novērošanas, analīzes un prognozēšanas sistēma, kas tiek radīta, lai iegūtu informāciju par programmas īstenošanu un izmaiņām, kas radušās ietekmējošo faktoru vai dabīgo procesu ietekmē.

Uzraudzības mērķi ir:

1. Uzlabot lēmumu pieņemšanu un to atbilstību normatīvo aktu prasībām;
2. Uzlabot resursu izmantošanu;

3. Nodrošināt programmas ieviešanas un atsevišķu projektu realizācijas atklātumu, tas ir - atklāts, saprotams, nepārprotams.

Uzraudzības uzdevumi ir:

1. Izvērtēt programmas ieviešanu kopumā, tās uzdevumu, aktivitāšu un ar aktivitāšu ieviešanu saistītu projektu īstenošanu;
2. Identificēt radušās problēmas;
3. Sagatavot priekšlikumus programmas korekcijām.

Salacgrīvas ostas attīstības programmas uzraudzība ir līdzeklis Salacgrīvas ostas attīstības nepārtrauktai un pēctecīgai plānošanai, nodrošinot ilgtspējīgas attīstības principu ievērošanu: īstenojot projektu un aktivitāšu efektivitātes novērtēšanu izvirzīto uzdevumu un mērķu sasniegšanā; problēmu identifikācija un nepieciešamo korekciju ieviešana programmā definēto mērķu un uzdevumu sekmīgai īstenošanai, pielietojot konkrētus realizācijas instrumentus.

Uzraudzība šīs programmas izpratnē apskata laika un aktivitāšu plāna izpildi, ieguldījumu, budžetu, iegūtos produktus/pakalpojumus un programmas ieviešanas panākumus gan īstermiņā, gan ilgtermiņā. Programmas uzraudzības procesā tiek vērtēta īstenoto pasākumu saistība ar programmu, lietderība, ietekme un ilgtspēja no Salacgrīvas ostas kopējā attīstības viedokļa.

Uzraudzības procesa organizācija, vadība un atbildība.

Programmu apstiprina un uzraudzības procesu vada Salacgrīvas ostas valde. Procesu īsteno Salacgrīvas ostas pārvaldnieks un Salacgrīvas ostas pārvaldes darbinieki, kuri vienlaicīgi ar gada pārskata sagatavošanu sagatavo uzraudzības ziņojumu.

Uzraudzības ziņojumā ir sekojošas sadaļas:

1. Programmas, tajā definēto mērķu, uzdevumu, aktivitāšu un ar aktivitātēm saistītu atsevišķu projektu īstenošanas gaitas un veikto pasākumu izvērtējums;
2. Radušos problēmu identifikācija (cēloņi, iespējamās sekas) un priekšlikumi to novēršanai;
3. Priekšlikumi programmas korekcijām, ja tādas nepieciešami.

Uzraudzības ziņojumu apstiprina Salacgrīvas ostas valde.

Jauno ostas attīstības programmas redakciju apstiprina Salacgrīvas ostas valde un nosūta apstiprināto dokumentu Limbažu novada domei.

Attiecībā uz programmu Salacgrīvas ostas pārvaldes galvenais uzdevums ir nodrošināt sekmīgu programmas realizāciju un tās atbilstību esošai situācijai, attīstības tendencēm un LR normatīvo aktu prasībām.

Salacgrīvas ostas pārvaldes uzdevumi attiecībā uz programmas uzraudzību ir:

1. Novērtēt un kontrolēt spēkā esošās programmas realizāciju, konstatēt novirzes no šīs programmas un noteikt to iemeslus;
2. Apkopot informāciju (statistisko, analītisko, subjektīvo, citu), kas raksturo attīstības tendences reģionā, Latvijā un, nepieciešamības gadījumā, arī lielākā teritorijā. Veikt vai organizēt attīstības tendenču analīzi, ja tas nepieciešams programmas ieviešanas uzraudzības nodrošināšanai;
3. Noskaidrot mērķa grupu (uzņēmēji, nevalstiskās organizācijas, valsts un pašvaldības institūcijas, citi) intereses un viedokli par pašreizējo programmu un tās realizācijas gaitu;
4. Veikt programmā formulēto aktivitāšu, pasākumu, uzdevumu un mērķu sasniegšanas efektivitātes analīzi;

5. Pamatojoties uz veikto analīzi, saņemto atgriezenisko saiti izstrādāt jaunu (koriģētu) programmas redakciju (ja tāda nepieciešama), atbilstoši jaunajai situācijai, iekšējiem un ārējiem ietekmējošiem faktoriem, pieejamiem resursiem un instrumentiem;
6. Organizēt saskaņošanas procesu jaunai programmas redakcijai.