

SIA „Konsorts”

Salacgrīvas ostas
attīstības
programma
periodam līdz
2013.gadam

Saturs

<u>Levads.....</u>	<u>3</u>
<u>1. Programmas saikne ar nacionālajām un reģionālajām prioritātēm, attīstības plānošanas dokumentiem.....</u>	<u>4</u>
1.1. Programmas saikne ar attīstības plānošanas dokumentiem.....	4
1.2. Programmas saikne ar nozares dokumentiem.....	9
<u>2. Situācijas analīzes kopsavilkums. Problēmu identifikācija.....</u>	<u>10</u>
2.1. Situācijas analīzes kopsavilkums.....	10
<u>1.1.1 Salacgrīvas ostas raksturojums - kopējās situācijas analīze.....</u>	<u>10</u>
<u>1.1.2 Valsts ekonomikas attīstības tendences.....</u>	<u>11</u>
<u>1.1.3 Tiesiskie aspekti.....</u>	<u>12</u>
<u>1.1.4 Salacgrīvas ostas kravu baseina izpēte.....</u>	<u>12</u>
<u>1.1.5 Kravu plūsmas, to tendences Salacgrīvas ostā.....</u>	<u>13</u>
<u>1.1.6 Salacgrīvas ostas spējas apkalpot kravu plūsmu. Esošā situācija un prognoze.....</u>	<u>14</u>
<u>1.1.7 Kopējā pārkrauto kravu apjoma palielināšanas iespējas.....</u>	<u>14</u>
<u>1.1.8 Tirgus analīze Salacgrīvas un konkurējošo ostu (Skulte, Rīga, Pērnavā) kravu apkalpošanā.....</u>	<u>15</u>
<u>1.1.9 Salacgrīvas ostas ekonomiskās dzīvotspējas rādītāji.....</u>	<u>15</u>
<u>1.1.10 Salacgrīvas ostas pārvaldes funkciju analīze.....</u>	<u>16</u>
2.2. Teritorijas stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu izvērtējums.....	17
2.3. Identificētās problēmas.....	19
<u>3. Programmas mērķis, apakšmērķi.....</u>	<u>20</u>
3.1. Programmas mērķis.....	20
3.2. Programmas apakšmērķi.....	20
<u>4. Plānotie programmas rezultāti un programmas rezultātu sasniegšanas rādītāji.....</u>	<u>22</u>
<u>5. Galvenie uzdevumi programmas rezultātu sasniegšanai.....</u>	<u>24</u>
<u>6. Uzdevumiem atbilstošs esošā un papildus nepieciešamā finansējuma plānojums.....</u>	<u>26</u>
<u>7. Par uzdevuma izpildi atbildīgās institūcijas.....</u>	<u>28</u>
<u>8. Atskaitīšanās un novērtēšanas kārtība. Programmas ieviešanas uzraudzība.....</u>	<u>29</u>

Ievads

Salacgrīvas ostas attīstības programma periodam līdz 2013.gadam (turpmāk tekstā – Programma) ir Salacgrīvas ostas vidēja perioda vadības dokuments, kas atbilstoši attiecīgās institūcijas kompetencei nosaka attīstības plānošanas un budžeta plānošanas savstarpējo sasaisti un nodrošina attīstības plānošanas dokumentu pēctecīgu īstenošanu, kā arī par uzdevumu izpildi atbildīgos, atskaitīšanās un novērtēšanas kārtību.

Programma ir Salacgrīvas pilsētas ar lauku teritoriju attīstības programmas pielikums, kas konkretizē ar Salacgrīvas ostas attīstību saistītos jautājumus. Tā izstrādāta balstoties uz Latvijas Republikas Saeimā 2005.gada 26.oktobrī apstiprināto ilgtermiņa konceptuālo dokumentu "Latvijas izaugsmes modelis: Cilvēks pirmajā vietā", jau izstrādātajiem politikas plānošanas dokumentiem transporta un zivsaimniecības nozarē, Eiropas Savienības transporta politikas dokumentu, kā arī Lisabonas stratēģiju un likumu „Par ostām”. Tāpat programma atbilst Attīstības plānošanas sistēmas likumam, kas stāties spēkā ar 2009.gada 01.janvāri.

Programma saskaņota ar Latvijas nacionālo attīstības plānu 2007-2013 (turpmāk tekstā – NAP), Valsts stratēģisko ietvardokumentu 2007.-2013.gadam (Turpmāk tekstā – VSID) un VSID realizēšanai izstrādātajām darbības programmām, Zivsaimniecības nozares stratēģisko plānu 2007. - 2013.gadam un Rīcības programmu Eiropas Zivsaimniecības fonda atbalsta ieviešanai Latvijā 2007. – 2013.gadam. Tāpat dokuments ir saskaņots ar Rīgas reģiona attīstības programmu 2005.-2011.gadam un Limbažu rajona attīstības programmu, kā arī citiem dokumentiem, kas saistīti ar Salacgrīvas ostas attīstību.

Programma paredzēta Salacgrīvas ostas darba un tālākās attīstības plānošanai laika posmā līdz 2013.gadam, kā arī publiskā un privātā finansējuma piesaistīšanai un sarunām ar potenciālajiem investoriem un citām ostas attīstībā ieinteresētām personām.

1. Programmas saikne ar nacionālajām un reģionālajām prioritātēm, attīstības plānošanas dokumentiem.

1.1. Programmas saikne ar attīstības plānošanas dokumentiem

Ilgttermiņa konceptuālais dokuments "Latvijas izaugsmes modelis: Cilvēks pirmajā vietā".

Dokumentā noteikts, ka Latvijas izaugsmes procesa mērķis ir augoša cilvēku dzīves kvalitāte, kā arī atzīts, ka cilvēkam vitāli nozīmīgie faktori ir labklājība, drošība, ilgtspēja.

Salacgrīvas ostas attīstība īpaši dod ieguldījumu valsts un reģiona attīstības ilgtspējas nodrošināšanā. Primārais ir ilgtspēja – šis paaudzes dzīvesveids, kas dos iespēju eksistēt un attīstīties nākamajām paaudzēm, sabalansēta attīstība visā Latvijā. Mazās ostas, tai skaitā Salacgrīvas osta, ir svarīgas teritorijas sabalansētas attīstības nodrošināšanā.

Mazās ostas ir nozīmīgs spēlētājs no ekonomiskas un reģiona attīstības veicināšanas viedokļa, kā gan ar ostas darbību saistīto pakalpojumu attīstību un teritorijas pievilcības nodrošināšanu potenciālajiem investoriem, sevišķi tādiem, kuru darbībai ir svarīgs tuvums ostai.

Latvijas nacionālais attīstības plāns 2007. - 2013.gadam

Salacgrīvas ostas attīstības programma ir saistīta ar NAP 5.prioritāti „Sakārtota uzņēmējdarbības un dzīves vide”, kur ir noteikti divi galvenie virzieni:

- izaugsme reģionos - reģionālās attīstības mērķis ir veicināt līdzsvarotu un ilgtspējīgu valsts attīstību ievērojot visas valsts teritorijas un atsevišķu tās daļu īpatnības un iespējas, samazinot nelabvēlīgās atšķirības starp tām, kā arī saglabāt un attīstīt katras teritorijas dabai un kultūrvidei raksturīgās iezīmes un potenciālu
- moderna infrastruktūra un pakalpojumi - mūsdienu pieaugošajām kvalitātes prasībām atbilstoša nacionālas, reģionālas un vietējas nozīmes infrastruktūra ir viens no būtiskākajiem priekšnosacījumiem, lai ilgtermiņā nodrošinātu valsts ekonomisko konkurētspēju un izaugsmi globālajā tirgū. NAP izpratnē mūsdienīga un kvalitatīva infrastruktūra ir gan satiksmes, komunālo un sociālo infrastruktūru, gan dažāda veida pakalpojumus, kas saistīti ar šīs infrastruktūras izmantošanu.

Latvijas nacionālā Lisabonas programma 2008.-2010.g¹

¹ Programmas izstrādes laikā dokuments atrodas sagatavošanas stadijā. Plānotais iesniegšanas laiks Eiropas Komisijai – 2008.gada 15.oktobris.

Tas ir dokuments, kas nodrošina Lisabonas stratēģijas jaunā cikla (2008.-2010.) ieviešanu Latvijā. Balstīts uz ES padomes rekomendācijām Latvijai un Latvijas nacionālajām interesēm.

Attiecībā uz Salacgrīvas ostas attīstības programmu būtiskas ir divas no mikroekonomikas pamatnostādņem:

- nodrošināt atvērtus un konkurētspējīgus tirgus Eiropā un ārpus tās un izmantot globalizācijas sniegtās priekšrocības (13.pamatnostādne)
- sekmēt uzņēmējdarbības kultūru un radīt MVU atbilstošu vidi (15.pamatnostādne)

Programma ir vērsta uz Eiropas kopienas Lisabonas programmas 2008.-2010. piektā mērķa sasniegšanu „Kopiena nostiprinās vienoto tirgu, palielinās pakalpojumu konkurenci un rīkosies vēl aktīvāk lai integrētu finanšu pakalpojumu tirgu”

Attiecībā uz izstrādājamo dokumentu „Latvijas nacionālo Lisabonas programma 2008.-2010.”, Salacgrīvas ostas attīstības programma galvenokārt ir saistīta ar prioritāro virzienu „Investīcijām un darbam labvēlīgas un piesaistošas vides veidošana”, kas paredz arī transporta infrastruktūras uzlabošanu un attīstīšanu.

Valsts stratēģiskais ietvardokuments 2007.-2013.gada periodam

VSID 3.darbības programma „Infrastruktūra un pakalpojumi” ir vērsta uz transporta, vides, IKT, sociālās un izglītības infrastruktūras attīstību, enerģētikas, tūrisma, kultūrvides attīstību, mājokļu energoefektivitātes veicināšanu.

DP aptver tās prioritātes, kuru īstenošanā paredzēts piesaistīt Kohēzijas fonda un Eiropas Reģionālās attīstības fonda atbalstu. Tomēr stratēģijas īstenošana nav skatāma atrauti no kopējās valsts attīstības politikas un pasākumiem, kas tiks īstenoti pārējās divās SF līdzfinansētajās DP, kā arī pasākumiem, kas tiks īstenoti neatkarīgi no fondu atbalsta (piemēram, no valsts, pašvaldību un citiem finanšu avotiem), vai pasākumiem, kas nav tiešā veidā saistīti ar finansiālām investīcijām (izmaiņas nozaru politikās, normatīvajos aktos, vai administrācijā). Minētie pasākumi tiek aplūkoti Nacionālajā attīstības plānā, Latvijas Nacionālajā Lisabonas programmā, Tautsaimniecības vienotajā stratēģijā un citos politikas plānošanas dokumentos.

3.2.prioritāte „Teritoriju pieejamības un sasniedzamības veicināšana”

ERAF finansēta prioritāte, kas vērsta uz dažādu valsts teritorijas daļu sasniedzamību un pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem, to panākot ar IKT attīstību, elektroniskās pārvaldes ieviešanu un reģionālās nozīmes transporta savienojumu uzlabošanu.

Prioritātes mērķis ir panākt dažādu valsts teritorijas daļu labāku fizisku sasniedzamību, kā arī valsts teritorijā dzīvojošo iedzīvotāju piekļuvi pie informācijas un pakalpojumiem, uzlabojot reģionālas nozīmes transporta infrastruktūru, IKT pakalpojumus un IKT infrastruktūru.

3.2.1. pasākums „Pieejamības un transporta sistēmas attīstība”

Pasākuma mērķis ir izveidot kvalitatīvu, mūsdienīgu, drošu un ikvienam pieejamu nacionālā un reģionālā transporta infrastruktūru, kas veicinātu satiksmes drošības uzlabošanu un nodrošinātu dažādu sabiedrības grupu sociālās un ekonomiskās vajadzības ilgtermiņā.

Pasākums „Pieejamības un transporta sistēmas attīstība” sekmēs Valsts stratēģiskā ietvardokumenta 2007.-2013.gada periodam stratēģijas tematiskās ass „Publisko pakalpojumu un infrastruktūras uzlabojumi kā priekšnoteikums valsts un tās teritorijas līdzsvarotai attīstībai” noteikto uzdevumu sasniegšanu, kā arī veicinās izvirzīto horizontālo prioritāšu sasniegšanu, nodrošinot teritorijas līdzsvarotu un ilgtspējīgu attīstību.

3.2.1.4. „Mazo ostu infrastruktūras uzlabošana”

Aktivitātes mērķis: nodrošināt stabilu reģionālas nozīmes transporta ostu, kur notiek starptautiskie kravu pārvadājumi, darbību, tādējādi nodrošinot ostu funkcionēšanu un veicinot reģionu attīstību.

Aktivitātes mērķa grupas: kravu nosūtītāji un saņēmēji reģionos, kuros atrodas ostas, iedzīvotāji.

Finansējuma saņēmēji: mazo ostu pārvaldes.

Zivsaimniecības nozares stratēģiskais plāns 2007. - 2013.gadam

Zivsaimniecības nozares attīstības stratēģijā kā viens no uzdevumiem ir noteikts ostu infrastruktūras uzlabošana zvejas kuģu darbības nodrošināšanai.

Uzdevuma īstenošanu noteic nepieciešamība pilnveidot Latvijas ostu infrastruktūru zvejas kuģu darbības nodrošināšanai tajās. Lielākajā daļā no ostām kā svarīgākā nodarbe ir dažādu kravu pārkraušana, pasažieru terminālu un jahtklubu darbība. Taču tieši mazajās ostās ne mazāk svarīga nozīme ir arī zvejniecības uzņēmējdarbības nodrošināšanai un tai nepieciešamo pakalpojumu iespēju sniegšanai.

Uzdevuma īstenošanas ietvaros plānotas šādas darbības:

1. zvejas kuģu darbības nodrošināšanai, zivju izkraušanai un uzglabāšanai, kā arī vides aizsardzības prasību nodrošināšanai nepieciešamās ostu infrastruktūras pilnveidošana;
2. ostās un ārpus ostām esošo zivju izkraušanas vietu infrastruktūras pilnveidošana piekrastes zvejnieku vajadzībām.

Paredzēts, ka darbību realizācija uzlabos ostu infrastruktūru zvejnieku darbības sekmīgai nodrošināšanai, kā arī arvien pieaugošo vides aizsardzības prasību izpildi ostu un piestātņu izmantošanā; savukārt investīcijas ārpus ostām uzlabos piekrastes zvejnieku nozvejas izkraušanas iespējas.

Rīcības programma Eiropas Zivsaimniecības fonda atbalsta ieviešanai Latvijā 2007. – 2013.gadam

Rīcības programma aptver piecus EZF prioritāros virzienus: 1) pasākumi Kopienas zvejas flotes sabalansēšanai, 2) akvakultūra, zveja iekšējos ūdeņos, zvejas un akvakultūras produktu apstrāde un mārketinga, 3) kopējās ieinteresētības pasākumi, 4) zivsaimniecības reģionu ilgtspējīga attīstība, un 5)

tehniskā palīdzība. Prioritārie virzieni izvēlēti saskaņā ar Stratēģiskajā plānā noteiktajām prioritātēm un izvirzītajiem uzdevumiem, kā arī saskaņā ar Padomes Regulu (EK)Nr.1198/2006 par Eiropas Zivsaimniecības fondu.

3.prioritārais virziens „Kopējās ieinteresētības pasākumi”

Prioritārā virziena galvenais mērķis ir zivsaimniecības nozares ilgtspējīga attīstība un tās ekonomiskās efektivitātes palielināšana atbalstot kopējas ieinteresētības pasākumus, kurās ieviešanas rezultāts ir nozīmīgs un pieejams plašākam zivsaimniecības nozares pārstāvju lokam un kuri sekmē Kopējās Zivsaimniecības politikas mērķu sasniegšanu.

3. pasākums „Investīcijas zvejas ostās un zivju izkraušanas vietās”

Pasākuma mērķis ir uzlabot zvejas produktu izkraušanai un uzglabāšanai nepieciešamo infrastruktūru zvejas ostās, kā arī nodrošināt kvalitatīvus ostas pakalpojumus zvejniekiem.

Pasākuma pamatojumā ir norādīts, ka mazo ostu infrastruktūras sakārtošana sekmēs Latvijas reģionu sabalansētu attīstību, kas ir viens no tautsaimniecības sekmīgas attīstības pamatiem.

Investīcijas zivsaimniecībai nepieciešamās infrastruktūras uzlabošanā ostās nodrošinās kravu apgrozījumu un investīciju, tai skaitā, privāto investīciju pieaugumu.

Atbalsta saņēmēji: biedrības (zivsaimniecības nozares asociācijas, nevalstiskas organizācijas u.c.), ražotāju organizācijas, valsts vai pašvaldību iestādes, ūdeņos esošo būvju un konstrukciju īpašnieki, nomnieki.

Rīgas reģiona attīstības programma 2005.-2011.

Dokumentā ir atzīts, ka efektīva un konkurētspējīga transporta sistēma – transporta infrastruktūra un pakalpojumi – ir viens no svarīgākajiem priekšnoteikumiem reģiona ekonomiskās attīstības nodrošināšanai. Rīgas reģiona ģeogrāfiskais stāvoklis, izvietojums Baltijas valstu centrā un pie Rīgas jūras līča, rada labas iespējas pasažieru un kravu pārvadājumu attīstībai.

Visas mazās ostas ir ar lielām attīstības rezervēm, tām ir novecojuša infrastruktūra, tajās jāveic modernizācija, jāizveido infrastruktūra jahtu tūrisma attīstībai, kā arī nepieciešams modernizēt sistēmas, kas nodrošina kuģošanas drošību. Lielu finanšu līdzekļi nepieciešami to modernizēšanai un ostu iekšējās infrastruktūras (saldētavu, inženierkomunikāciju, u.c.) izveidei un pilnveidošanai.

Secinājumi attiecībā uz mazajām ostām šādi:

- mazo ostu attīstības iespējas netiek izmantotas, tur ir novecojusi infrastruktūra.
- gandrīz visās ostās ir ierobežojumi kuģošanai (arī jahtu) nepietiekoša ostu akvatorija dziļuma dēļ

Limbažu rajona attīstības programma

Limbažu rajona attīstības programmā Salacgrīvas osta ir atzīmēta kā otra lielākā (izmēra ziņā) mazā osta Latvijā, kas galvenokārt kalpo kā zvejas un kokmateriālu eksporta osta, kā arī Salacgrīvā darbojas jahtu piestātne.

Attiecībā uz rajona teritorijas tālāko attīstību, Limbažu rajona attīstības programmā ir minēta tikai Ainažu osta

Salacgrīvas pilsētas ar lauku teritoriju attīstības programma

Salacgrīvas ostas attīstības stratēģija paredz kraujlaukumu modernizēšanu, ipestātnes Nr.2 rekonstrukciju, jahtu ostas izveidi, priekšostas apguvi un jaunas piestātnes izbūvi, molu pārbūvi, ostas pārvaldes administratīvā ēkas izbūvi.

Kraujlaukumu modernizēšana.

Šeit ietilpst jaunu kraujlaukumu izveide un ostas teritorijā esošo kraujlaukumu seguma atjaunošana. Šo darbu veikšanai finansējums nāk no ostas pārvaldes un privātā kapitāla.

Piestātnes Nr.2 rekonstrukcija.

Piestātnei Nr.2 ir nepieciešams kapitālais remonts un iekraušanas tehnikas modernizēšana. Piestātnes remonts tiks finansēts no ostas piestātnes nomnieka – stividora puses, arī iekraušanas tehnikas modernizēšana ir stividorkompāniju ziņā.

Jahtu ostas izveide.

Lai turpinātu jahtu ostas attīstību ir nepieciešams "Zilo karogu" normām atbilstoša servisa izveide. Pašlaik jahtu ostas ir nodota ostas pārvaldes pārziņā, līdz ar ko tā labāk varēs koordinēt jahtu ostas darbību attīstību un darbību.

Priekšostas apguve un jaunas piestātnes izbūve.

Šis projekts dos ostai jaunu kraujlaukumu un piestātņi, veicinot kravu pārkraušanas operācijas novirzīšanos tālāk no pilsētas centra. No šīs piestātnes varētu pārkraut ne tikai kokmateriālus, bet arī cita veida kravas, piemēram, konteinerus, beramkravas u.c.. Kraujlaukuma un jaunās piestātnes finansējums ir paredzēts kā privātā investīcija.

Molu pārbūve.

Ziemeļu un dienvidu mola pārbūve paredzēta no ostas pārvaldes un ES līdzekļiem. Galvenais pārbūves mērķis ir novērst kanāla aizsērēšanu, kas rodas nepareizi izbūvētā mola dēļ, kā arī viļņošanās ostas akvatorijā.

Ostas pārvaldes administratīvā ēka.

Paredzēts ostas pārvaldes administratīvo ēku izbūvēt jahtu ostas rajonā, kurā varētu apvienot ostas administratīvo daļu ar jahtu ostas servisa pakalpojuma telpām.

„Salacgrīvas pilsētas ar lauku teritoriju domes īstermiņa investīciju stratēģija 2007. - 2012.gadam”

Ar Salacgrīvas ostas attīstību saistīti pasākumi nav paredzēti.

1.2. Programmas saikne ar nozares dokumentiem

„Baltā grāmata - Eiropas transporta politikas dokuments līdz 2010.gadam” nosaka, ka transporta politikas centrā ir lietotājs. Tāpēc arī visas Eiropas mērogā kā aktuāli uzdevumi ir izvirzīti satiksmes drošības uzlabošana, intermodalitātes nodrošināšana pasažieru pārvadājumos, augstas kvalitātes pilsētu transporta attīstība. Ekonomiskās un sociālās kohēzijas stiprināšana ir noteikta par vienu no svarīgākajiem Eiropas Kopienas mērķiem Kopienas Līguma 158.pantā. Investīcijas infrastruktūrā ir viens no būtiskākajiem investīciju virzieniem, kas sekmē mazāk attīstīto reģionu sociālekonomisko rādītāju izlīdzināšanos – infrastruktūra ir tautsaimniecības un sabiedrības mugurkauls, uz kura balstās valsts attīstība, un no šī pamata izturības ir atkarīga iespēja panākt ātru, ilgtspējīgu un sabalansētu tautsaimniecības attīstību.

Dokumentā „**Transporta attīstības pamatnostādnes 2007.-2013.**” kā politika virsmērķis transporta attīstības nozarē ir noteikts kvalitatīva un konkurētspējīga kopējā Eirāzijas transporta sistēmā integrēta transporta infrastruktūra, komercdarbības vide, droša satiksme un kvalitatīvi visiem pieejami tranzīta, loģistikas un sabiedriskā transporta pakalpojumi.

3.apakšmērķis ir - pieprasījumam atbilstoša ostu caurlaides spēja, konkurētspējīga un efektīva pakalpojumu sniegšana ostās un iesaistītajā transporta ķēdē

Viens no politikas rezultātiem ir – veicināt kravu apgrozību mazajās ostās

4.apakšmērķis ir – pastāvīgi augoša transporta, loģistikas pakalpojumu eksports, panākot tranzīta kravu apgrozījuma pieauguma dinamiku straujāku, nekā konkurējošo valstu ostās

Viens no politika rezultātiem ir – nodrošināt prognozējamu valsts un pašvaldību līdzdalību loģistikas un infrastruktūras attīstībā.

Rezultāts, rezultatīvais rādītājs ir – izstrādāts modelis valsts un pašvaldību līdzdalības nodrošināšanai loģistikas un distribūcijas centru veidošanai

Vēl rezultāts šeit ir – atbilstoši modelim nodrošināta valsts un pašvaldību politiskā, administratīvā un finansiālā atbildība un līdzdalība loģistikas un distribūcijas centru veidošanā

Rīcības virzieni, politikas mērķi un rezultāti sasniegšanai:

1.rīcības virziens ir infrastruktūras kvalitātes uzlabošana, kas paredz ostu infrastruktūru, t.sk. pievadceļu, attīstību

2. Situācijas analīzes kopsavilkums. Problēmu identifikācija

2.1. Situācijas analīzes kopsavilkums²

1.1.1 Salacgrīvas ostas raksturojums - kopējās situācijas analīze

Salacgrīvas osta atrodas Rīgas jūras līča ZA malā Salacas upes grīvā, Salacgrīvas pilsētā, t.i. aptuveni:

- 100 km ziemeļos no Rīgas;
- 40 km uz ziemeļiem no Skultes mazās ostas;
- 80 km uz dienvidiem no Pērnavas (Pārnu)
- 13 km uz dienvidiem no Latvijas Republikas un Igaunijas Republikas (Ainažu/Iklas) robežkontroles posteņa

Ostas teritorijas kopplatība – 74,3 ha, tai skaitā zeme – 39,3 ha, ūdeņi – 35,0 ha). Tai skaitā:

- Salacgrīvā: zemes platība – 14.4 ha, ūdeņu platība – 28.6 ha
- Kuivižos: zemes platība – 24.9 ha, ūdeņu platība – 6.4 ha. Šobrīd nav iespējams paplašināt ostas teritoriju

Ostas teritorijā ir **6 kuģu piestātnes**, no kurām 2 var apkalpot kuģus ar 5,6 m iegrimi (šāda tipa kuģi sastāda 70 % no visu ostā ienākošo kuģu skaita) – piestātnes Nr.1 un Nr.4:

- Salacgrīvas piestātne Nr.1 ir Salacgrīvas ostas pārvaldes īpašums, un ir iznomāta SIA "Salacgrīva Termināls", kas veic stividordarbību uz šīs piestātnes.
- Salacgrīvā piestātne Nr. 2 pieder Salacgrīvas ostas pārvaldei, tā ir avārijas stāvoklī.
- Pārējās piestātnes atrodas privātīpašnieku īpašumā (Salacgrīvā – SIA „Salacas Termināls” (piestātne Nr.4,5,6; a/s “Brīvais vilnis” piestātne Nr.3, Kuivižos - piekrastes zvejniekiem, Salacgrīvas pilsētas ar lauku teritoriju domei).

Piestātņu Nr.1 un Nr.4. aprēķinātā jauda ir 700 tūkst. t kravu gadā. Pēc veiktajiem aprēķiniem (izmantoti "jūras" tipa kuģi, kuru vidējā kravnesība aptuveni 3000 m³) piestātnes Nr.1 teorētiskā jauda ir 350 tūkst. t gadā, piestātnes nr.4 teorētiskā jauda arī sasniedz 350 tūkst. t gadā.

Ostas teritorijā ir izbūvēti **kraujlaukumi** 60 000 m² platībā, kuri tiek intensīvi izmantoti. Vairāki kraujlaukumi atrodas ārpus ostas teritorijas, tālākais atrodas 6 km no ostas.

Kopējās hidrotehniskās būves – Ziemeļu un Dienvidu moli Salacgrīvas un Kuivižu ostās ir nodoti Salacgrīvas ostas pārvaldes valdījumā. Dienvidu mols Salacgrīvā ir neapmierinošā tehniskā stāvoklī, kas veicina sanešu veidošanos kuģu ceļā un ostas akvatorijā, kas savukārt ierobežo ostā ienākošo kuģu iegrimi.

Kopējais pārkrauto kravu apjoms t (gada pārskatu 2004.-2007.g. dati) pieaug, bet pieauguma tempi strauji samazinās.

² Atbilstoši Salacgrīvas ostas attīstības programmas periodam līdz 2013.gadam 1.pielikumam „Esošās situācijas analīze un attīstības virzieni”

Ostas saimnieciskā darbība lielā mērā atkarīga no **komercsabiedrībām**, kas darbojas ostas teritorijā:

- kravu nosūtītāji: lielāko kravu nosūtītāju kravas ir apaļkoksne un koksnes šķelda, beramās kravas – kūdra, keramzīts, granīta šķembas;
- aģentējošās kompānijas;
- stividorpakalpojumu kompānijas (divi komercuzņēmumi);
- zivju pārstrādes rūpnīca.

Salacgrīvas ostas darbības administrēšanas funkcijas veic Ostas pārvalde. Patreizējais ostas pārvaldes finanšu uzskaites un atskaišu modelis: pašvaldības iestāde, darbojas pēc bezpeļņas organizācijas principiem ar daļēji normatīvi noteiktu ienākumu sadali. Vienlaikus nav peļņas, nav pamatkapitāla, akciju kapitāla.

1.1.2 Valsts ekonomikas attīstības tendences

Laika posmā 2004.-2006.g. Latvijā ir vērojami augstākie izaugsmes tempi ES. 2006. gadā IKP pieaugums – par 11,9%. Strauja Latvijas ekonomiskā izaugsme turpinājās arī 2007.gadā – IKP pieaugums bija 10,6%. Galvenie izaugsmes riski ir saistīti ar augsto inflāciju, straujo algu pieaugumu un ārējā sektora nesabalansētības problēmām. Ārējie riski ir saistāmi ar energoresursu cenām, pasaules finanšu tirgus nestabilitāti, kā arī ar situāciju Latvijas eksporta tirgos. 2008. gadā sagaidāmā izaugsme ir mērenāka nekā iepriekšējos gadus. To noteiks lēnāki privātā patēriņa pieauguma tempi. Vidēja termiņa periodā var sagaidīt ikgadēju IKP pieaugumu 4-6% apmērā. **Tiek prognozēta Latvijas ekonomiskā krīze.**

Latvijā kravu apgrozījuma vidējais gada pieaugums starp Baltijas jūras Ziemeļaustrumu reģiona ostām ir bijis viens no zemākajiem (5%) 2007.gadā. Tas liecina, ka Latvijas ostas ir samazinājušas savu tirgus daļu starp Baltijas jūras Austrumu reģiona ostām.

Nozare „Transports un sakari” laika periodā no 2004.-2006. gadam ik gadu pieauga vidēji par 11%, bet 2007. gada trīs ceturkšņos – par 9,2%. Pēc iestāšanās ES īpaši strauji palielinājās kravu pārvadājumi, kā arī pieauga pasažieru transporta pakalpojumi, t.sk. gaisa transporta pakalpojumi. Periodā līdz 2020.gadam kopējais Baltijas jūras reģiona valstu **eksports palielināsies par 48%, savukārt, imports – par 41%):**

- paredzams, ka viens no noteicošajiem faktoriem, kas ietekmēs kravu plūsmas caur Baltijas valstīm, būs Krievijas uzsāktā Baltijas jūras baseinā esošo ostu attīstības programma un realizētā tranzīta politika, novirzot energoresursu eksportu uz savām ostām.
- lai mazinātu ārējo negatīvo faktoru ietekmi, nepieciešams palielināt Latvijas ostu konkurētspēju. Nepieciešami pasākumi, kas uzlabotu ostu infrastruktūru – ceļus, dzelzceļa atzarojumus un piestātnes, mulīņus, molus un viļņlaužus. **Ostu pievedceļu kapacitāte ir tuvu maksimālai robežai. Mazo ostu hidrotehniskajām būvēm nepieciešama rekonstrukcija, aktuāla ir krasta nostiprinājumu izbūve visās mazajās ostās.**

Galvenās ostu problēmas ir:

- liela daļa Latvijas ostu hidrotehnisko būvju ir sliktā stāvoklī;
- ostu pievedceļu noslodze ir tuvu maksimālai robežai un, ņemot vērā prognozējamo kravu apjoma pieaugumu, to caurlaides spējas būs nepietiekamas;

- Latvijas ostās (gan lielajā, gan mazajās) ir nepietiekams tehniskais nodrošinājums un finansiālā kapacitāte, lai nemainīgi garantētu kanāla dziļuma uzturēšanas pasākumus, kas ir būtiski kravu apgrozījuma attīstībai un ostas darbībai.

Salacgrīvas ostas attīstība ir tieši atkarīga no kopējās ekonomiskās situācijas valstī, līdz ar to tuvāko gadu attīstības scenārija prognozes nav pārāk optimistiskas – neto apgrozījuma pieaugums nevar tikt prognozēts lielāks kā IKP pieaugums 4-6% gadā.

1.1.3 Tiesiskie aspekti

Ostas darbību reglamentē „**Likums par ostām**”.

Ostas zemi vai citu nekustamo īpašumu var arī atsavināt likumā "Par nekustamā īpašuma piespiedu atsavināšanu valsts un sabiedriskajām vajadzībām" noteiktajā kārtībā.

Salacgrīvas piestātne Nr.1 ir Salacgrīvas ostas pārvaldes īpašums, un ir iznomāta SIA “Salacgrīva Termināls”. Salacgrīvā piestātne Nr. 2 pieder Salacgrīvas ostas pārvaldei. Pārējās piestātnes atrodas privātīpašnieku īpašumā.

Kopējās hidrotehniskās būves – Ziemeļu un Dienvidu moli Salacgrīvas un Kuivižu ostās saskaņā ar LR Satiksmes ministrijas rīkojumu Nr.56 ir nodoti Salacgrīvas ostas pārvaldes valdījumā.

Uz šo brīdi Salacgrīvā Zemesgrāmatā ir reģistrēts aptuveni 90% no ostas teritorijā esošajām zemēm. Zemes, uz kurām atrodas kraujlaukumi vai uz kurām atrodas uzņēmumu ēkas vai būves, ir iznomātas komercsabiedrībām, kuras veic uzņēmējdarbību Salacgrīvas ostā. Salacas kreisajā krastā zeme Salacgrīvas ostas teritorijā pieder tikai valstij un pašvaldībai. Salacas labajā krastā zeme Salacgrīvas ostas teritorijā pieder tikai valstij un pašvaldībai. Uz zemes atrodas privātīpašumā esošas ēkas un būves.

Likuma „Par ostām” izpratnē Salacgrīvas osta ir mazā osta. Ir noteikts, ka mazo ostu darbības pamatvirzieni ir zvejniecība, zivju apstrāde, tūrisms, ekoloģiski tīru kravu eksports un imports, kas ierobežo ostu attīstības iespējas.

Nozares attīstības dokumenti atbalsta transporta sistēmas, tai skaitā mazo ostu attīstības nepieciešamību.

Reģiona attīstības dokumentos galvenie secinājumi attiecībā uz mazajām ostām:

- mazo ostu attīstības iespējas netiek izmantotas, tur ir novecojusi infrastruktūra;
- gandrīz visās ostās ir ierobežojumi kuģošanai (arī jahtu) nepietiekoša ostu akvatorija dziļuma dēļ.

1.1.4 Salacgrīvas ostas kravu baseina izpēte

Uz papīrmalkas apaļkoksnes eksportu balstītais apgrozījums mainās pret beramkravu (t.sk. koksnes produkta - šķeldas) importa – eksporta apgrozījumu.

Kravu baseinā sasniedzamie kravu resursi neprasa pārskatījumu to iespējamās samazināšanās sakarā, vērtējami kā ilgtermiņa un noturīgi, ļaujot organizēt dažādu kravu piesaisti:

- Salacgrīvas ostas kravu baseina mežu īpatsvars sastāda vidēji no 40-45%. Ostai, strādājot pie pašreizējiem apjomiem ar tendenci tos palielināt par 50%, koksnes resursi, tai skaitā kurināmā šķelda, pietiktu vairāk nekā 50 gadiem;
- Salacgrīvas ostas kravu baseins ir bagāts gan ar augstajiem, gan ar zemajiem purviem. Kūdras krājumi Vidzemes mazo ostu kravu baseinā sastāda aptuveni 200 milj. tonnu. Pie pašreizējiem kūdras izstrādes apjomiem, kuri 2004. gadā bija 129,53 tūkst. t un kūdras ieguves limitiem 8196 tūkst. t kūdras pietiktu vairāk nekā 50 gadiem. Bez tam aptuveni 30% no pārkrautā kūdras apjoma tiek ievests no Igaunijas pierobežas rajoniem – Pērnavas un Viljandes rajonos atrodas Igaunijas lielākās kūdras ieguves vietas;
- būtisks kravu pieaugums tuvākajos gados prognozējams enerģētiskās šķeldas eksportā;
- prognozētais apjoms, kas tuvākajos gados varētu tikt sūtīts caur Salacgrīvas ostu, ir 600 000 m³;
- ja līdz 2013.gadam celtniecības aktivitātes valstī saglabāsies līdzšinējā apjomā un nepalielināsies, tad tuvāko 7-8 gadu laikā celtniecības materiāla keramzīta imports Salacgrīvas ostā svārstīsies no 50 000 līdz 100 000 tonnu gadā.

1.1.5 Kravu plūsmas, to tendences Salacgrīvas ostā

Patreiz ostā pārsvarā apstrādā koksnes kravas (papīrmalka un kurināmā malka) eksportam:

- papīrmalka un malka galvenokārt tiek eksportēta uz Somiju, Zviedriju un Norvēģiju;
- keramzītu importē no Zviedrijas, Polijas, Somijas, Dānijas;
- kūdras eksportē uz Holandi, Lielbritāniju un Spāniju;
- nelielu procentu no kopējā kravu apgrozījuma sastāda ciete, kartupeļi, šķembas un zivrūpniecības kravas.

Pārkrauto kravu apjoma pieaugums

Pārkrauto kravu apjoma pieaugums 2007.gadā attiecībā pret iepriekšējo gadu praktiski ir palicis nemanīgs

Matemātiski vidējais apkalpoto kuģu skaits pēc 2007.gada datiem ik mēnesi ir 15,4 gabali. Matemātiski vidējā apkalpotā kuģa pārkrautā vidējā krava tonnās pēc 2007.gada datiem atbilst 2278,60 t/kuģis.

Uz papīrmalkas apaļkoksnes eksportu balstītais apgrozījums mainās pret beramkravu (t.sk. koksnes produkta - šķeldas) importa – eksporta apgrozījumu. 2004.gadā apaļkoksne veidoja 86%, beramkravas 11% no kopējā kravu apjoma, 2007.gadā attiecīgi 57% un 42%.

Sezonalitātes ietekme

Salacgrīvas ostā navigāciju ziemas mēnešos vidēji vienu reizi trīs gados uz 1 mēnesi ierobežo ledus. Tātad, kamēr īstermiņa (kalendārā gada) saistībām jāreķinās ar ostas aizsalšanas draudiem, radot līdz pat ¼ gada apgrozījuma krituma, salīdzinoši nosacīta (6 un ½ gadu) ilgtermiņa uzskaites dati ledus apstākļu dēļ sezonalitātes apgrozījuma svārstību risku uzrāda ne lielāku kā 4:78 jeb 0,05%.

Tirgus dalībnieki

Lielajiem eksportētājiem, ekspeditoriem, kravu aģentiem un kuģu īpašniekiem ir pietiekami liela inerce un loģistikas shēmas tiek mainītas lēnām. Tādēļ arī nākotnē paredzams, ka galvenie tirgus dalībnieki saglabāsies iepriekšējie.

Galvenie tirgus dalībnieku Salacgrīvas ostā ir:

- SIA "Salacgrīva Termināls" ir izveidota 2003.gada maijā. Darbības pamatvirziens – kravu apstrāde, uzglabāšana un pārkraušana (stividorarbība).
- SIA "Salaca Termināls" ir izveidota 2005.gadā. Darbības pamatvirziens – kravu apstrāde, uzglabāšana un pārkraušana (stividorarbība).
- A/s "Brīvais vilnis" dibināta 1991.gadā uz zvejnieku kolhoza "Brīvais vilnis" ekonomiskās bāzes. A/s "Brīvais vilnis" ir viena no lielākajām zvejnieku un zivju apstrādes sabiedrībām Latvijā.

1.1.6 Salacgrīvas ostas spējas apkalpot kravu plūsmu. Esošā situācija un prognoze

Ostas noslodze ne tuvu nav sasniegusi savu maksimālo robežu (šībrīža noslodze ir ~60% no maksimālās iespējamās jaudas).

Vērtējot kravu plūsmas virziena statistiku, var teikt, ka ievērojama daļa kuģu iebrauc ostā (retāk - izbrauc no ostas) bez kravas.

Turpinoties patreizējai apgrozījuma pieauguma tendencei, esošo piestātņu maksimālā noslodze tiks sasniegta 2012. gadā. Pat pie rezolutīva stabila ilgtermiņa 6% pieauguma (kamēr 2003.-2007.gada rādītāji uzrāda pieaugumu lielākā apjomā) piestātņu maksimālā noslodze tiks sasniegta ne vēlāk kā 2016.gadā.

Ostas teritorijā ir izbūvēti kraujlaukumi 6,0 ha platībā, kuri tiek intensīvi izmantoti. Vairāki kraujlaukumi atrodas ārpus ostas teritorijas, tālākais atrodas 6 km no ostas. Taču attīstības tendences liek ostas kraujlaukumu apjomus palielināt aptuveni divas reizes. Patreiz kraujlaukumu paplašināšana var notikt esošās ostas teritorijas robežās, bet turpmāk ostas attīstība var notikt, atgūstot 6 ha platības no jūras .

1.1.7 Kopējā pārkrauto kravu apjoma palielināšanas iespējas

Viens no iespējamiem identificētajiem uzdevumiem ir - padziļināt ūdens pievadceļu; izsmeltās grunts smilts frakciju novirzot applūstošo teritoriju nostiprināšanā, tai skaitā, jaunas piestātnes celtniecība un to izmantošana ostas darbībā. Tādejādi tiktu veikta ostas teritorijas optimizēšana.

Baseina padziļināšana, jauna kraujlaukuma izveide, jaunas, salīdzinoši visjaudīgākās piestātnes nodošana ekspluatācijā, šādi palielinot pārkraušanas spējas par 1/3, intensīvi un prasmīgi ekspluatēta, attiecīgi palielinās ostas apgrozījumu par aptuveni 1/3

Optimālie jauncelāmās piestātnes tehniskie parametri: garums līdz 100 m, ar dziļumu pie piestātnes ne mazāk kā 7m, kas ļautu pie ūdens atzīmes „0” apkalpot „jūras” klases kuģus izmantojot to pilnu kravnesību.

1.1.8 Tirgus analīze Salacgrīvas un konkurējošo ostu (Skulte, Rīga, Pērnavā) kravu apkalpošanā

Salacgrīvas ostai ir tās kravu baseina nosacīta, vairāk ģeogrāfiski kā strukturāli pamatota kopība ar lielo Rīgas ostu. Salacgrīvas ostai ir tās kravu baseina tieša kopība ar Skultes un Pērnavas ostām. Konkurenci kravu apkalpošanā Salacgrīvas ostai sastāda Skultes, Rīgas un Pērnavas ostas.

Salacgrīvas osta, iestājoties ES, ir kļuvusi pievilcīga Igaunijas kravas eksportētājiem izmaksu un neierobežotās darbības dēļ.

Ostas maksu tarifi ir viens no faktoriem, kas nosaka ostas pievilcību un tās ekonomisko izdevīgumu kravu piegādātājiem. Salacgrīvas ostā noteiktās ostas maksas šobrīd ievērojami ir zemākas nekā Rīgas ostā, lai gan attiecīgā segmenta kuģiem tiek nodrošināts līdzvērtīgs serviss.

Problēmas kopsavilkums: apstākļos, kad konkurējošās ostas – Skulte, Pērnavā, - attīsta savas iespējas, savu pakalpojumu klāstu, konkurētspējas zaudēšana nav pieļaujama, tā jāuztur, kas prasa jaunus līdzekļus. Ostas pārvaldes **pieredze**: ostas dziļums uzskatāms par būtisku risku veiksmīgai konkurences cīņai.

Galvenais uzdevums konkurētspējas uzlabošanai ir nodrošināt kvalitatīvu ostas pakalpojumu pieejamību par reālajiem tirgus apstākļiem atbilstošām cenām. Tādējādi svarīgākais virziens ostas attīstībā ir nepieciešamās infrastruktūras uzturēšana, paplašināšana un attīstīšana.

1.1.9 Salacgrīvas ostas ekonomiskās dzīvotspējas rādītāji

Prognozējot ostas neto apgrozījuma pieaugumu pēc optimistiskā scenārija, t.i., neto apgrozījuma pieaugums ir vidējā 2003.-2006.gadu neto apgrozījuma pieauguma līmenī, jāsecina, ka Salacgrīvas osta jau 2019-2020.gadā nonāks situācijā, kad esošo pietātņu jaudas ir nepietiekamas. Tomēr arī „optimistiskajā” prognozē atspoguļotais neto apgrozījuma pieaugums varēs tikt realizēts, ja Salacgrīvas osta spēs nodrošināt piemērotu infrastruktūru, tai skaitā kraujlaukumus un hidrotehniskās būves, kas nodrošinās ostas pievilcību no pārvadātāju viedokļa.

Patreizējais Salacgrīvas ostas pārvaldes finanšu uzskaites un atskaišu modelis: pašvaldības iestāde, darbojas pēc bezpeļņas organizācijas principiem ar daļēji normatīvi noteiktu ienākumu sadali. Vienlaikus nav peļņas, nav pamatkapitāla, akciju kapitāla. Līdz ar to, lai novērtētu ostas pārvaldes darbību, nevar pilnīgi korekti piemērot standarta finanšu risinājumus, kuri ietver minētos jēdzienus un kategorijas. Līdz ar to finanšu rādītāju analīze tikai parāda Salacgrīvas ostas finansiālās un ekonomiskās dzīvotspējas rādītāju tendences.

Secinājumi:

- Salacgrīvas ostas pārvalde ir izsmēlusī savu kredītspēju;
- Salacgrīvas ostas pārvaldes darbība nodrošina tādu apgrozāmo līdzekļu daudzumu, lai savlaicīgi spētu izpildīt īstermiņa saistības;
- nepietiekoši efektīva ir nauda līdzekļu izlietošana, t.i. finanšu stāvoklis uz 2007.gada beigām uzrāda, ka naudas līdzekļi turēti uzņēmuma kasē (un/vai bankas kontā);

- novērojams būtisks ieņēmumu kritums (rentabilitātes samazināšanās), kur galvenais iemesls ir ražošanas procesu nepietiekoša efektivitāte, SOP gadījumā - ieguldījumi ostas padziļināšanas darbā ir bijuši pārāk lieli, lai būtiski neciestu ostas ekonomiskā dzīvotspēja.

1.1.10 Salacgrīvas ostas pārvaldes funkciju analīze

„Likuma par ostām” 7. pantā. „Ostas pārvaldes funkcijas” ostas pārvaldei noteikto **valsts pārvaldes funkciju** izpilde uzskatāma par labu. Būtiski funkciju izpildes trūkumi nav konstatēti.

- iespējamie uzdevumi funkciju izpildes uzlabošanai:
 - izstrādāt saprotamu un caurspīdīgu ostas maksu un tarifu „atlaižu” sistēmu;
 - izstrādāt indikatoru matricu, kur noteikti mērāmie indikatori, to mērīšanas regularitāte, izmaiņu pieļaujamie robežlielumi. Noteikt rīcības modeli gadījumam, kad šie robežlielumi tiek pārsniegti.
 - noskaidrot iespējas slēgt vienošanos ar Valsts ieņēmumu dienesta reģionālajām struktūrām (VID Vidzemes reģionālo iestādi un VID Finanšu policija pārvaldi) par regulāru informācijas apmaiņu, attiecībā par uzņēmumu, kas strādā ostas teritorijā ekonomisko stāvokli.

„Likuma par ostām” 7. pantā. „Ostas pārvaldes funkcijas” ostas pārvaldei noteikto **privāto tiesību subjekta funkciju** izpilde uzskatāma par apmierinošu.

Funkciju izpildes trūkumi saistīti ar ostas attīstības programmas trūkumu, kā arī ar ostas darbības izvērtēšanas kritēriju sistēmas neesamību.

- iespējamie uzdevumi funkciju izpildes uzlabošanai:
 - izstrādāt ostas attīstības programmas realizācijas plānu 2008.gadam (t.i. jāidentificē primāri realizējamie uzdevumi, jānosaka realizācijas termiņi, nepieciešamie resursi un atbildīgās personas);
 - izstrādāt programmas izpildes un uzraudzības kārtību, t.i. jānosaka programmas izpildes indikatoru robežlīmeņi, kas būs indikators programmas pārskatīšanas nepieciešamībai;
 - pēc ostas attīstības programmas apstiprināšanas veikt komunikācijas darbu, lai iepazīstinātu ostā strādājošas komercsabiedrības ar šo programmu;
 - apzināt sadarbības iespējas starp komercsabiedrībām un ostas pārvaldi par attīstības programmas realizāciju;
 - integrēt ostas attīstības projektus ar ostā strādājošo uzņēmumu un ostas zemes lietotāju attīstības projektiem;
 - precīzi noteikt (vienojoties ar pašvaldību), kas ir „ar ostas darbību saistītā infrastruktūra”;
 - teritorijas plānojumā iezīmēt tās ielas, kas ir vitāli nepieciešamas ostas darbības nodrošināšanai;
 - apzināt finansējuma avotus, ar kuru palīdzību būtu iespējams piesaistīt līdzekļus hidrotehnisko būvju renovācijai un/vai izbūvei, akvatorija uzturēšanai, infrastruktūras un ostas izbūvei;
 - noteikt kārtību, kādā pašvaldība organizē un ostas pārvalde piedalās infrastruktūras, kas nepieciešama ostas darbības nodrošināšanai, izbūvē tajos gadījumos, kas infrastruktūras objekts neatrodas ostas teritorijā (piemēram energoapgādes vai komunikāciju objekti);
 - izstrādāt projektu pieteikumus publiskā finansējuma piesaistei no ES un/vai Eiropas kopienas finansētajām programmām;
 - lai uzlabotu budžeta veidošanas un izmaiņu procesa „caurspīdīgumu”, izstrādāt budžeta izvērtēšanas kritērijus, kurus savā darbā izmanto ostas pārvaldes valde;

- izstrādāt indikatoru/rādītāju sarakstu, nosakot to izmaiņu robežas (t.i. rādītājs normā, pārsniedz normu utt.). Definēt krīzi uzrādošo indikatoru lielumus;
- izstrādāt rīcības modeli ekonomiskās krīzes konstatācijas gadījumā.

2.2. Teritorijas stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu izvērtējums

Veicot Salacgrīvas ostas stipro un vājo pušu, iespēju un draudu analīzi, tika konstatēts, ka:

- stiprās puses saistītas ar ostas izdevīgo ģeogrāfisko stāvokli un atrašanos bagātīgā kravu baseinā;
- vājās puses saistītas ar ostas infrastruktūras nepietiekamo atbilstību nākotnes attīstības prasībām;
- iespējas rada galvenokārt ostas teritorijas paplašināšana un publiskā finansējuma piesaiste ostas infrastruktūras uzlabošanai un modernizācijai;
- draudus rada nepietiekošā ostas pārvaldes finansiālā kapacitāte

Stiprās puses	Vājās puses
Osta atrodas izdevīgā ģeogrāfiskajā stāvoklī (starp nozīmīgām divu valstu – Latvijas un Igaunijas ostām)	Konkurējošā mazā osta - Skulte izvietota ģeogrāfiski identiski Ostas darbību ietekmē sezonalitāte
Osta atrodas bagātā kravu baseinā ar iespēju ilgtermiņā un noturīgi organizēt dažādu kravu piesaisti	Kraujlaukumu nepietiekamā platība traucē piesaistīt jaunus kravu pārvadātājus un daudzveidīgāku kravu klāstu. Vairāki kraujlaukumi atrodas ārpus ostas teritorijas, tālākais atrodas 6 km no ostas.
Ostas infrastruktūra nodrošina minimālās prasības, lai apkalpotu līdz 120 m garus "jūras" tipa kuģus ar iegrimi līdz 5,5 m;	Hidrotehniskās būves (moli) ir fiziski nolietojušies, Dienvidu mols ir avārijas stāvoklī, kas veicina sanešu veidošanos kuģu ceļā un ostas akvatorijā, kas savukārt ierobežo ostā ienākošo kuģu iegrimi. Sanešu veidošanās kuģu ceļā un ostas akvatorijā regulāri prasa ievērojamus līdzekļus padziļināšanas darbiem
Piestātņu jauda ir pietiekoša esošajam kravu apjomam, izmantojamo 2 piestātņu (Nr.1 un Nr.4.) aprēķinātā jauda ir 700 tūkst. t kravu gadā.	Ostas teritorijā nevar izbūvēt papildus piestātnes, šobrīd tiek izmantots jau ~64% no esošo piestātņu maksimālās aprēķinātās jaudas
Ārpakalpojumu izmantošanas iespējas ļauj ostai elastīgi pielāgoties tehniskām izmaiņām nepieciešamības gadījumā;	Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekamu resursu, lai piesaistītu ārpakalpojumus hidrotehnisko būvju remontam (u.c. liela apjoma darbiem)
Ostas pārvalde spēj nodrošināt „Likumā par	Ostas pārvalde nespēj pilnībā nodrošināt „Likumā

<p>ostām” noteiktās valsts pārvaldes funkcijas</p> <p>Ostas pārvaldes organizatoriskā struktūra ir vienkārša, ļauj ātri pieņemt lēmumus</p> <p>Ostas pārvaldes personāls spēj kvalitatīvi veikt uzstādītos uzdevumus</p> <p>Ostas pārvaldei ir ilgstoša un laba sadarbība ar Salaspils pilsētas domi.</p>	<p>par ostām” noteiktās privāto tiesību subjekta funkcijas</p> <p>Ostas pārvaldes valdes rīcībā nav skaidras sistēmas ostas darbības izvērtēšanai un lēmumu pieņemšanas pamatojumam</p> <p>Ostas pārvaldē nav izstrādāta personāla aizvietošanas sistēma, t.i. ir radusies situācija, ka atsevišķi speciālisti ir neaizvietojami</p>
Iespējas	Draudi
<p>Iespēja paplašināt saimnieciskās darbības teritoriju – paplašināt ostas sauszemes teritoriju (varēs izveidot lielus kraujlaukumus, noliktavas, specializētas būves);</p> <p>Iespēja piesaistīt papildus kravu apjomus un pārvadātājus no Igaunijas, ja tiks piedāvāta atbilstoša infrastruktūra (kraujlaukumi, pietātnes, kvalitatīvs akvatorijs)</p> <p>Iespēja ostas attīstībā izmantot publisko finansējumu, t.sk. Eiropas Savienības struktūrfondu un Eiropas Kopienas finansēto programmu ietvaros</p> <p>Ostas pārvalde ir stratēģiski gatava attīstības uzdevumu realizācijai, Ostas attīstības programma definē attīstības virzienus</p>	<p>Nepietiekami kraujlaukumi un noliktavu platības ostas teritorijā, kas turpinoties attīstībai sāks apdraudēt ostas apgrozījuma un finanšu ieņēmumu rādītāju pieaugumu tam nepieciešamā apjomā</p> <p>Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekama finansējuma liela apjoma darbu realizēšanai, ekonomiskā situācija uzrāda negatīvas tendences, līdz ar to šādu līdzekļu piepludums nav prognozējams</p> <p>Turpinoties ostas darbības attīstībai, maksimālā pietātņu jauda tiks sasniegta 2012.gadā (prognoze balstīta uz pieņēmumu, ka pārkrauto kravu apjoma pieaugums atbildīs 2003-2007.gada tendencēm)</p> <p>Neveicot investīcijas kopējo hidrotehnisko būvju rekonstrukcijā, netiks nodrošināta kuģošanas drošība un kuģu ceļa dziļums, kā rezultātā kravu apgrozījums var samazināties, kas būs saistīts ar ostas ierobežotajām jaudām.</p> <p>Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekošu finanšu resursu Eiropas Savienības un Eiropas Kopienas finansēto programmu līdzfinansējuma nodrošināšanai, līdz ar to pārvaldes attīstība ir atkarīga no iespējamā līdzfinansējuma nodrošinātāja – Salacgrīvas pašvaldības</p> <p>Ostas attīstības programmā definēto virzienu izpildi iespējams realizēt, piesaistot publiskos un/vai privātos līdzekļus investīcijām.</p> <p>Ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekamas kapacitātes publiskā finansējuma piesaistei.</p>

<p>Valūtas riski un inflācija apdraud ostas ienākumu mehānismu daudz mazākā mērā kā citās tautsaimniecības nozarēs</p>	<p>Ostas ekonomiskā attīstība ir tieši atkarīga no tirgus situācijas un politiskās situācijas valstī, kā arī konkurentu darbības</p> <p>Zivrūpniecības un apaļkoksnes eksports, kas savulaik bija pamats ostas attīstībai, patreiz zaudē savu realizācijas apjoma īpatsvaru</p>
--	---

2.3. Identificētās problēmas

Pamatojoties uz iepriekš veikto situācijas analīzi, ir identificētas galvenās problēmas, kas var negatīvi ietekmēt Salacgrīvas ostas attīstību:

1. Salacgrīvas ostas hidrotehniskās būves un cita infrastruktūra ir pietiekami kvalitatīvas, lai nodrošinātu ostas darbības vajadzības šobrīd, taču attīstības potenciāls ir nepietiekams (kritiskais molu stāvoklis ļaus ostas darboties vēl 10-20 gadus, pietātņu jauda būs pietiekama 10-15 gadus, ja nesāksies ekonomiskā augšupeja, kraujlaukumu platības ir nepietiekamas jau pašlaik).
2. Salacgrīvas ostas teritorija nav pietiekama ostas darbības attīstībai, intensificēšanai un jaunu pārvadātāju un/vai citu tirgus dalībnieku piesaistei.
3. Salacgrīvas ostas pārvaldes rīcībā nav pietiekoši finanšu līdzekļu, lai veiktu ostas infrastruktūras sakārtošanu, paplašināšanu un modernizāciju. Ņemot vērā to, kā šobrīd attīstās ekonomiskā situācija Latvijā un pasaulē kopumā, pastāv iespēja, ka pietiekamu finanšu resursu attīstībai nebūs arī turpmākos 20 gadus.
4. Šobrīd Salacgrīvas osta ir konkurētspējīga ar tai tuvākajām Baltijas jūras ostām – Skulti, Pērnavu Rīgu, taču gadījumā, ja Salacgrīvas osta neradīs iespējas teritorijas paplašināšanai un infrastruktūras uzlabošanai, tuvāko 10-12 gadu laikā šī konkurētspēja pilnībā zudīs.

3. Programmas mērķis, apakšmērķi

3.1. Programmas mērķis

Programmas mērķis ir nodrošināt Salacgrīvas ostas konkurētspējas palielināšanos starp Baltijas jūras reģiona ostām, īpaši – attiecībā pret Rīgas, Pērnavas un Skultes ostām, panākt ostas ekonomiskā stāvokļa stabilizāciju un turpmāko attīstību, kā arī radīt priekšnoteikumus veiksmīgai ostas attīstībai nākotnē.

3.2. Programmas apakšmērķi.

Lai virzītos uz programma mērķa sasniegšanu, periodam līdz 2013.gadam ir definēti divi apakšmērķi.

1. Attīstīt Salacgrīvas ostas infrastruktūru.

Ostas infrastruktūra (tai skaitā akvatorija stāvoklis, molu stāvoklis, piestātņu jauda, pieejamo kraujlaukumu platības un izvietojums) ir pamats ostas sniegto pakalpojumu nodrošināšanai. Savukārt iespēja sniegt kvalitatīvus pakalpojumu par atbilstošu cenu ir faktors, kas veicina ostas ekonomisko attīstību, darbības un finansiālo stabilitāti.

Apakšmērķa izpildē paredzama gan ostas teritorijas paplašināšana, gan hidrotehnisko būvju sakārtošana. Infrastruktūras attīstība iespējama, realizējot projektus, kas vērsti gan uz esošā ostas darbības virziena (kravu pārvadājumi) attīstību, gan jaunu darbības veidu ieviešanu (jahtu tūrisms, tūrisma palīgpakalpojumu nodrošināšana (jahtu ziemas novietnes), industriālā parka izveide ostas teritorijā), gan tradicionālā darbības veida – zvejniecības saglabāšanu un tālāku attīstīšanu.

Par prioritāro kritēriju veicamo uzdevumu identifikācijā (līdz 2013.gadam) uzskatāma tieši esošā darbības virziena - kravu pārvadājumu attīstīšana, jo tieši šis darbības veids nodrošina ostas ekonomisko stabilitāti vidējā termiņā.

2. Palielināt Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālo kapacitāti.

Jebkuras institūcijas attīstība nav iedomājama bez kvalificēta, profesionāla un motivēta personāla darba ieguldījuma. Salacgrīvas ostas vadības funkcijas realizē Salacgrīvas ostas pārvalde, kuras pastāvīgais darbinieku skaists ir 14-15 personas. Salacgrīvas ostas pārvaldes speciālisti pilnībā spēj veikt nepieciešamos uzdevumus esošajā situācijā un ostas attīstības stadijā. Taču Salacgrīvas ostas tehnisko iespēju attīstība nākotnē no darbiniekiem prasīs papildus zināšanas un prasmes.

Mūsdienu apstākļos personāla apmācība kļūst par galveno funkciju cilvēku resursu pārvaldē. Tas ir galvenais kanāls, lai realizētu kompānijas stratēģiju, lai ātri ieviestu izmaiņas. Domājot par ostas nākotnes attīstību, ir identificēti vairāki nepieciešamo apmācību virzieni, kas paaugstinās darbinieku individuālo kvalifikāciju un vienlaicīgi ļaus celt Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālo kapacitāti:

1. apmācība par kvalitātes vadības sistēmu. Arvien vairāk klienti apzinās kvalitātes nozīmi. Viņi kļūst prasīgāki un vēlas gūt pārliecību, ka uzņēmums izpildīs viņu vēlmes. Sertificēta kvalitātes vadības sistēma liecina par uzņēmuma apņemšanos nodrošināt kvalitāti un klientu apmierinātību. Kvalitātes vadība ir instruments, ko Salacgrīvas ostas pārvaldes var izmantot, lai nodrošinātu ostas darbību atbilstību pārvadātāju, stividoru u.c. uzņēmēju, kā arī valsts un pašvaldību institūciju prasībām. Kvalitātes vadības principu ieviešana palīdzēs ostas pārvaldei izveidot pārdomātu un sistemātisku pieeju uzņēmuma procesu vadībai, kas ļauj vieglāk vadīt, mērīt un pilnveidot ar uzņēmuma darbību saistītos procesus;
2. apmācības tirgzinībās (mārketingā) un sabiedrisko attiecību veidošanā. Šādi speciālisti būs nepieciešami situācijā, kad Salacgrīvas ostai parādīsies papildus tehniskās iespējas, kuras piedāvāt uzņēmējdarbības attīstībai ostas teritorijā;
3. apmācības projektu vadībā. Projektu vadības modeļa pielietošana darba organizācijā ir īpaši lietderīga gadījumos, kad viena kopēja mērķa sasniegšanai nepieciešams vienlaicīgi realizēt vairākus sarežģītus uzdevumus (piemēram vairākus būvniecības projektus, uzņēmuma mārketinga aktivitātes, inovatīvu darbības veidu piesaistes projektus), kas ir gan daudzfunkcionāli, gan teritoriāli izkaisīti.

4. Plānotie programmas rezultāti un programmas rezultātu sasniegšanas rādītāji

Plānotie programmas rezultāti	Programmas rezultātu sasniegšanas rādītāji	Rādītāju indikatori periodam līdz 2013.gadam
Palielinās Salacgrīvas ostas konkurētspēja Baltijas jūras reģionā	<p>Apkalpoto kuģu skaits</p> <p>Ostas maksas</p> <p>Apkalpoto klientu (pārvadātāju) un sadarbības partneru skaits</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Palielinās apkalpoto kuģu skaits (attiecībā pret 2007.gada līmeni) • Ostas maksu palielinājums nav lielāks kā konkurējošās ostās- Sultē, Rīgā, Pērnāvā • Palielinās apkalpoto klientu un sadarbības partneru skaits (attiecībā pret 2007.gada līmeni)
Ostas darbība nodrošina ekonomisko un finansiālo stabilitāti	<p>Gada neto apgrozījums (LVL)</p> <p>Ostas pārvaldes kredītsaistību apjoms</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ostas neto apgrozījums palielinās (attiecībā pret 2007.gada līmeni) ar vismaz tādu palielinājuma intensitāti, kas atbilst IKP pieaugumam • Ostas pārvaldes kredītsaistību apjoms samazinās, ievērojot kredītligumos noteiktos apjomus
<p>Ostas infrastruktūra spēj nodrošināt ostas darbības apjomu pieaugumu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kuģu skaita pieaugumu • kravu dažādību • kravu apjoma pieaugumu 	<p>Apkalpoto kuģu skaits</p> <p>Pārkrauto kravu apjoms</p> <p>Izmantoto kraujlaukumu platība</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Palielinās apkalpoto kuģu skaits (attiecībā pret 2007.gada līmeni) • Palielinās kravu plūsma (pārkrautās t gadā) (attiecībā pret 2007.gada līmeni) • izmantoto kraujlaukumu platība palielinās (attiecībā pret 2007.gada līmeni)
Uzlabota ostas pārvaldes intitucionālā kapacitāte	Apmācīto darbinieku skaits	<ul style="list-style-type: none"> • Ostas pārvaldes vadošie darbinieki apmācīti kvalitātes vadības principu piemērošanai (vismaz 2 darbinieki) • Ostas pārvaldes darbinieki apmācīti projektu vadībā (vismaz 2 darbinieki)

	<p>Ostas pārvaldes darbības un administratīvo procesu sakārtotība</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ostas pārvaldes darbinieki apmācīti mārketingā un komunikācijā (vismaz 1 darbinieks) • Izstrādāta skaidri saprotama un „caurspīdīga” ostas darbības novērtēšanas indikatoru sistēma (līdz 2009.gada beigām) • ieviesta kvalitātes vadības sistēmas pieeja ostas pārvaldes darbības organizācijā (līdz 2010.gada beigām) • izstrādāts komunikāciju plāns un personāls apmācīts šī plāna veiksmīgai ieviešanai
--	---	---

5. Galvenie uzdevumi programmas rezultātu sasniegšanai

Identificēti 6 galvenie uzdevumi programmas rezultātu sasniegšanai.

Plānotie programmas rezultāti	Galvenie uzdevumi	Uzdevumu saturs
Palielinās Salacgrīvas ostas konkurētspēja Baltijas jūras reģionā	Salacgrīvas ostas sauszemes daļas paplašināšana	Ostas sauszemes teritorijas paplašināšana ir iespējama veicot grunts uzbēršanu jūras sekļajā daļā, kas atrodas blakus esošajai Salacgrīvas ostas sauszemes teritorijai. Tāpat pēc uzbēršanas darbu veikšanas nepieciešama krasta nostiprināšana un Dienvidu mola daļējs pārbūve, lai nodrošinātu jaunizveidotās sauszemes teritorijas saglabāšanos ilgtermiņā
	Hidrotehnisko būvju renovācija un jauniegūtās ostas teritorijas iekārtošana	Jauniegūtajā sauszemes teritorijā paredzēts izveidot jaunus, asfaltētus kraujlaukumus, izbūvēt jaunu kuģu piestātni. Lai nodrošinātu jauniekārtotās teritorijas funkcionalitāti, vienlaicīgi būs nepieciešams veikt Dienvidu mola atlikušās daļas rekonstrukciju/pārbūvi un Ziemeļu mola rekonstrukciju/pārbūvi.
Ostas darbība nodrošina ekonomisko un finansiālo stabilitāti	Ostas darbības veidu diversifikācija, tais skaitā tradicionālo darbības veidu saglabāšana ostā	Tiks veikta vecās piestātnes (zvejas kuģu piestātnes) renovācija (rekonstrukcija) ar mērķi nodrošināt zvejas kuģu apkalpošanu
Ostas infrastruktūra spēj nodrošināt ostas darbības apjomu pieaugumu: <ul style="list-style-type: none"> • kuģu skaita pieaugumu • kravu dažādību • kravu apjoma pieaugumu 	Ostas akvatorija tehnisko parametru uzlabošana	Tiks veikta Salacgrīvas ostas akvatorija gultnes padziļināšana, lai nodrošinātu jaunuzbūvētās kuģu piestātnes efektīvu darbu un spēju pieņemt jūras tipa kuģus

Uzlabota ostas pārvaldes intitucionālā kapacitāte	Pasākumu īstenošana Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālās kapacitātes palielināšanai, tai skaitā darbinieku apmācība	Tiks veikta darbinieku apmācība, lai nodrošinātu jauno ostas pakalpojumu izmantošanas/piedāvāšanas kvalitāti
--	---	--

Identificētie galvenie uzdevumi neizslēdz iespēju, ka Salacgrīvas ostas valde darba gaitā atzīs par prioritāri realizējamiem citus uzdevumus, vai kāda uzdevuma komponenti atsevišķi.

6. Uzdevumiem atbilstošs esošā un papildus nepieciešamā finansējuma plānojums

Turpmāk uzdevumi sakārtoti loģiskā veikšanas secībā, taču jebkurš no tiem var tikt atzīs par prioritāru, ņemot vērā to, ka uzdevumu veikšanai pieejamais instruments ir publisko fondu finansējums, kurš tiek piešķirts atklāto konkursu kārtībā.

Uzdevumi un aktivitātes	Dau- dzums	Mērv.	Kopējās indikativās izmaksas EUR ³	Piezīmes/ ie- spējamais finansējuma avots	T.sk. indikatīvais nepieciešamais līdzfinansējums EUR (procenti no kopējām attiecināmajām izmaksām) ⁴
-------------------------	---------------	-------	--	--	--

1. Salacgrīvas ostas sauszemes daļas paplašināšana					
1.1. Grunts uzbēršana	200000	m ³	711 436	BJR TSP ⁵	106 715 (15%)
1.2. Krasta nostiprinājums	700	m			
1.3. Dienvidu mola pārbūve (mola daļa, kas saistīta ar paplašināto sauszemes daļu)	250	m	1 000 000	BJR TSP	150 000 (15%)
Kopā 1:			1 711 436		

2. Hidrotehnisko būvju renovācija un jauniegūtās ostas teritorijas iekārtošana					
2.1. Ziemeļu mola pārbūve	600	m	2 000 000	ERAF ⁶ BJR TSP	Tiks precizēts pēc atbilstošu MK stāšanās spēkā 300 000 (15%)
2.2. Dienvidu mola pārbūve (mola daļa, kas nav saistīta ar no jauna paplašināmo sauszemes daļu)	250	m	1 000 000	ERAF BJR TSP	Tiks precizēts pēc atbilstošu MK stāšanās spēkā 150 000 (15%)
2.3. Kraujlaukuma izveide (asfalta segums)	50000	m ²	711 436	BJR TSP privātais finansējums	106 715 (15%) Atbilstoši vienošanās nosacījumiem ar privāto partneri

³ Kopējās izmaksas var mainīties atbilstoši konkrētā darbu apjomam un pakalpojumu cenām.

⁴ Nepieciešamā līdzfinansējuma apjoms var mainīties, precizējot projekta attiecināmās/neattiecināmās izmaksas.

⁵ Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbība programma Eiropas struktūrfondu 3.mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” 2007.-2013. gadam ietvaros.

⁶ VSID 3.darbības programma „Infrastruktūra un pakalpojumi”. 3.2.1.4. aktivitāte „Mazo ostu infrastruktūras uzlabošana”.

2.4. Jaunas piestātnes izbūve	90	m	1 422 872	BJR TSP privātais finansējums	213 431 (15%) Atbilstoši vienošanās nosacījumiem ar privāto partneri
Kopā 2:			5 134 308		

3. Ostas akvatorija tehnisko parametru uzlabošana

3.1. Gultnes padziļināšana	320000	m ³	3 840 000	BJR TSP privātais finansējums	576 000 (15%) Atbilstoši vienošanās nosacījumiem ar privāto partneri
Kopā 3:			3 840 000		

4. Tradicionālo darbības veidu saglabāšana ostā, ostas darbības diversifikācija

4.1. Vecās piestātnes renovācija (rekonstrukcija) ar mērķi nodrošināt zvejas kuģu apkalpošanu	145	m	1 422 872	EZF ⁷	142 287 (10%)
Kopā 4:			1 422 872		

5. Pasākumu īstenošana Salacgrīvas ostas pārvaldes institucionālās kapacitātes palielināšanai.

5.1. Salacgrīvas ostas pārvaldes darba sakārtošana atbilstoši kvalitātes vadības pamatprincipiem.					Indikatīvās izmaksas būs iespējams noteikt pēc lēmuma pieņemšanas par apmācāmo skaitu
5.2. Indikatoru sistēmas izstrādāšana ostas darbības novērtēšanai.					Nav papildus izmaksu
5.3. Komunikāciju plāna izstrādāšana un personāla apmācīšana šī plāna veiksmīgai ieviešanai.					Indikatīvās izmaksas būs iespējams noteikt pēc lēmuma pieņemšanas par apmācāmo skaitu
5.4. Salacgrīvas ostas darbinieku apmācīšana mārketingā (tirgzinībās), mārketinga instrumentu pielietošanā, projektu vadībā.					
Kopā 5:					

PAVISAM KOPĀ:			12 108 616		(bez 5.rindas)
----------------------	--	--	-------------------	--	----------------

⁷ Rīcības programma Eiropas Zivsaimniecības fonda atbalsta ieviešanai Latvijā 2007. – 2013.gadam.

3.prioritārais virziens „Kopējās ieinteresētības pasākumi”. 3. pasākums „Investīcijas zvejas ostās un zivju izkraušanas vietās”.

7. Par uzdevuma izpildi atbildīgās institūcijas

Atbilstoši likumam „Par ostām” un Salacgrīvas ostas pārvaldes nolikumam, kā arī citiem normatīvajiem aktiem, par uzdevumu izpildi atbildīgā institūcijas savas kompetences robežās ir Salacgrīvas ostas valde, Salacgrīvas ostas pārvaldnieks un Salacgrīvas ostas pārvaldes darbinieki.

Programmas ieviešanas kontekstā, atbildīgās institūcijas ir šādas:

1. Salacgrīvas ostas valde ir atbildīga par:

- 1.1. Salacgrīvas ostas attīstības programmas ieviešanas uzraudzību un, ja tas ir nepieciešams ostas attīstības veicināšanai, programmas jaunas redakcijas sagatavošanu;
- 1.2. programmas aktivitāšu ieviešanai nepieciešamā finansējuma apjoma un finansējuma avotu apstiprināšanu, nepieciešamības gadījumā iesniedzot priekšlikumus valsts vai pašvaldības institūcijām vai Latvijas Ostu padomei par Salacgrīvas ostai nepieciešamajām investīcijām;
- 1.3. līgumu slēgšanu, kas nepieciešami programmas ieviešanai, ja līguma summa pārsniedz 5000 latus vai līguma darbības laiks pārsniedz 1 gadu, kā arī nosaka līguma summas apmēru un līguma darbības laiku;
- 1.4. citu ar ostas darbību saistītus jautājumu izlemšanu, kas saistīti ar programmas realizāciju atbilstoši spēkā esošo normatīvo aktu prasībām.

2. Salacgrīvas ostas pārvaldnieks ir atbildīgs par:

- 2.1. Salacgrīvas ostas valdes pieņemto lēmumu izpildes nodrošināšanu;
- 2.2. programmā paredzēto aktivitāšu ieviešanas organizēšanu;
- 2.3. programmas uzraudzībai un Salacgrīvas ostas attīstības novērtēšanai nepieciešamās informācijas sagatavošanas organizēšanu, tai skaitā pieprasīt un saņemt no Salacgrīvas ostas teritorijā esošajām komercsabiedrībām un komersantiem Salacgrīvas ostas valdes noteiktajā apjomā un termiņos informāciju, kas saistīta ar ostas maksām, pakalpojumiem, kravu apjomiem un nomenklatūru;
- 2.4. konkrētu, Salacgrīvas ostas attīstības programmā definēto mērķu sasniegšanai paredzētu, projektu ieviešanu, tai skaitā ieviešanas vadību, ja Salacgrīvas ostas valde nelemj citādāk;
- 2.5. Salacgrīvas ostas valdes sēdes sasaukšanu ārkārtas situācijas izveidošanās gadījumā:
 - 2.5.1. ostas saimnieciskā darbības indikatori uzrāda būtiskas atkāpes no ostas veiksmīgai darbībai minimāli nepieciešamajiem;

- 2.5.2. konkrētu ar programmas aktivitātēm saistītu projektu veiksmīga ieviešana ir būtiski apgrūtināta vai apdraudēta;
- 2.5.3. citos gadījumos, kad programmas veiksmīga ieviešana ir būtiski apgrūtināta vai apdraudēta.
- 2.6. līgumu slēgšanu atbilstoši kompetencei par summu, kas nepārsniedz 5000 Ls vai līguma darbības laiks nepārsniedz 1 gadu;
- 3. Salacgrīvas ostas pārvaldes darbinieki ir atbildīgi par:
 - 3.1. programmas ieviešanu atbilstoši darba līguma nosacījumiem un amata aprakstam, ja konkrētu, Salacgrīvas ostas attīstības programmā definēto mērķu sasniegšanai paredzētu, projektu ieviešanai nav slēgtas papildus vienošanās ar darba devēju.

8. Atskaitīšanās un novērtēšanas kārtība. Programmas ieviešanas uzraudzība.

Programmā noteiktā atskaitīšanās un novērtēšanas kārtība nodrošina tās ieviešanas efektivitāti, caurskatāmību un ilgtspēju, kas tiek panākts ar regulāru programmas ieviešanas gaitas uzraudzību.

Uzraudzība šās programmas izpratnē ir ilgtermiņa novērošanas, analīzes un prognozēšanas sistēma, kas tiek radīta, lai iegūtu informāciju par programmas īstenošanu un izmaiņām, kas radušās ietekmējošo faktoru vai dabīgo procesu ietekmē.

Uzraudzības mērķi ir:

1. uzlabot lēmumu pieņemšanu un to atbilstību normatīvo aktu prasībām;
2. uzlabot resursu izmantošanu;
3. nodrošināt stratēģijas ieviešanas un atsevišķu projektu realizācijas atklātumu, tas ir - atklāts, saprotams, nepārprotams.

Uzraudzības uzdevumi ir:

1. izvērtēt programmas ieviešanu kopumā, tās uzdevumu, aktivitāšu un ar aktivitāšu ieviešanu saistītu projektu īstenošanu;
2. identificēt radušās problēmas;
3. sagatavot priekšlikumus programmas korekcijām.

Salacgrīvas ostas attīstības programmas uzraudzība ir līdzeklis Salacgrīvas ostas attīstības nepārtrauktai un pēctecīgai plānošanai, nodrošinot ilgtspējīgas attīstības principu ievērošanu: īstenot projektu un aktivitāšu efektivitātes novērtēšanu izvirzīto uzdevumu un mērķu sasniegšanā; problēmu identifikācija un nepieciešamo korekciju ieviešana programmā definēto mērķu un uzdevumu sekmīgai īstenošanai, pielietojot konkrētus realizācijas instrumentus.

Uzraudzība šīs programmas izpratnē apskata laika un aktivitāšu plāna izpildi, ieguldījumu, budžetu, iegūtos produktus/pakalpojumus un programmas ieviešanas panākumus gan īstermiņā, gan ilgtermiņā. Programmas uzraudzības procesā tiek vērtēta īstenoto pasākumu saistība ar programmu, lietderība, ietekme un ilgtspēja no Salacgrīvas ostas kopējā attīstības viedokļa.

Uzraudzības procesa organizācija, vadība un atbildība.

Programmu apstiprina un uzraudzības procesu vada Salacgrīvas ostas valde. Procesu īsteno Salacgrīvas ostas pārvaldnieks un Salacgrīvas ostas pārvaldes darbinieki (turpmāk – Salacgrīvas ostas pārvalde), kuri vienu reizi sešos mēnešos sagatavo Uzraudzības ziņojumu.

Uzraudzības ziņojumā ir sekojošas sadaļas:

1. programmas, tajā definēto mērķu, uzdevumu, aktivitāšu un ar aktivitātēm saistītu atsevišķu projektu īstenošanas gaitas un veikto pasākumu izvērtējums;
2. radušos problēmu identifikācija (cēloņi, iespējamās sekas) un priekšlikumi to novēršanai;
3. priekšlikumi programmas korekcijām, ja tādas nepieciešami.

Uzraudzības ziņojumu apstiprina Salacgrīvas ostas valde un iepazīstina ar to Salacgrīvas pilsētas ar lauku teritoriju domi.

Jauno stratēģijas redakciju apstiprina Salacgrīvas ostas pārvalde un nosūta apstiprināto dokumentu Salacgrīvas pilsētas domei.

Attiecībā uz programmu Salacgrīvas ostas pārvaldes galvenais uzdevums ir nodrošināt sekmīgu programmas realizāciju un tās atbilstību esošai situācijai, attīstības tendencēm un LR normatīvo aktu prasībām.

Salacgrīvas ostas pārvaldes uzdevumi attiecībā uz programmas uzraudzību ir:

1. novērtēt un kontrolēt spēkā esošās programmas realizāciju, konstatēt novirzes no šīs programmas un noteikt to iemeslus;
2. apkopot informāciju (statistisko, analītisko, subjektīvo, citu), kas raksturo attīstības tendences reģionā, Latvijā un, nepieciešamības gadījumā, arī lielākā teritorijā. Veikt vai organizēt attīstības tendenču analīzi, ja tas nepieciešams programmas ieviešanas uzraudzības nodrošināšanai;
3. noskaidrot mērķa grupu (uzņēmēji, nevalstiskās organizācijas, valsts un pašvaldības institūcijas, citi) intereses un viedokli par pašreizējo programmu un tās realizācijas gaitu;
4. veikt programmā formulēto aktivitāšu, pasākumu, uzdevumu un mērķu sasniegšanas efektivitātes analīzi;
5. pamatojoties uz veikto analīzi, saņemto atgriezenisko saiti izstrādāt jaunu (koriģētu) programmas redakciju (ja tāda nepieciešama), atbilstoši jaunajai situācijai, iekšējiem un ārējiem ietekmējošiem faktoriem, pieejamiem resursiem un instrumentiem;
6. organizēt saskaņošanas procesu jaunai stratēģijas redakcijai.